

Relatório Gerencial

Introdução

O presente Relatório Gerencial tem como finalidade apresentar mensalmente as informações das gestões previdencial, administrativa e de investimentos para avaliação e aprovação do Conselho Fiscal, como forma de fortalecer a governança e seus controles internos (Estatuto da Previnorte, Art.34, Parágrafo único).

É de competência do Presidente da Previnorte encaminhar ao Conselho Deliberativo o Relatório Gerencial, resoluções da Diretoria-Executiva e atas do Conselho Fiscal, mensalmente (Estatuto da Previnorte, Art.37, inciso V).

A elaboração dos Relatórios Gerencial, de Controles Internos, de Monitoramento do Andamento das Ações e dos Projetos, entre outros, para a prestação de contas junto aos colegiados, é de responsabilidade da Gerência de Governança, Riscos e Controle, ratificada pela RD 033/2025, de 18 de março de 2025.

Sumário

- 1. Informações Gerais 4
- 2. Planos de Benefícios e PGA..... 6
- 3. Fluxo de Recursos dos Planos 41
- 4. Gestão Orçamentária..... 42
- 5. Gestão Administrativa..... 48
- 6. Gestão de Riscos e Controles Internos..... 50
- 7. Administração dos Fundos de Investimentos..... 67
- 8. Balancete do mês 71
- 9. Outras Informações 72

1. Informações Gerais

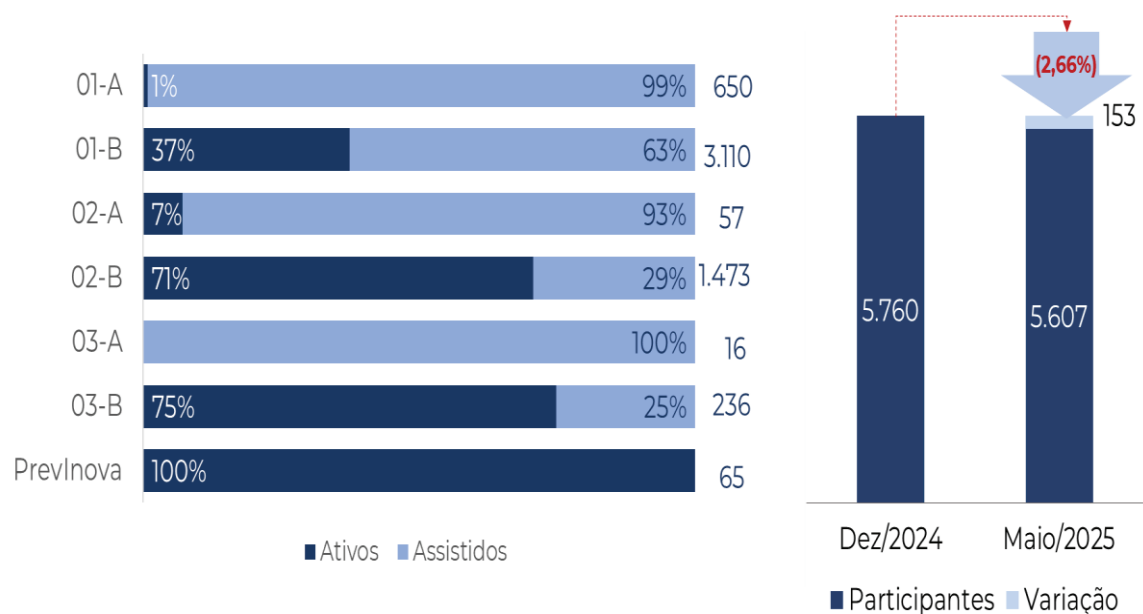
1.1. A Previnorte

Em maio, o patrimônio dos Planos fechou em R\$ 4,59 bilhões, com 5.607 participantes.

No Ranking Abrapp, divulgado em maio/2025, a Previnorte ocupava o 45º lugar entre as fundações, sendo o Plano 01-B (Eletronorte) o 13º maior plano de contribuição definida do sistema.



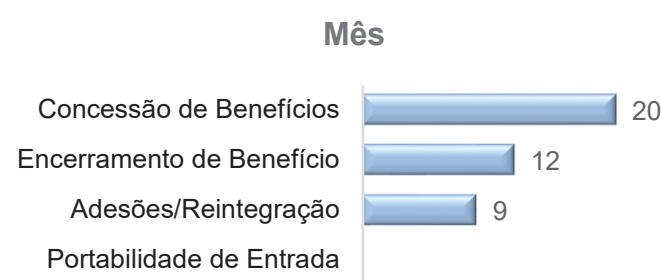
1.2. Quantitativo de Participantes



1.2.1. Movimentação de Participantes

Demonstramos, a seguir, o quantitativo de participantes referentes às movimentações de entradas, saídas e encerramento do benefício nos planos, em maio/2025:

a. Adesão, Concessão e Encerramento de Benefícios:

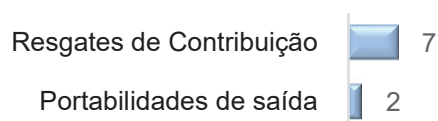


Acumulado Ano



b. Portabilidades de Saída e Resgates de Contribuição:

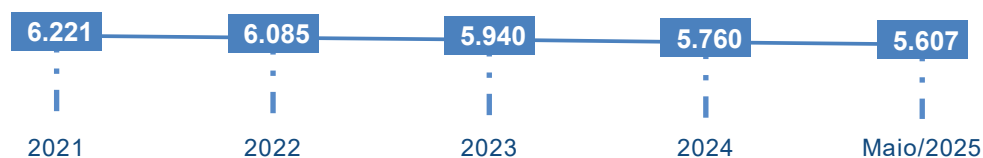
Mês



Acumulado Ano

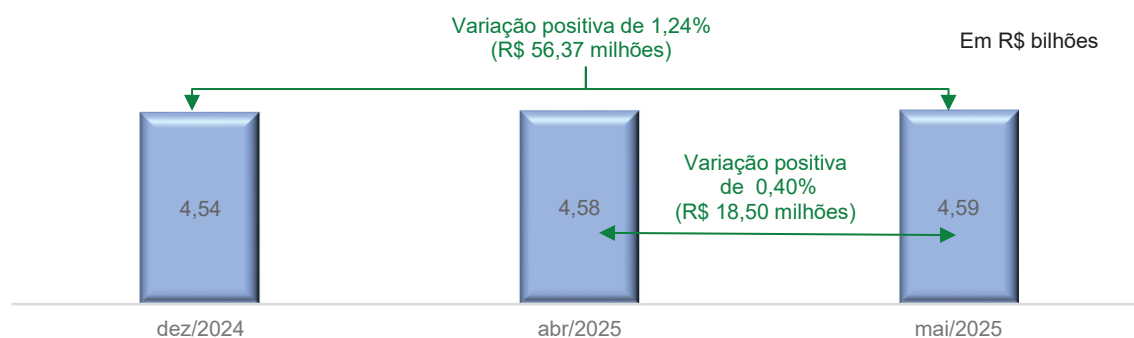


1.2.2. Quantitativo de Participantes nos últimos 5 anos



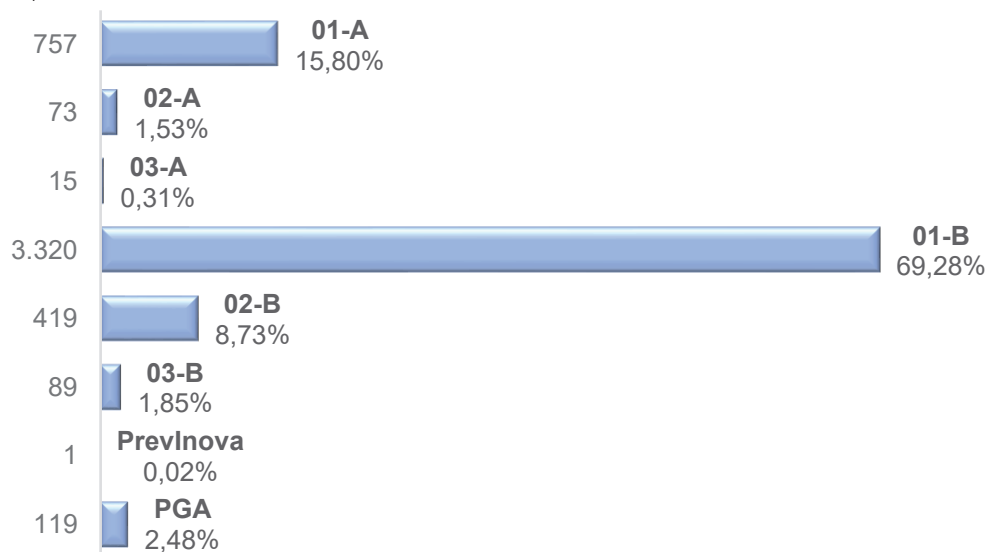
1.3. Composição Patrimonial Consolidada

O patrimônio dos Planos de Benefícios e do PGA, em maio de 2025, apresentou variação positiva de 0,40%, em relação ao mês anterior (R\$ 18,50 milhões) e, variação positiva 1,24% (R\$ 56,37 milhões), quando comparado ao mês de dezembro de 2024.



1.3.1. Alocação dos Recursos dos Planos de Benefícios e PGA

Em R\$ milhões

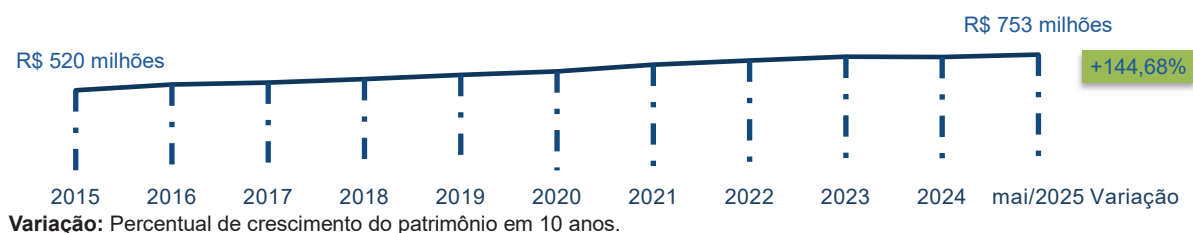


2. Planos de Benefícios e PGA

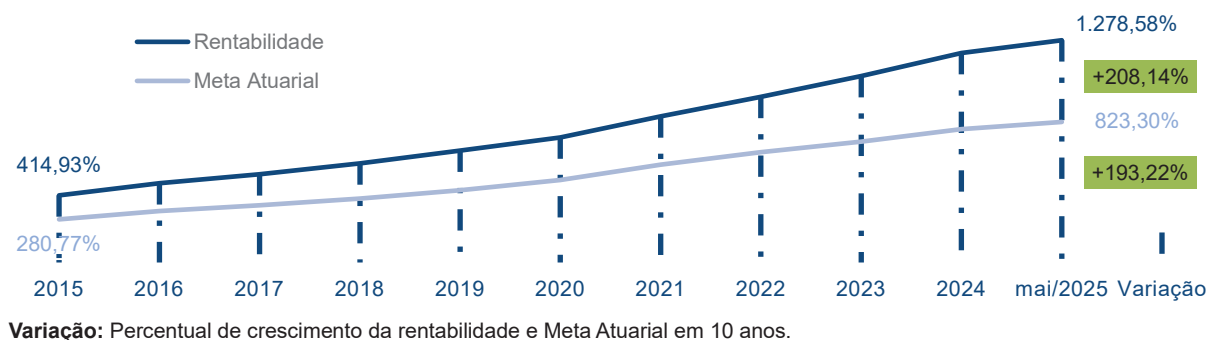
2.1. Planos de Benefícios Definido

2.1.1. Plano 01-A

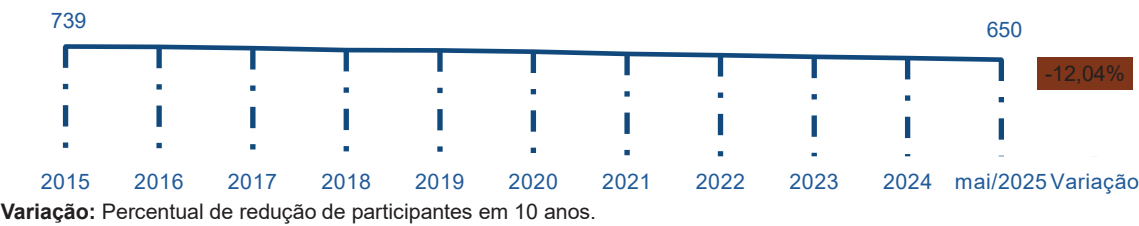
a. Evolução Patrimonial (10 anos)



b. Histórico de Rentabilidade vrs Meta (10 anos)



c. Histórico de Participantes (10 anos)

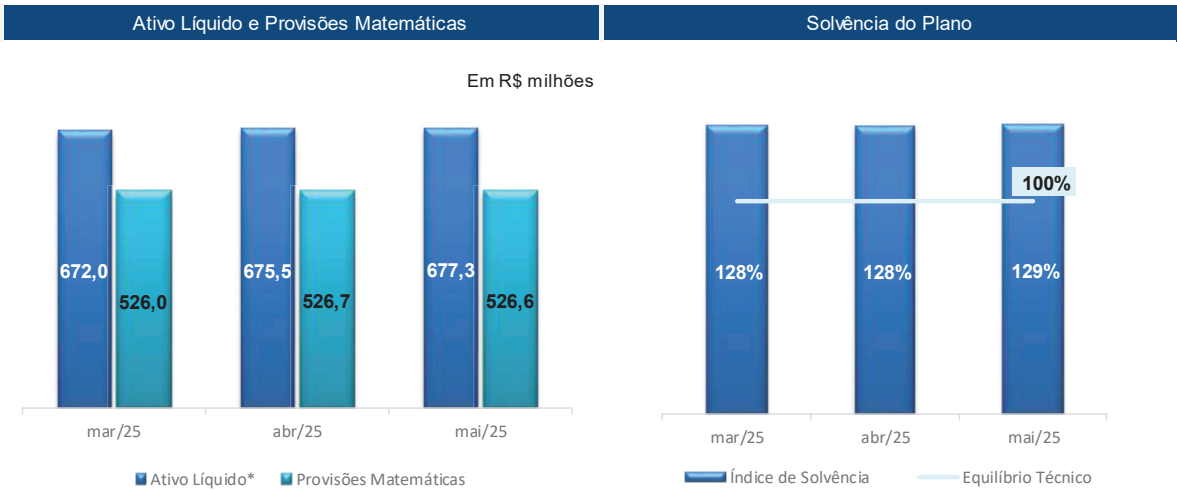


d. Gestão Previdencial

d.1. Gestão Previdencial

Em R\$

Ativo Total	Provisões Matemáticas	Superávit Técnico	Fundos	Exigível Operacional e Contingencial
752,5 milhões	526,6 milhões	150,7 milhões	71,3 milhões	3,9 milhões



*Ativo Líquido = Ativo Total - Exigível Operacional – Exigível Contingencial – Operações Transitórias

d.2. Fluxo de Recursos

Em R\$ mil			Em R\$ mil		
Entrada	Mês atual	Exercício	Saída	Mês atual	Exercício
Contribuições	201	984	Benefícios	4.153	19.790
Outros recursos correntes*	8	39	Distribuição de Superávit	781	4.468
Total de Entradas	209	1.023	Total de Pagamentos	4.934	24.258

* Redução Atuarial

d.3. Distribuição de Superávit

A primeira distribuição de superávit do Plano 01-A ao patrocinador, aos participantes e aos assistidos, foi iniciada em janeiro de 2020, conforme deliberação do Conselho Deliberativo da Previnorte, na 320ª Reunião, realizada em 29/08/2019. A seguir, a composição da distribuição:

Em R\$ mil					
Descrição	Nº de Participantes	Saldo Abr/2025	Atualização	Distribuição*	Saldo Mai/2025
Patrocinador	-	13.422	123	(6)	13.539
Participantes	5	4.209	39	(6)	4.242
Assistidos*	368	21.719	198	(177)	21.740
Total	373	39.350	360	(189)	39.521

*Assistidos: Não contemplou os pensionistas.

A segunda distribuição de superávit foi aprovada pelo Conselho Deliberativo na 380ª Reunião, de 18/12/2023, em 36 (trinta e seis) parcelas, foram as primeiras 24 (vinte e quatro) parcelas pagas em abril de 2024, o pagamento das 12(doze) parcelas restantes concluída em abr/2025. A seguir, a composição da distribuição:

Em R\$ mil					
Descrição	Nº de Participantes	Saldo Abr/2025	Atualização	Distribuição*	Saldo Mai/2025
Patrocinador	-	7.554	69	-	7.623
Participantes	5	716	7	-	723
Assistidos	661	-	-	-	-
Total	666	8.270	76	-	8.346

* Patrocinador: Valores atualizados mensalmente, aguardando alteração do Regulamento para distribuição.
Participante: Valores atualizados mensalmente, pago em benefício quando concedido
Assistidos: Instituição de Benefício Eventual, pago em 36 (trinta e seis) parcelas.

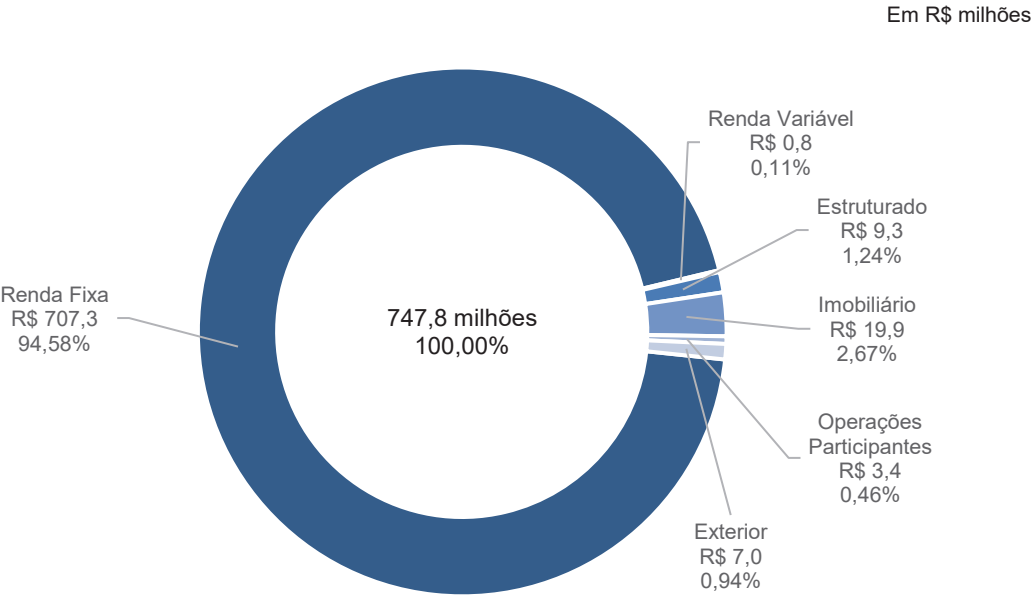
A terceira distribuição de superávit foi aprovada pelo Conselho Deliberativo na 400ª Reunião, de 16/12/2024, em 36 (trinta e seis) parcelas, com início em abril de 2025. A seguir, a composição da distribuição:

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Abr/2025	Atualização	Distribuição*	Em R\$ mil
					Saldo Mai/2025
Patrocinador	-	2.286	21	-	2.307
Participantes	4	651	6	-	657
Assistidos	646	16.241	144	(592)	15.793
Total	650	19.177	171	(592)	18.757

* Patrocinador: Valores atualizados mensalmente, aguardando alteração do Regulamento para distribuição.
 Participante: Valores atualizados mensalmente, pago em benefício quando concedido
 Assistidos: Instituição de Benefício Eventual, pago em 36 (trinta e seis) parcelas.

e. Gestão de Investimentos

e.1. Alocação de Recursos



e.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %

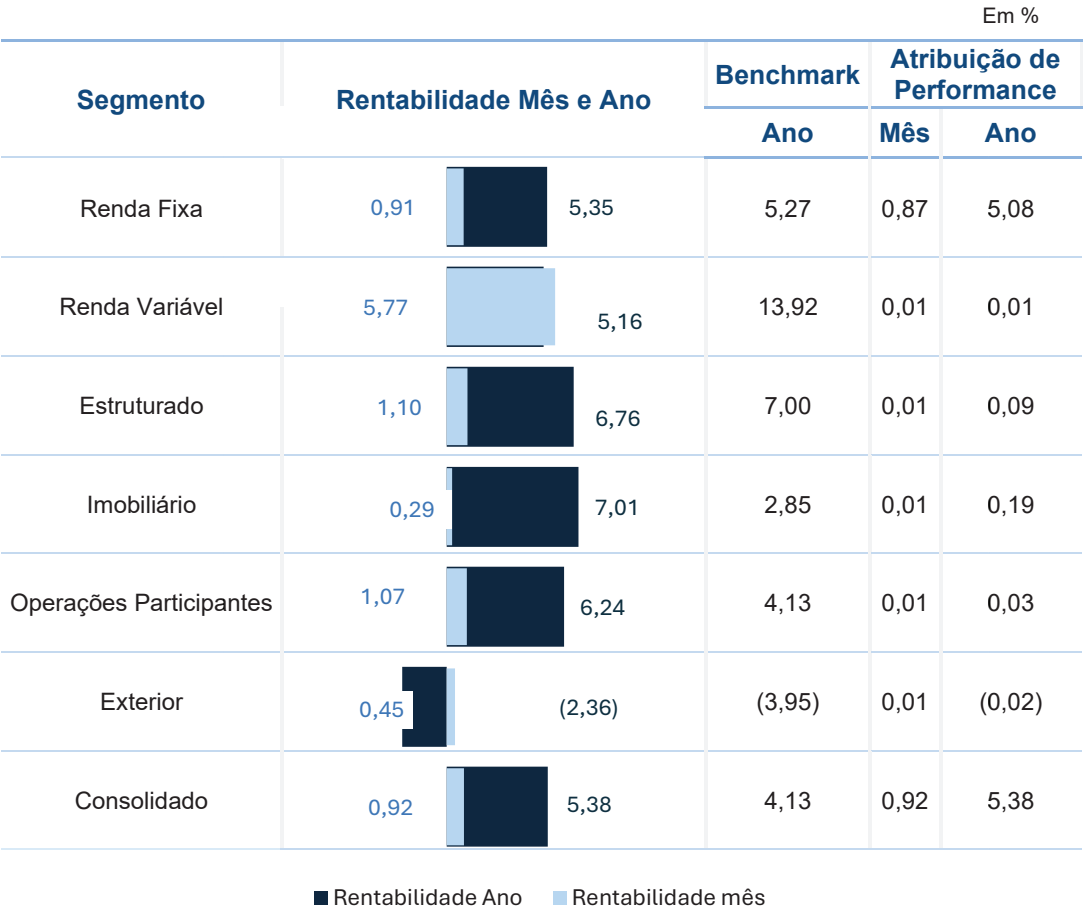
	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21,23,24,25 e 26	Renda Fixa	94,58	100,00	100,00
	Renda Variável	0,11	70,00	10,00
	Estruturado	1,24	20,00	15,00
	Imobiliário	2,67	20,00	10,00
	Operações Participantes	0,46	15,00	15,00
	Exterior	0,94	10,00	10,00
	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	92,16	100,00	100,00
	Inciso II - Instituição financeira bancária	1,02	20,00	20,00
	Inciso III - Demais emissores	5,34	10,00	10,00
	Concentração por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 28	FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	0,12	25,00	25,00
	Inciso I, alínea d	2,65	25,00	25,00
	Alocação em derivativos			
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.			

e.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

	Vedações
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade



e.5. Precificação Curva vrs Mercado (MtM)

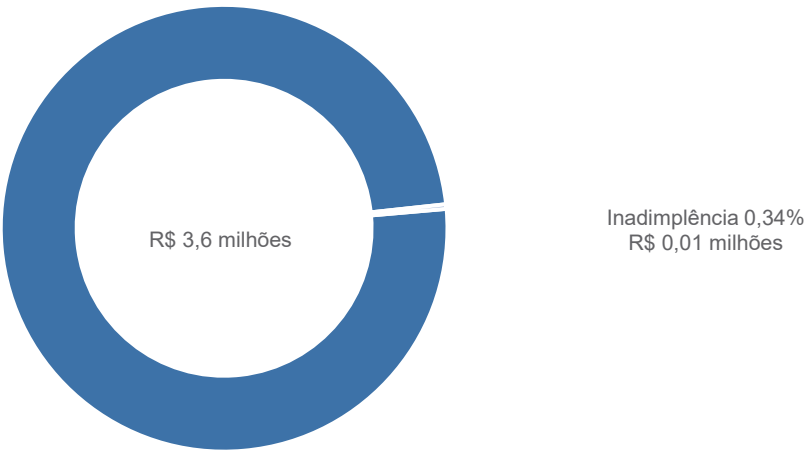
Em R\$ milhões

Curva Posição	Mercado Simulação	Resultado da Simulação
620,5	552,1	(68,4)

A NTN-B com marcação na curva tem a sua rentabilidade definida conforme a taxa contratada no momento da compra do ativo e levado até o vencimento. No mês de maio o resultado foi positivo em virtude do valor do IPCA (0,26%) e acrescida da rentabilidade de 0,52%, que é a média levando em consideração todos os vencimentos e planos.

Já a NTN-B com marcação a mercado (MtM) precifica o título considerando a posição diária. O mês de maio foi positivo por uma combinação de fatores internos e externos, dos quais destacamos: A perspectiva de redução das tarifas entre os EUA e China impactando num dólar mais fraco; e no fortalecimento da Demanda Interna e inflação abaixo do esperado, mostrando sinais de moderação no mercado.

e.6. Operações com Participantes – Inadimplência



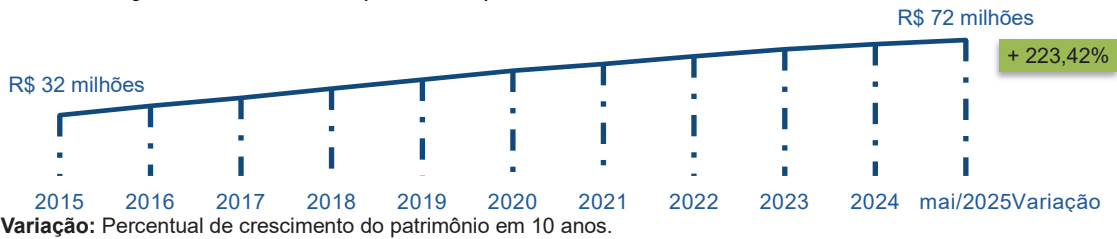
Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

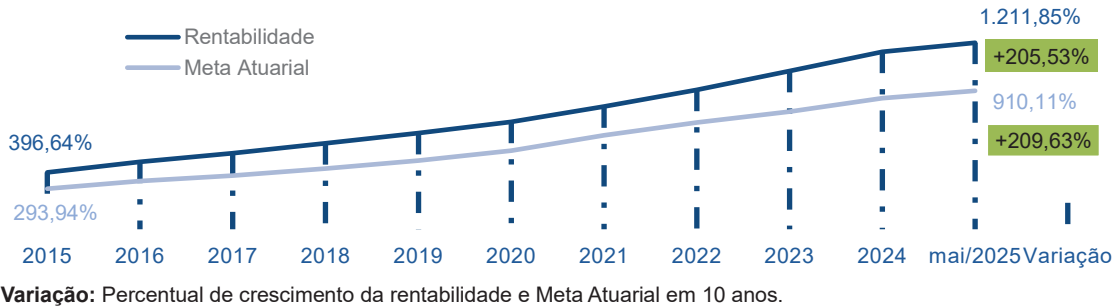
Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199”.

2.1.2. Plano 02-A

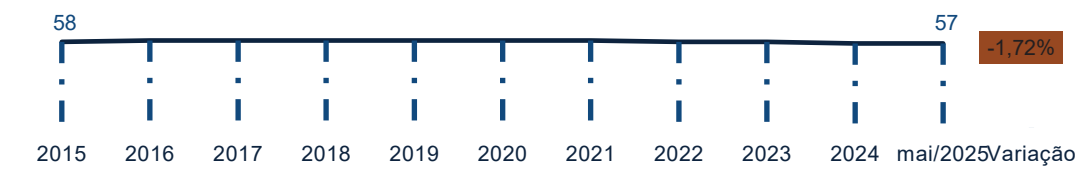
a. Evolução Patrimonial (10 anos)



b. Histórico de Rentabilidade versus Meta (10 anos)



c. Histórico de Participantes (10 anos)



Varição: Percentual de redução de participantes em 10 anos.

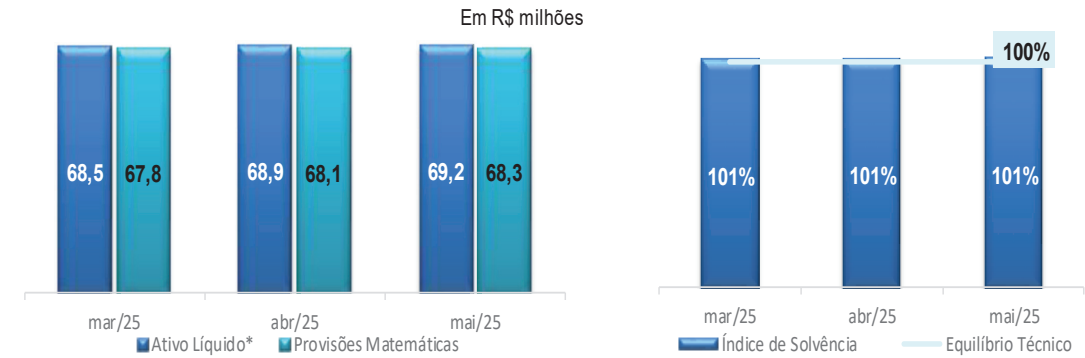
d. Gestão Previdencial

d.1. Gestão Previdencial

Em R\$

Ativo Total	Provisões Matemáticas	Superávit Técnico	Fundos	Exigível Operacional e Contingencial
71,8 milhões	68,3 milhões	0,9 milhões	1,8 milhões	0,8 milhões

Ativo Líquido e Provisões Matemáticas	Solvência do Plano
---------------------------------------	--------------------



*Ativo Líquido = Ativo Total - Exigível Operacional – Exigível Contingencial – Operações Transitórias

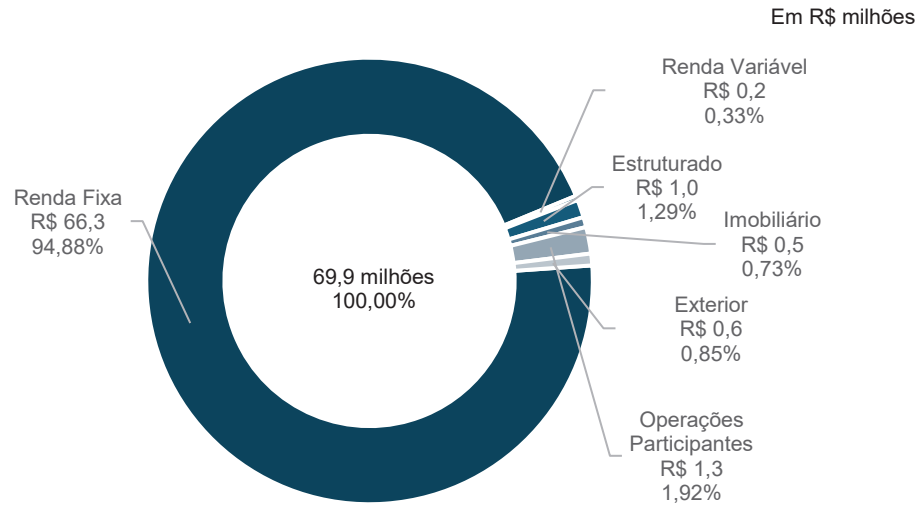
d.2. Fluxo de Recursos

Em R\$ mil			Em R\$ mil		
Entrada	Mês atual	Exercício	Saída	Mês atual	Exercício
Contribuições	51	252	Benefícios	397	1.858
Total de Entradas	51	252	Total de Pagamentos	397	1.858

* Redução Atuarial

e. Gestão de Investimentos

e.1. Alocação de Recursos



e.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %				
	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21,23,24,25 e 26	Renda Fixa	94,88	100,00	100,00
	Renda Variável	0,33	70,00	10,00
	Estruturado	1,29	20,00	15,00
	Imobiliário	0,73	20,00	10,00
	Operações Participantes	1,92	15,00	15,00
	Exterior	0,85	10,00	10,00

	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	89,97	100,00	100,00
	Inciso II - Instituição financeira bancária	2,47	20,00	20,00
	Inciso III - Demais emissores	6,81	10,00	10,00

	Concentração por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 28	FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	0,01	25,00	25,00
	Inciso I, alínea d	0,25	25,00	25,00
	Inciso II	0,75	15,00	15,00

	Alocação em derivativos
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.

e.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

	Vedações
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade

Segmento	Rentabilidade Mês e Ano		Benchmark	Atribuição de Performance	
				Mês	Ano
	Ano	Mês			
Renda Fixa	0,95	5,43	5,27	0,93	5,17
Renda Variável	3,80	14,65	13,92	0,01	0,05
Estruturado	1,03	6,58	7,00	0,01	0,09
Imobiliário	0,16	9,35	2,85	0,01	0,07
Operações Participantes	1,32	6,46	4,79	0,02	0,12
Exterior	0,45	(2,35)	(3,95)	0,01	(0,02)
Consolidado	0,99	5,48	4,79	0,99	5,48

■ Rentabilidade Ano ■ Rentabilidade mês

e.5. Precificação Curva vrs Mercado (MtM)

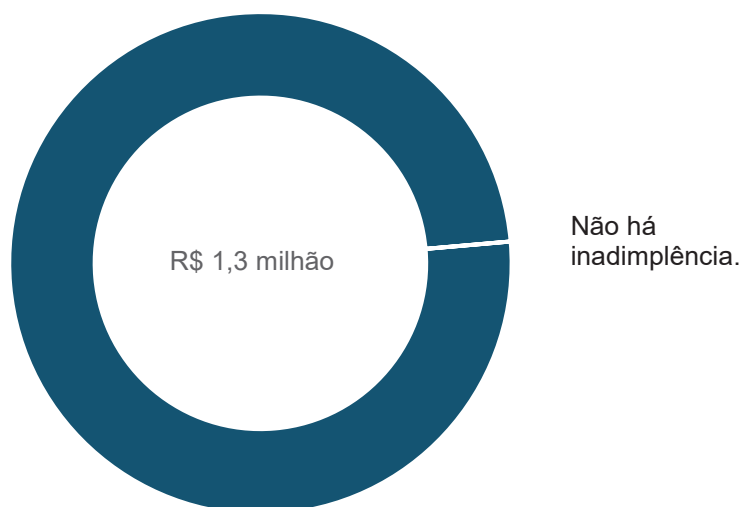
Em R\$ milhões

Curva Posição	Mercado Simulação	Resultado da Simulação
49,7	45,1	(4,6)

A NTN-B com marcação na curva tem a sua rentabilidade definida conforme a taxa contratada no momento da compra do ativo e levado até o vencimento. No mês de maio o resultado foi positivo em virtude do valor do IPCA (0,26%) e acrescida da rentabilidade de 0,52%, que é a média levando em consideração todos os vencimentos e planos.

Já a NTN-B com marcação a mercado (MtM) precifica o título considerando a posição diária. O mês de maio foi positivo por uma combinação de fatores internos e externos, dos quais destacamos: A perspectiva de redução das tarifas entre os EUA e China impactando num dólar mais fraco; e no fortalecimento da Demanda Interna e inflação abaixo do esperado, mostrando sinais de moderação no mercado.

e.6. Operações com Participantes – Inadimplência



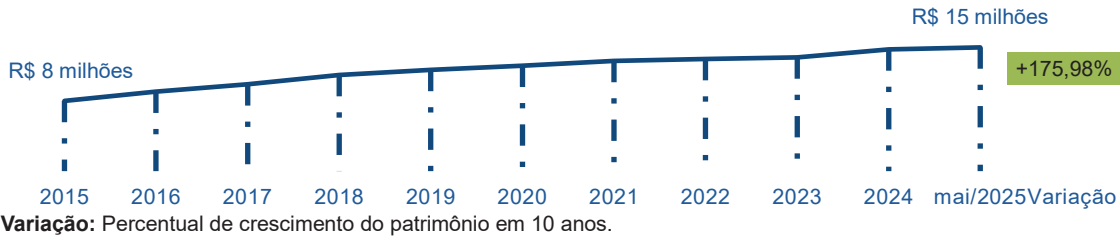
Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

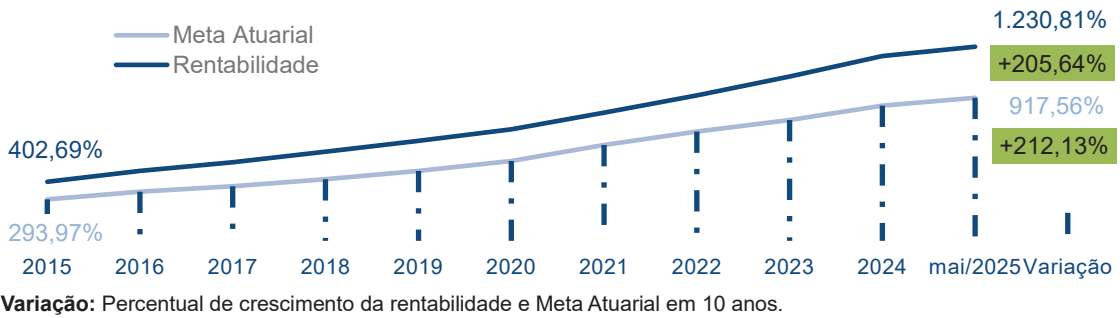
Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199.”

2.1.3. Plano 03-A

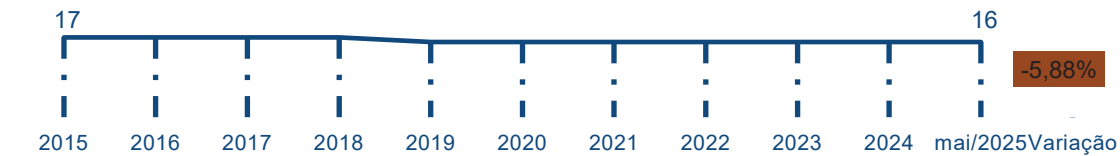
a. Evolução Patrimonial (10 anos)



b. Histórico de Rentabilidade *vs* Meta (10 anos)



c. Histórico de Participantes (10 anos)



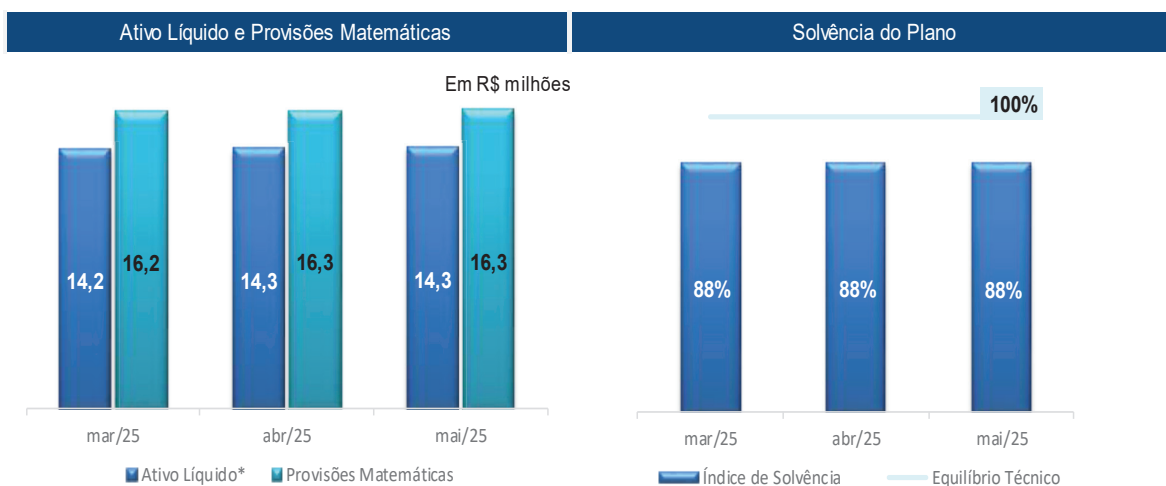
Variação: Percentual de redução de participantes em 10 anos.

d. Gestão Previdencial

d.1. Gestão Previdencial

Em R\$

Ativo Total	Provisões Matemáticas	Déficit Técnico	Fundos	Exigível Operacional e Contingencial
14,6 milhões	16,3 milhões	(2,0 milhões)	0,2 milhões	0,1 milhões



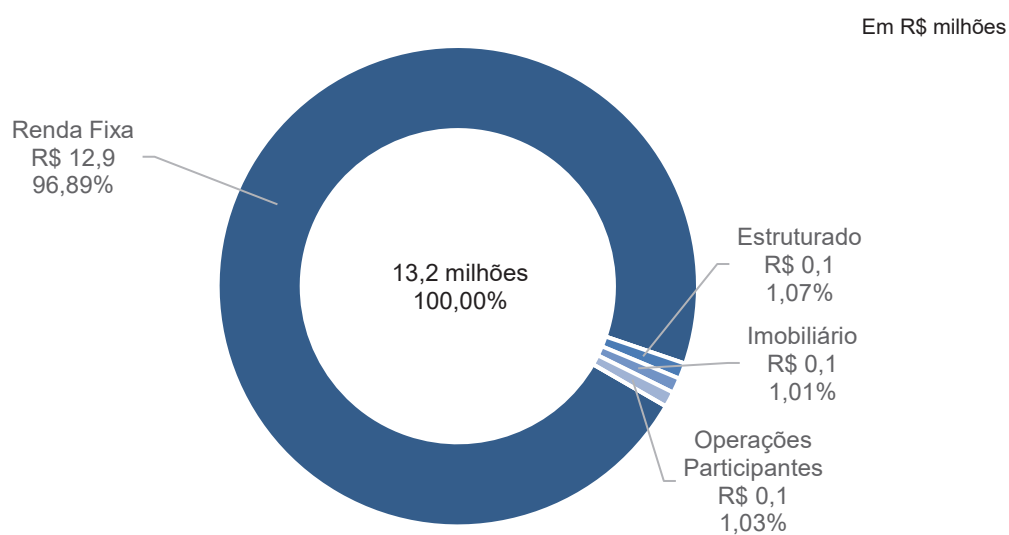
*Ativo Líquido = Ativo Total - Exigível Operacional – Exigível Contingencial – Operações Transitórias

d.2. Fluxo de Recursos

Em R\$ mil			Em R\$ mil		
Entrada	Mês atual	Exercício	Saída	Mês atual	Exercício
Contribuições	7	30	Benefícios	114	542
Total de Entradas	7	30	Total de Pagamentos	114	542

e. Gestão de Investimentos

e.1. Alocação de Recursos



e.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %

	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21,23,24,25 e 26	Renda Fixa	96,89	100,00	100,00
	Estruturado	1,07	20,00	15,00
	Imobiliário	1,01	20,00	10,00
	Operações Participantes	1,03	15,00	15,00

	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	93,91	100,00	100,00
	Inciso II - Instituição financeira bancária	0,89	20,00	20,00
	Inciso III - Demais emissores	4,85	10,00	10,00

	Concentração por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 28	FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	0,04	25,00	25,00
	Inciso I, alínea d	0,18	15,00	15,00

	Alocação em derivativos
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.

e.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

	Vedações
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade

Em %

Segmento	Rentabilidade Mês e Ano		Benchmark	Atribuição de Performance	
			Ano	Mês	Ano
Renda Fixa	0,93	5,39	5,27	0,89	5,22
Renda Variável			-	-	-
Estruturado	1,13	6,92	7,00	0,01	0,07
Imobiliário	0,16	9,35	2,85	0,92	5,45
Operações Participantes	1,08	6,21	4,94	0,01	0,09
Exterior			-	-	-
Consolidado	0,92	5,45	4,94	1,84	10,90

■ Rentabilidade Ano ■ Rentabilidade mês

e.5. Precificação Curva vrs Mercado (MtM)

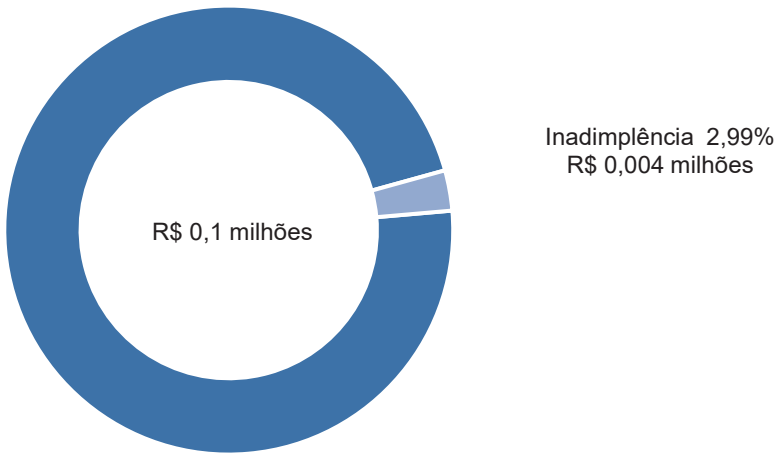
Em R\$ milhões

Curva Posição	Mercado Simulação	Resultado da Simulação
11,1	10,1	(1,0)

A NTN-B com marcação na curva tem a sua rentabilidade definida conforme a taxa contratada no momento da compra do ativo e levado até o vencimento. No mês de maio o resultado foi positivo em virtude do valor do IPCA (0,26%) e acrescida da rentabilidade de 0,52%, que é a média levando em consideração todos os vencimentos e planos.

Já a NTN-B com marcação a mercado (MtM) precifica o título considerando a posição diária. O mês de maio foi positivo por uma combinação de fatores internos e externos, dos quais destacamos: A perspectiva de redução das tarifas entre os EUA e China impactando num dólar mais fraco; e no fortalecimento da Demanda Interna e inflação abaixo do esperado, mostrando sinais de moderação no mercado.

e.6. Operações com Participantes – Inadimplência



Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

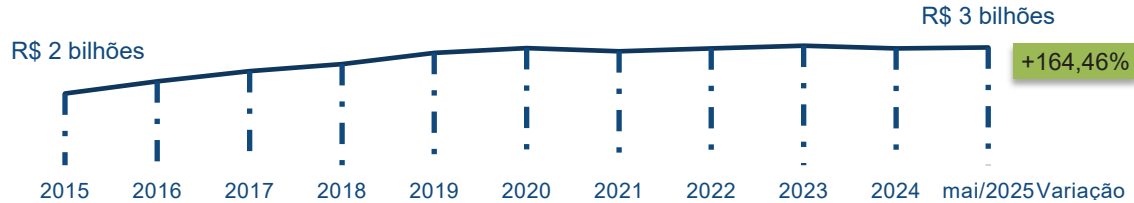
“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199.”

2.2. Planos de Contribuição Definida

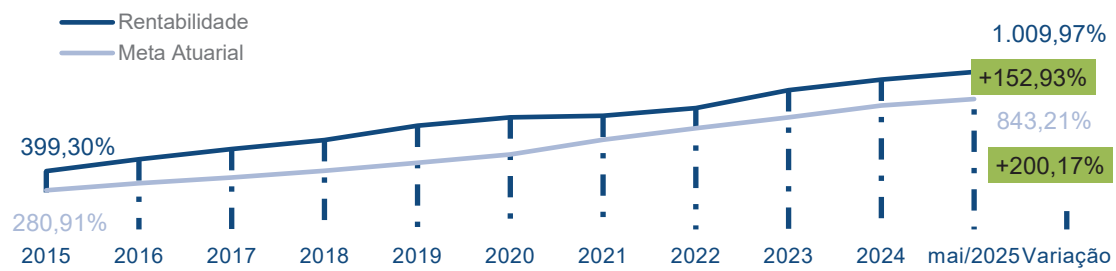
2.2.1. Plano 01-B

a. Evolução Patrimonial (10 anos)

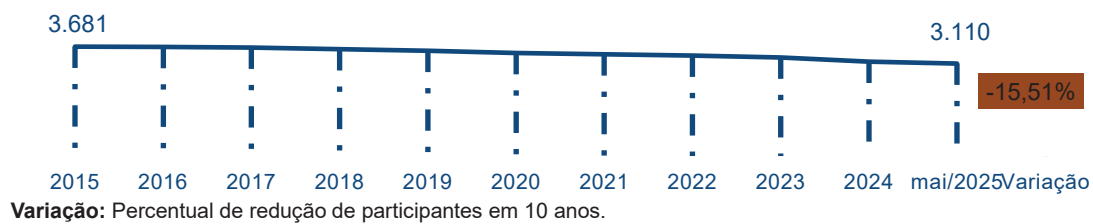


Varição: Percentual de crescimento do patrimônio em 10 anos.

b. Histórico de Rentabilidade vrs Meta (10 anos)



c. Histórico de Participantes (10 anos)

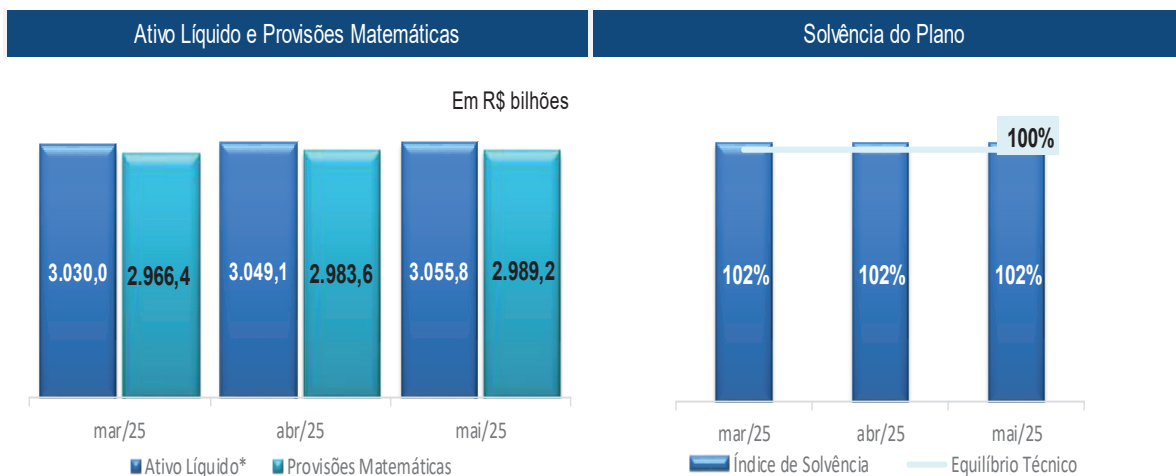


d. Gestão Previdencial

d.1. Gestão Previdencial

Em R\$

Ativo Total	Provisões Matemáticas	Superávit Técnico	Fundos	Exigível Operacional e Contingencial
3.244,5 milhões	2.989,2 milhões	66,6 milhões	172,9 milhões	15,8 milhões



*Ativo Líquido = Ativo Total - Exigível Operacional - Exigível Contingencial - Operações Transitórias

d.2. Fluxo de Recursos

Em R\$ mil			Em R\$ mil		
Entrada	Mês atual	Exercício	Saída	Mês atual	Exercício
Contribuições	2.525	13.332	Benefícios	27.413	126.905
Portabilidade		48	Resgate	437	14.086
Outros recursos correntes*		98	Portabilidade	4.681	20.778
			Distribuição de Superávit	328	1.698
			Atualização Exigível	116	410
Total de Recebimentos	2.525	13.478	Total de Pagamentos	32.975	163.877

* Transferência do Exigível Operacional para Saldo de Contas

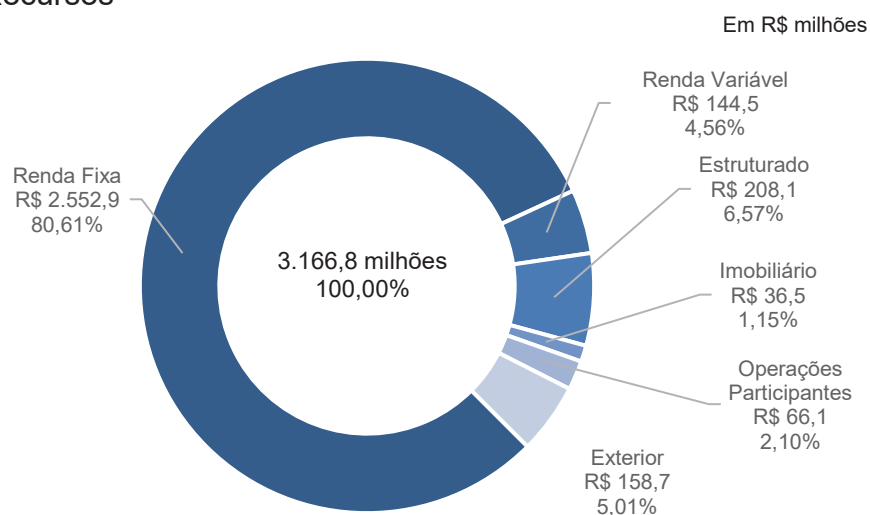
d.3. Distribuição de Superávit

Aprovada pelo Conselho Deliberativo, na 349ª Reunião, em 21/12/2021, a distribuição de superávit do Plano 01-B foi iniciada em fevereiro de 2022 para patrocinador, participantes e assistidos, demonstrada a seguir:

Em R\$ mil					
Descrição	Nº de Participantes	Saldo Abr/2025	Atualização	Distribuição*	Saldo Mai/2025
Patrocinador	-	14.427	173	(242)	14.357
Participantes	1.175	2.337	27	(86)	2.278
Total	1.175	16.764	201	(328)	16.636

e. Gestão de Investimentos

e.1. Alocação de Recursos



e.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %

	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21,23,24,25 e 26	Renda Fixa	80,61	100,00	100,00
	Estruturado	4,56	70,00	30,00
	Imobiliário	6,57	20,00	20,00
	Operações Participantes	1,15	20,00	10,00
	Exterior	2,10	15,00	15,00

	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	68,78	100,00	100,00
	Inciso II - Instituição financeira bancária	4,72	20,00	20,00
	Inciso III - Demais emissores	20,09	10,00	10,00

	Concentração por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 28	Inciso I, alínea a	1,71	25,00	25,00
	FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	2,89	25,00	25,00
	Inciso I, alínea d	43,81	25,00	25,00
	Inciso II	44,83	15,00	15,00

	Alocação em derivativos
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.

e.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

	Vedações
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade

Em %

Segmento	Rentabilidade Mês e Ano		Benchmark	Atribuição de Performance	
			Ano	Mês	Ano
Renda Fixa	0,99	 5,64	5,27	0,91	4,45
Renda Variável	3,58	 15,81	13,92	0,16	0,70
Estruturado	0,99	 6,23	7,00	0,09	0,43
Imobiliário	0,24	 7,97	2,75	0,01	0,09
Operações Participantes	1,22	 6,40	4,35	0,03	0,13
Exterior	0,46	 (2,46)	(3,95)	0,02	(0,12)
Consolidado (Cota de Benefícios)	1,22	 5,68	4,35	1,22	5,68

■ Rentabilidade Ano ■ Rentabilidade mês

e.5. Precificação Curva vrs Mercado (MtM)

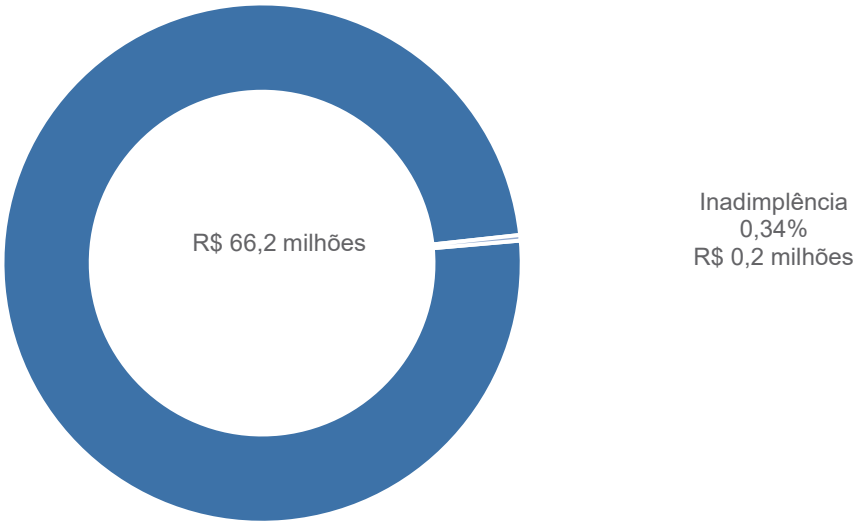
Em R\$ milhões

Curva Posição	Mercado Simulação	Resultado da Simulação
712,6	710,0	(2,6)

A NTN-B com marcação na curva tem a sua rentabilidade definida conforme a taxa contratada no momento da compra do ativo e levado até o vencimento. No mês de maio o resultado foi positivo em virtude do valor do IPCA (0,26%) e acrescida da rentabilidade de 0,52%, que é a média levando em consideração todos os vencimentos e planos.

Já a NTN-B com marcação a mercado (MtM) precifica o título considerando a posição diária. O mês de maio foi positivo por uma combinação de fatores internos e externos, dos quais destacamos: A perspectiva de redução das tarifas entre os EUA e China impactando num dólar mais fraco; e no fortalecimento da Demanda Interna e inflação abaixo do esperado, mostrando sinais de moderação no mercado.

e.6. Operações com Participantes – Inadimplência



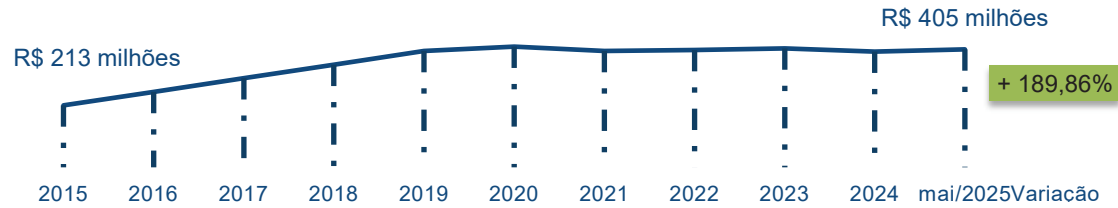
Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199.”

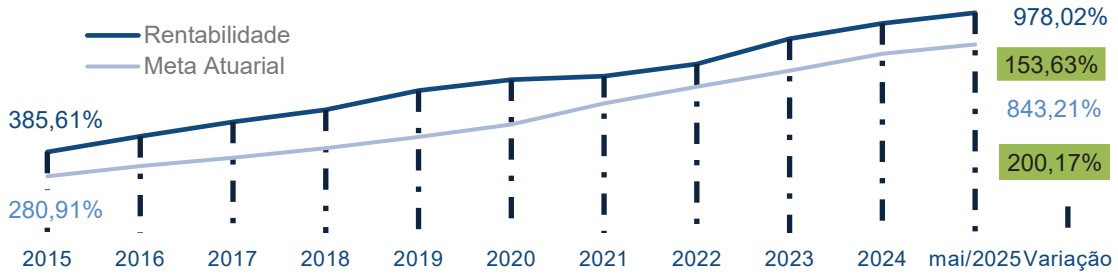
2.2.2. Plano 02-B

a. Evolução Patrimonial (10 anos)



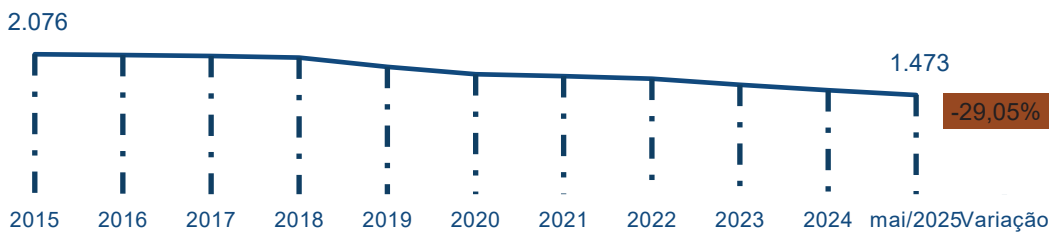
Varição: Percentual de crescimento do patrimônio em 10 anos.

b. Histórico de Rentabilidade vrs Meta (10 anos)



Varição: Percentual de crescimento da rentabilidade e Meta Atuarial em 10 anos.

c. Histórico de Participantes (10 anos)

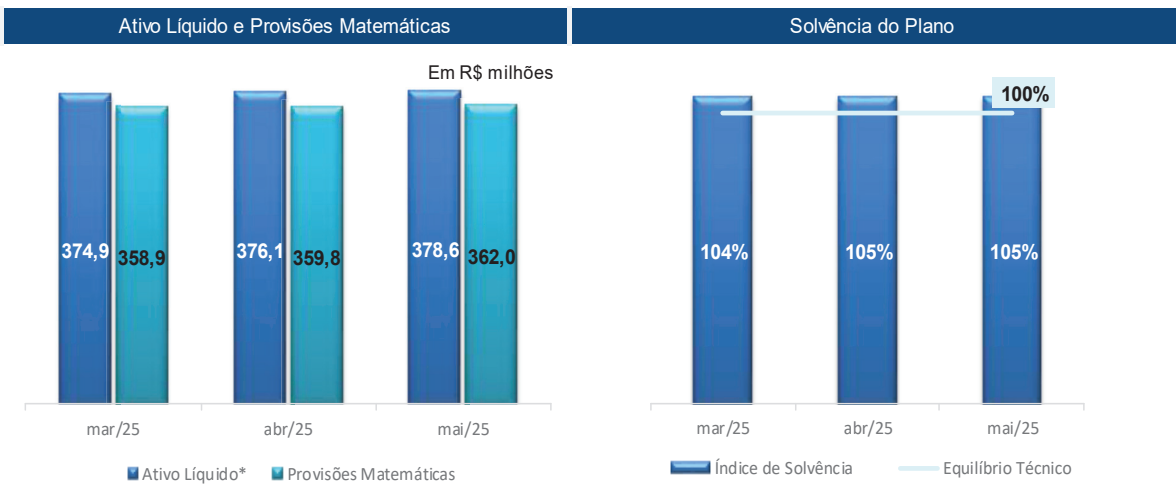


d. Gestão Previdencial

d.1. Gestão Previdencial

Em R\$

Ativo Total	Provisões Matemáticas	Superávit Técnico	Fundos	Exigível Operacional e Contingencial
404,6 milhões	362,0 milhões	16,6 milhões	24,6 milhões	1,4 milhões



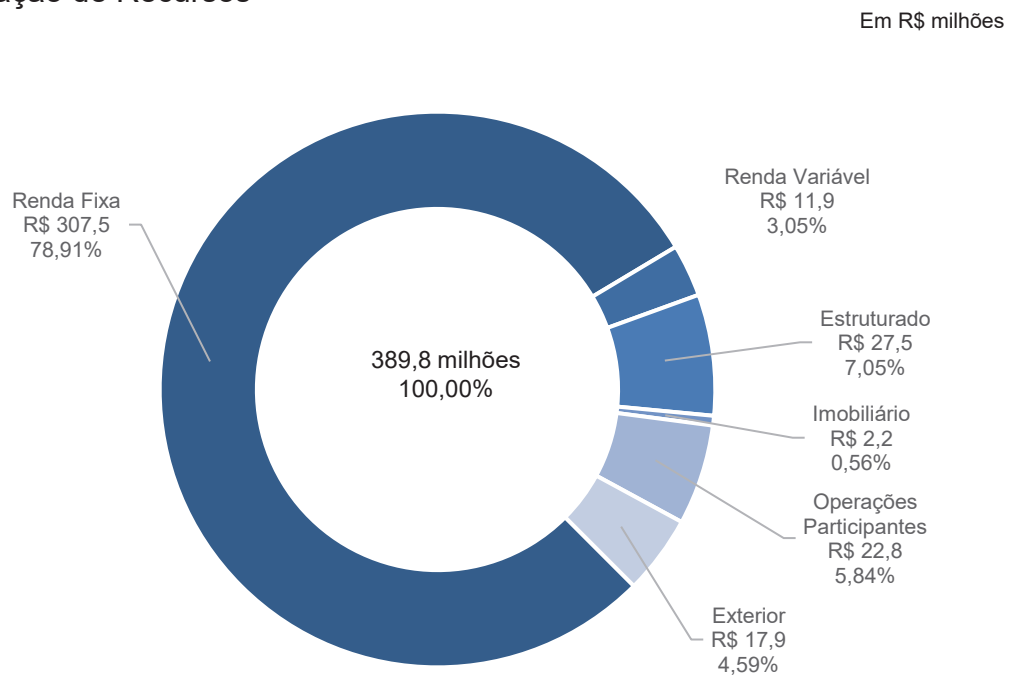
*Ativo Líquido = Ativo Total - Exigível Operacional - Exigível Contingencial - Operações Transitórias

d.2. Fluxo de Recursos

Em R\$ mil			Em R\$ mil		
Entrada	Mês atual	Exercício	Saída	Mês atual	Exercício
Contribuições	823	4.345	Benefícios	2.765	15.133
			Resgate	(18)	518
			Portabilidade	0	2.265
			Atualização Exigível	11	56
Total de Recebimentos	823	4.345	Total de Pagamentos	2.758	17.973

e. Gestão de Investimentos

e.1. Alocação de Recursos



e.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %

	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21,23,24,25 e 26	Renda Fixa	78,91	100,00	100,00
	Renda Variável	3,05	70,00	30,00
	Estruturado	7,05	20,00	20,00
	Imobiliário	0,56	20,00	10,00
	Operações Participantes	5,84	15,00	15,00
	Exterior	4,59	10,00	10,00
	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	66,73	100,00	100,00
	Inciso II - Instituição financeira bancária	5,03	20,00	20,00
	Inciso III - Demais emissores	22,22	10,00	10,00
	Concentração por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 28	Inciso I, alínea a	0,22	25,00	25,00
	FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	0,32	25,00	25,00
	Inciso I, alínea d	5,68	25,00	25,00
	Inciso II	5,70	15,00	15,00
	Alocação em derivativos			
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.			

e.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

	Vedações
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade

Em %

Segmento	Rentabilidade Mês e Ano	Benchmark	Atribuição de Performance	
		Ano	Mês	Ano
Renda Fixa	1,02  5,63	5,27	0,88	4,29
Renda Variável	3,57  15,88	13,92	0,11	0,47
Estruturado	0,98  6,20	7,00	0,09	0,43
Imobiliário	0,16  9,35	2,75	0,01	0,05
Operações Participantes	1,12  7,93	4,35	0,08	0,45
Exterior	0,46  (2,40)	(3,95)	0,01	(0,11)
Consolidado (Cota de Benefícios)	1,18  5,58	4,35	1,18	5,58

Rentabilidade Ano Rentabilidade mês

e.5. Precificação Curva vrs Mercado (MtM)

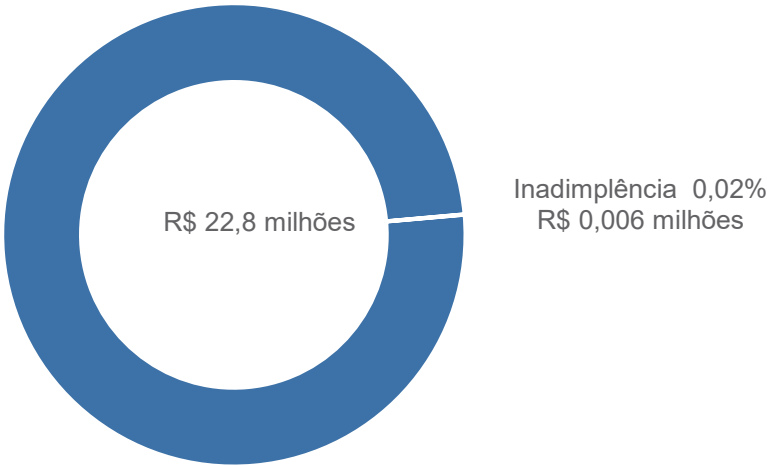
Em R\$ milhões

Curva Posição	Mercado Simulação	Resultado da Simulação
712,6	710,0	(2,6)

A NTN-B com marcação na curva tem a sua rentabilidade definida conforme a taxa contratada no momento da compra do ativo e levado até o vencimento. No mês de maio o resultado foi positivo em virtude do valor do IPCA (0,26%) e acrescida da rentabilidade de 0,52%, que é a média levando em consideração todos os vencimentos e planos.

Já a NTN-B com marcação a mercado (MtM) precifica o título considerando a posição diária. O mês de maio foi positivo por uma combinação de fatores internos e externos, dos quais destacamos: A perspectiva de redução das tarifas entre os EUA e China impactando num dólar mais fraco; e no fortalecimento da Demanda Interna e inflação abaixo do esperado, mostrando sinais de moderação no mercado.

e.6. Operações com Participantes – Inadimplência



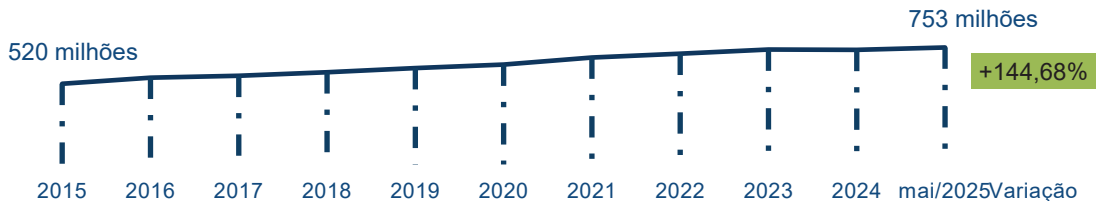
Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199.”

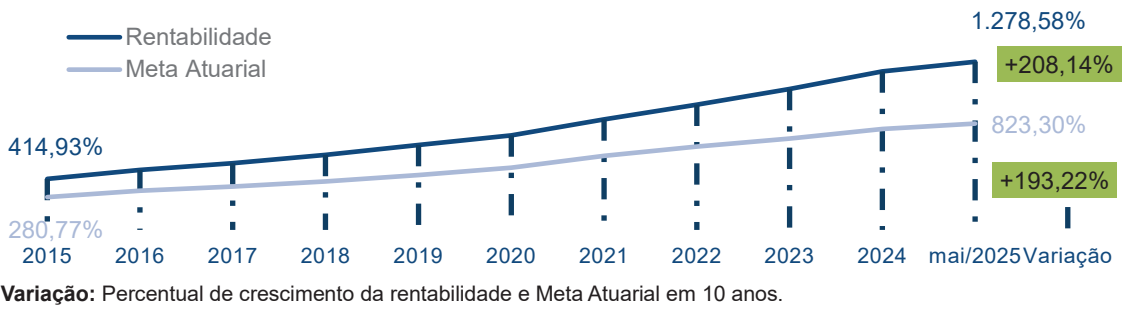
2.2.3. Plano 03-B

a. Evolução Patrimonial (10 anos)

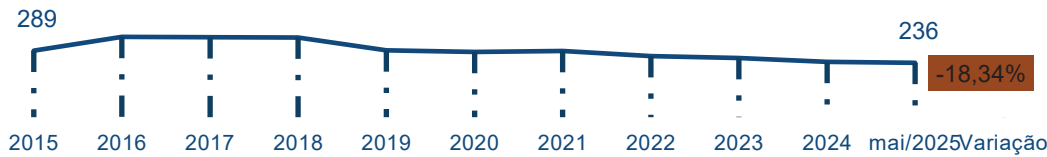


Variação: Percentual de crescimento do patrimônio em 10 anos.

b. Histórico de Rentabilidade vrs Meta (10 anos)

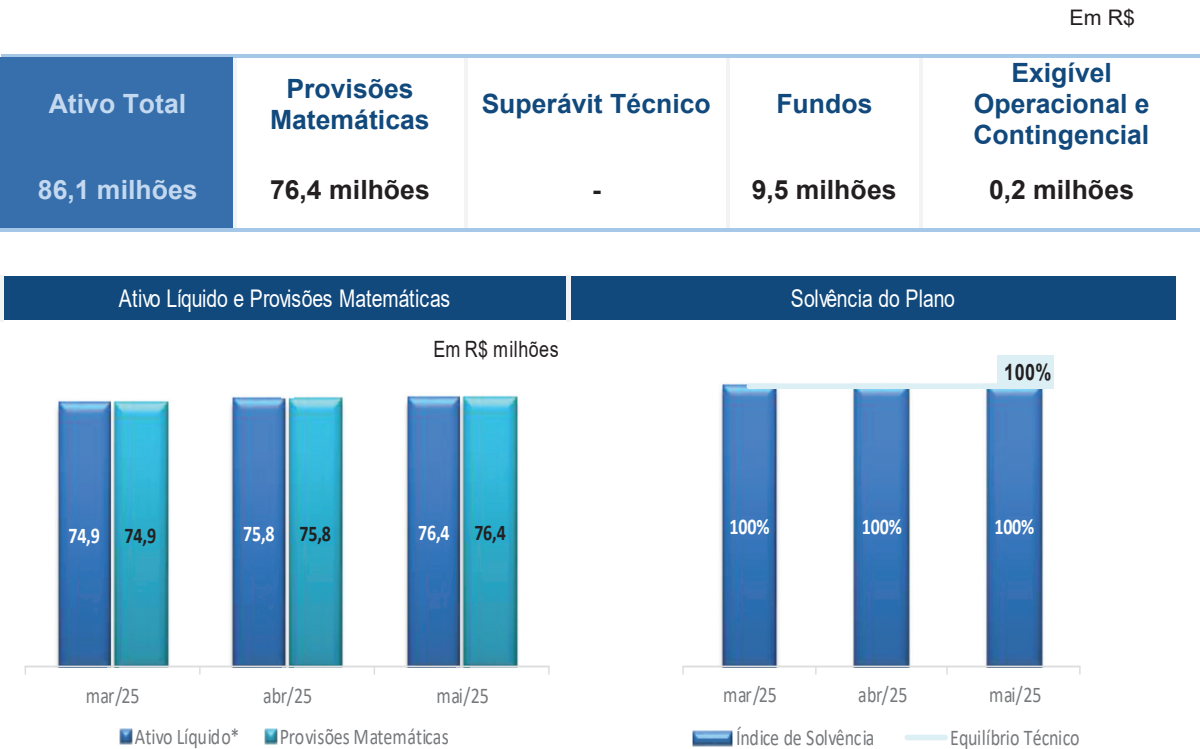


c. Histórico de Participantes (10 anos)



d. Gestão Previdencial

d.1. Gestão Previdencial



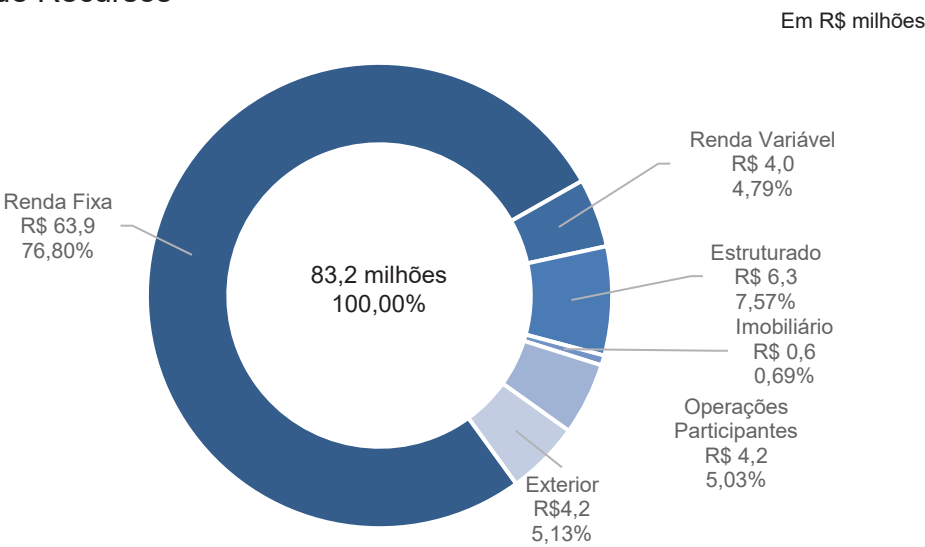
*Ativo Líquido = Ativo Total - Exigível Operacional - Exigível Contingencial - Operações Transitórias

d.2. Fluxo de Recursos

Em R\$ mil			Em R\$ mil		
Entrada	Mês atual	Exercício	Saída	Mês atual	Exercício
Contribuições	158	778	Benefícios	447	2.335
			Resgate	6	24
			Atualização Exigível	1	3
Total de Recebimentos	158	778	Total de Pagamentos	454	2.361

e. Gestão de Investimentos

e.1. Alocação de Recursos



e.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %				
	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21,23,24,25 e 26	Renda Fixa	76,80	100,00	100,00
	Renda Variável	4,79	70,00	30,00
	Estruturado	7,57	20,00	20,00
	Imobiliário	0,69	20,00	10,00
	Operações Participantes	5,03	15,00	15,00
	Exterior	5,13	10,00	10,00

	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	64,48	100,00	100,00
	Inciso II - Instituição financeira bancária	3,58	20,00	20,00
	Inciso III - Demais emissores	23,89	10,00	10,00
	Concentração por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 28	Inciso I, alínea a	0,04	25,00	25,00
	FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	0,08	25,00	25,00
	Inciso I, alínea d	1,33	25,00	25,00
	Inciso II	1,63	15,00	15,00
Alocação em derivativos				
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.			

e.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

	Vedações
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade

Em %

Segmento	Rentabilidade Mês e Ano	Benchmark	Atribuição de Performance	
			Mês	Ano
Renda Fixa	0,95 5,62	5,27	0,81	4,18
Renda Variável	3,58 15,79	13,92	0,17	0,73
Estruturado	0,99 6,23	7,00	0,10	0,47
Imobiliário	0,16 9,35	2,75	0,01	0,04
Operações Participantes	1,12 6,02	4,35	0,07	0,29
Exterior	0,47 (2,70)	(3,95)	0,01	(0,13)
Consolidado (Cota de Benefícios)	1,17 5,58	4,35	1,17	5,58

■ Rentabilidade Ano ■ Rentabilidade mês

e.5. Precificação Curva vrs Mercado (MtM)

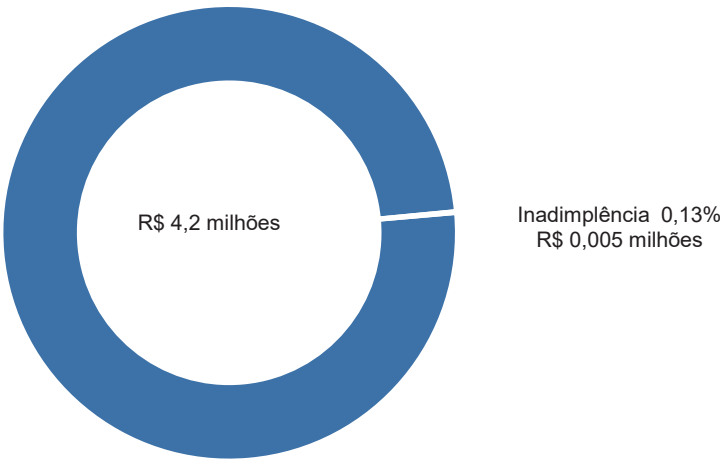
Em R\$ milhões

Curva Posição	Mercado Simulação	Resultado da Simulação
15,4	15,3	(0,1)

A NTN-B com marcação na curva tem a sua rentabilidade definida conforme a taxa contratada no momento da compra do ativo e levado até o vencimento. No mês de maio o resultado foi positivo em virtude do valor do IPCA (0,26%) e acrescida da rentabilidade de 0,52%, que é a média levando em consideração todos os vencimentos e planos.

Já a NTN-B com marcação a mercado (MtM) precifica o título considerando a posição diária. O mês de maio foi positivo por uma combinação de fatores internos e externos, dos quais destacamos: A perspectiva de redução das tarifas entre os EUA e China impactando num dólar mais fraco; e no fortalecimento da Demanda Interna e inflação abaixo do esperado, mostrando sinais de moderação no mercado.

e.6. Operações com Participantes – Inadimplência



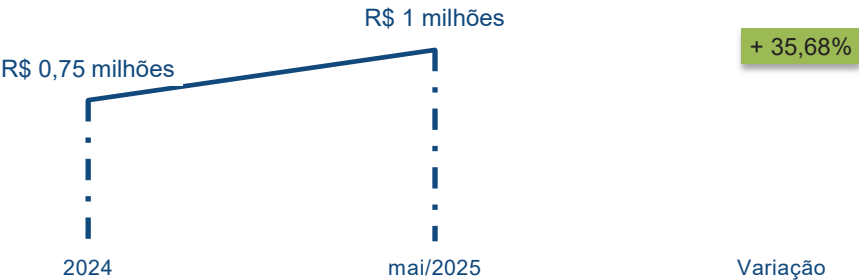
Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199.”

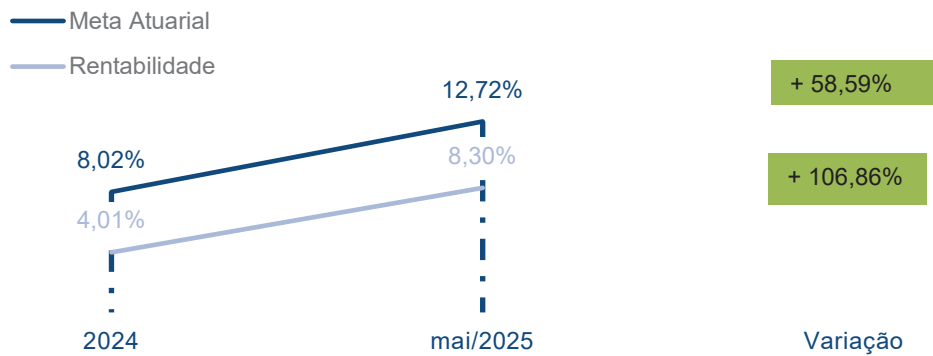
2.2.4. Plano PrevlNova

a. Evolução Patrimonial (2 anos)



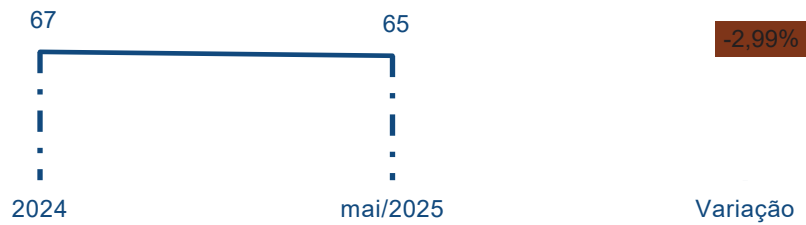
Variação: Percentual de crescimento do patrimônio em 2 anos.

b. Histórico de Rentabilidade vrs Meta (2 anos)



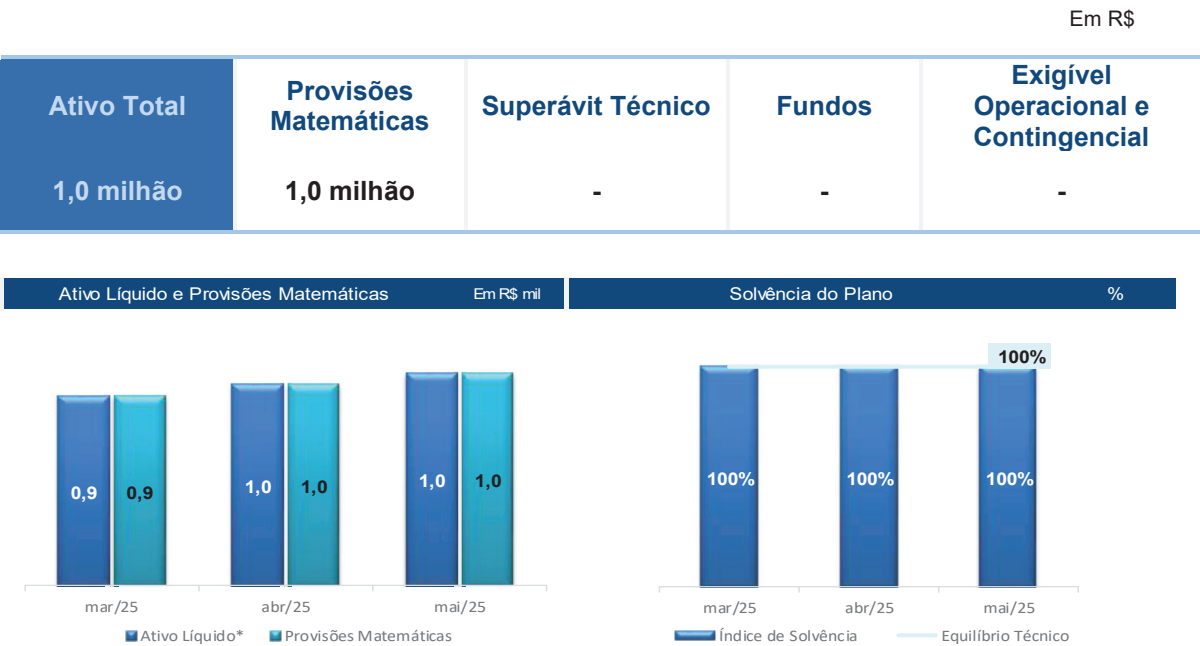
Variação: Percentual de crescimento da rentabilidade e Meta Atuarial em 2 anos.

c. Histórico de Participantes (10 anos)



d. Gestão Previdencial

d.1. Gestão Previdencial



*Ativo Líquido = Ativo Total - Exigível Operacional - Exigível Contingencial - Operações Transitórias

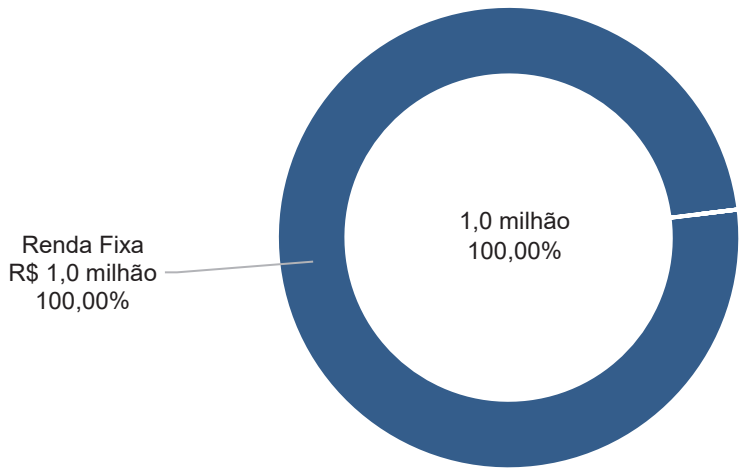
d.2. Fluxo de Recursos

Em R\$ mil		
Entradas	Mês atual	Exercício
Contribuições	46	231
Total de Recebimentos	46	231

e. Gestão de Investimentos

e.1. Alocação de Recursos

Em R\$ milhão



e.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %

	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21	Renda Fixa	100,00	100,00	100,00
—				
	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	97,90	100,00	100,00
	Alocação em derivativos			
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.			

e.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Vedações	
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade

Em %					
Segmento	Rentabilidade Mês e Ano		Benchmark	Atribuição de Performance	
			Ano	Mês	Ano
Renda Fixa	0,82	5,57	5,27	0,73	4,88
Consolidado (Cota de Benefícios)	0,73	4,88	4,35	0,73	4,88

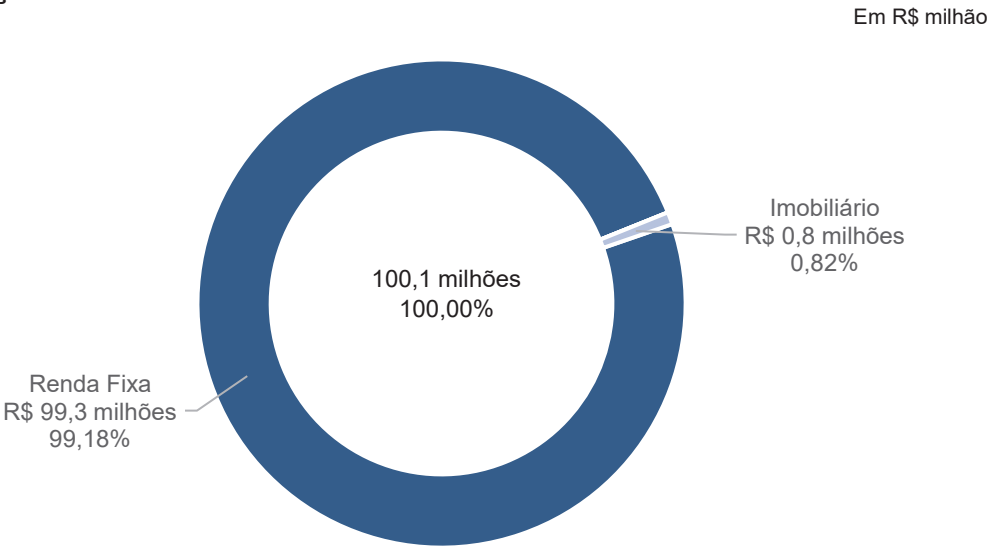
Rentabilidade Ano Rentabilidade mês

2.3. Plano de Gestão Administrativa – PGA

2.3.1. Plano PGA

a. Gestão de Investimentos

a.1. Alocação de Recursos



a.2. Limites de Alocação

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Em %

	Por Segmento	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 21 e 24	Renda Fixa	99,18	100,00	100,00
	Imobiliário	0,82	20,00	10,00
	Por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 27	Inciso I - Tesouro Nacional	90,67	100,00	100,00
	Inciso II - Instituição financeira bancária	6,23	20,00	20,00
	Concentração por Emissor	Alocação	Limite Legal	Limite PI
Art. 28	Inciso I, alínea a	-	25,00	25,00
	Alocação em derivativos			
Art. 30	A Fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.			

a.3. Vedações

Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

	Vedações
Art. 36	Não foram observadas vedações.

e.4. Rentabilidade

Em %

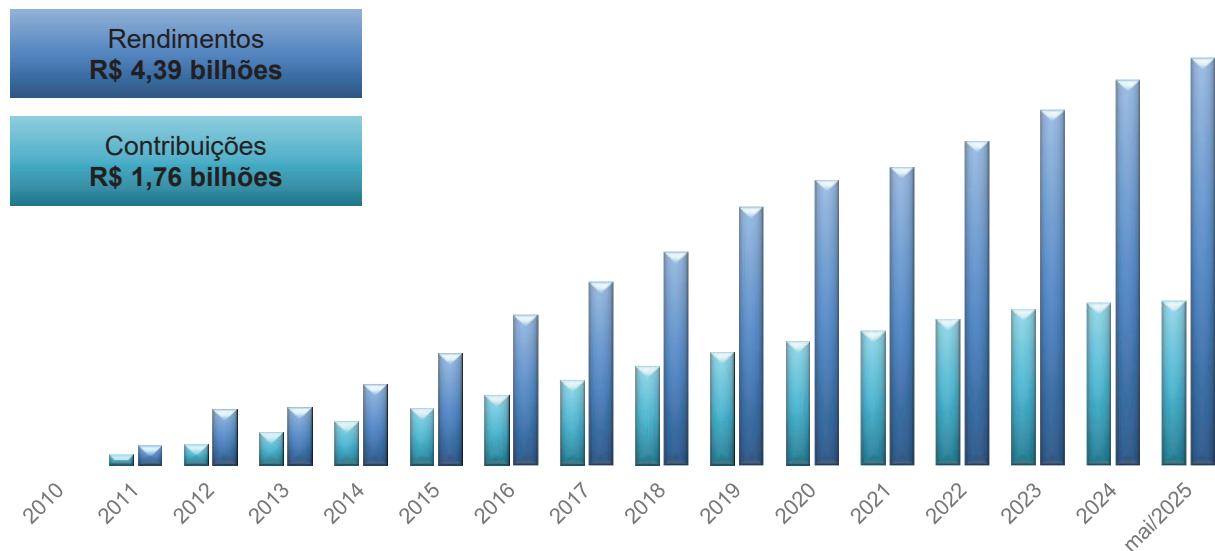
Segmento	Rentabilidade Mês e Ano	Benchmark	Atribuição de Performance	
		Ano	Mês	Ano
Renda Fixa	1,23 5,47	5,27	1,21	5,34
Imobiliário	0,16 9,35	2,75	0,00	0,00
Consolidado	1,22 5,49	5,27	1,22	5,42

Rentabilidade Ano Rentabilidade mês

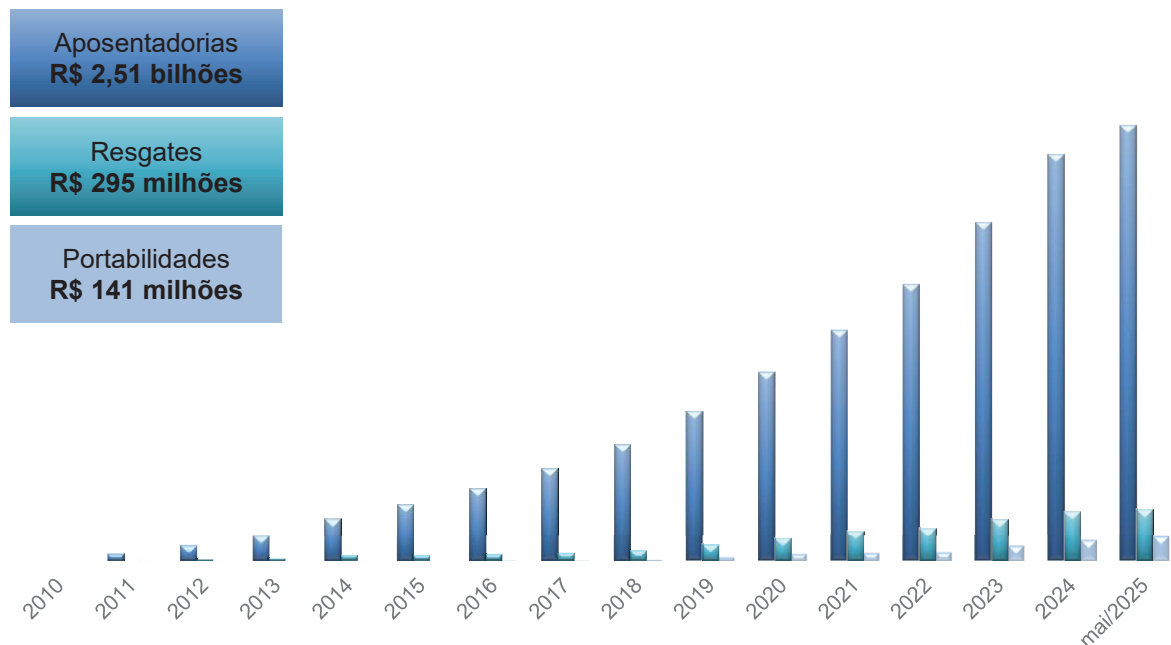
3. Fluxo de Recursos dos Planos

Demonstramos abaixo o fluxo de recursos dos planos de benefícios nos últimos 15 anos:

3.1. Entradas de Recursos



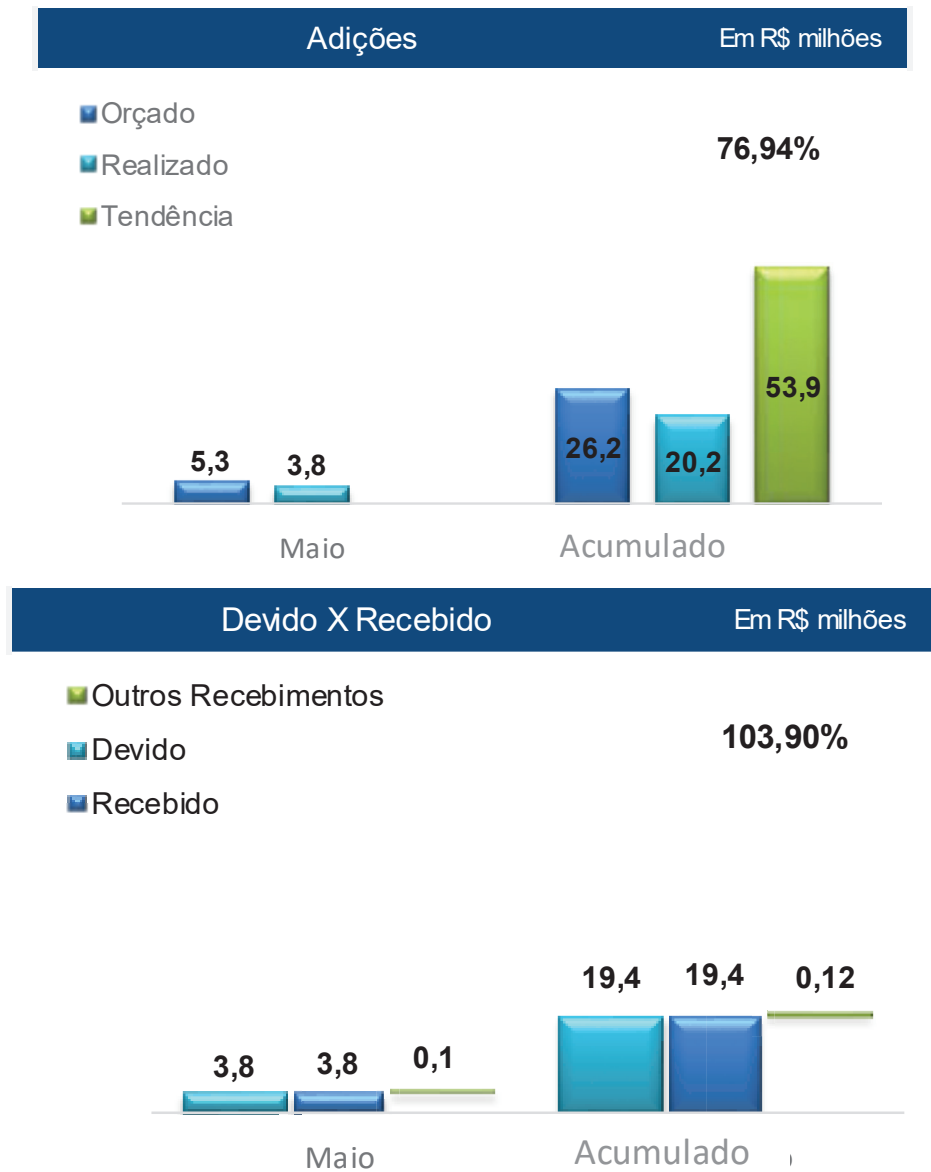
3.2. Saídas de Recursos



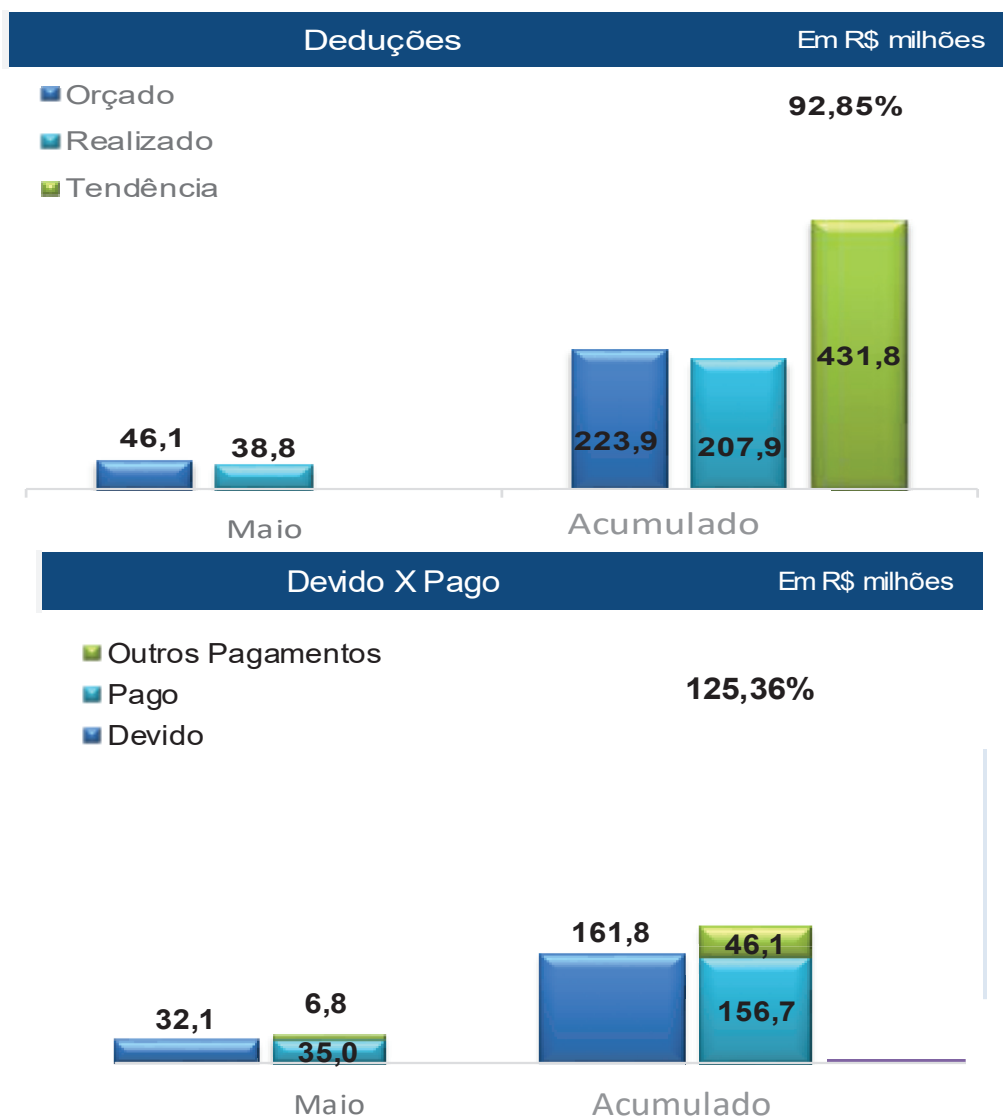
4. Gestão Orçamentária

A previsão orçamentária para o exercício de 2025 foi aprovada na 400ª Reunião do Conselho Deliberativo, realizada em 16/12/2024, e foi elaborada considerando:

4.1. Previdencial



Outros Recebimentos: Valores referentes a contribuições voluntárias de R\$ 0,47 mil, portabilidade de entrada R\$ 0,04 mil e redução atuarial de R\$0,03 mil.



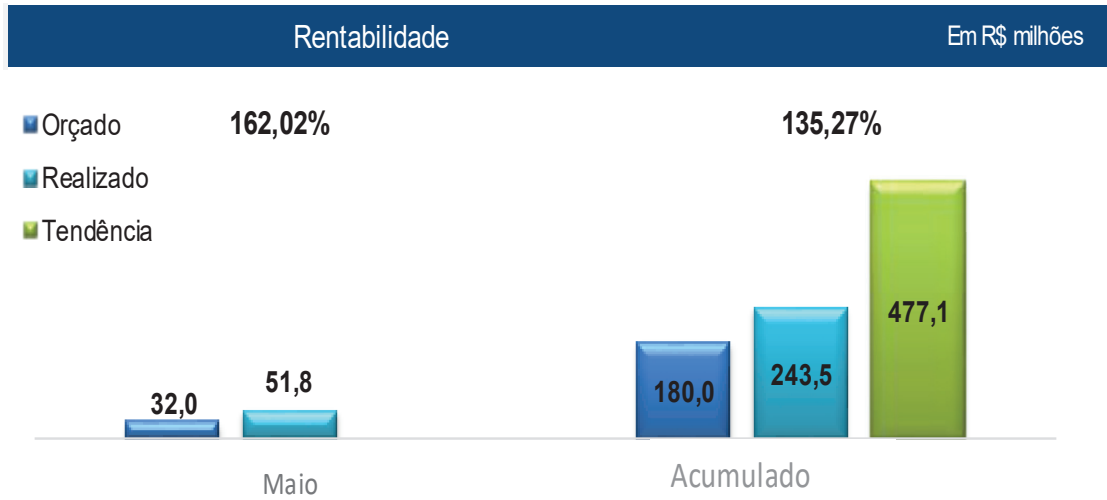
Outros Pagamentos: Provisão de abono anual R\$ 2 milhão, pagamentos de portabilidade de saída R\$ 23 milhões, de resgates de contribuição R\$ 14 milhões, de distribuição de superávit R\$ 6 milhões e atualização do exigível operacional R\$ 0,47 mil.

O quadro a seguir, demonstra a composição das deduções:

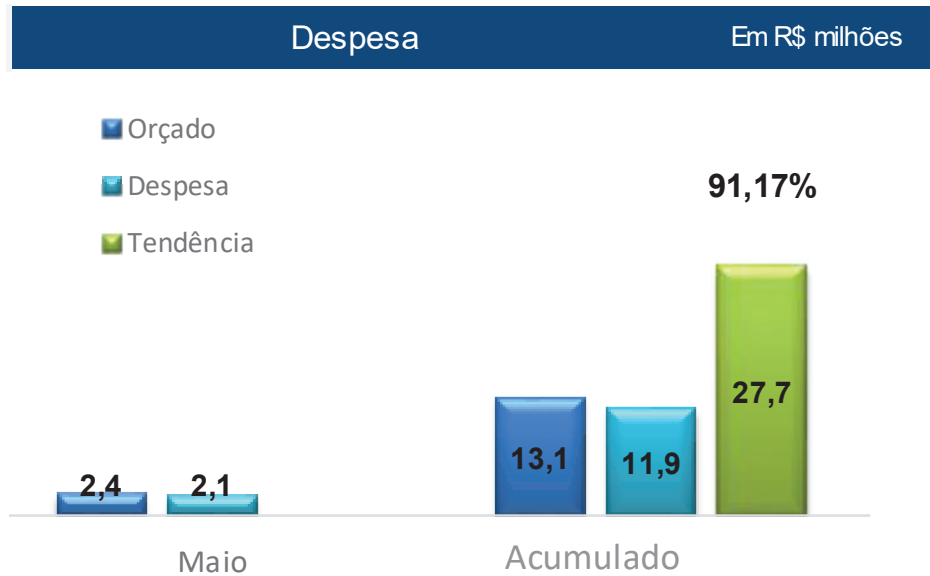
Em R\$ mil

Descrição	Maio		Acumulado		
	Participantes	Valor	Participantes	Valor	Tendência
Benefícios	3.167	32.477	3.167	163.529	331.295
Resgate	6	425	44	14.634	50.934
Portabilidade	3	4.681	15	23.043	34.165
Distribuição de superávit	1.825	1.109	1.825	6.166	13.309
Atualização do Exigível Operacional	-	128	-	470	2.098
Total	5.001	38.821	5.051	207.842	431.802

4.2. Investimentos



4.3. Administrativo



A seguir, demonstrada a composição das despesas administrativas:

Em R\$ mil

Descrição	2025	Até Maio/2025				2025
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado(%)	Realizado(%)	Tendência*
Pessoal e Encargos	18.236	8.056	7.414	44,17	40,65	17.595
Treinamento	216	143	120	65,98	55,53	193
Viagens e Estadias	148	66	22	44,20	15,02	105
Serviços de Terceiros	6.369	3.155	2.711	49,54	42,57	5.919
Despesas Gerais	1.208	526	446	43,56	36,88	1.128
Depreciações e Amortizações	448	182	199	40,50	44,31	465
Tributos	2.194	942	987	42,94	44,98	2.239
Contingências**	50	21	29	41,67	57,85	58
Total Geral	28.871	13.090	11.927	45,34	41,31	27.702

(*) Estimativa no mês de maio de 2025, considerando o realizado no período, acrescido dos valores a realizar até dezembro de 2025.

(**) Contingências Administrativas: Variação do IPCA superior ao previsto em orçamento.

4.3.1. Projetos

a. Estudar e criar Planos: Associativo, Família e Instituído

Na 407ª Reunião do Conselho Deliberativo, em 28/04/2025, foi aprovada a utilização do Fundo Compartilhado para a contratação de consultoria especializada para desenvolvimento de estudo de viabilidade para implantação de Plano de Benefícios Previdenciário Instituído/Família.

Em R\$ mil

Descrição	2025	Até Maio/2025				2025
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência
Despesa com Fomento*	200	6	6	3,00	3,00	200

(*) Estudo de viabilidade do Plano Instituído, pela Wedan Consultoria e Gestão de Riscos, no valor de R\$ 39.998,00.

b. Elaborar Estudos de Cisão dos Planos 02-A e 02-B e Incorporação aos Planos 01-A e 01-B

O Conselho Deliberativo, na 400ª Reunião, em 16/12/2024, orientou a Diretoria Executiva a adotar todas as providências necessárias.

Em R\$ mil

Descrição	2025	Até Maio/2025				2025
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência
Despesas	200	-	-	-	-	200

Estudos de Cisão dos Planos 02-A e 02-B e Incorporação aos Planos 01-A e 01-B, pela Wedan Consultoria e Gestão de Riscos, no valor de R\$ 59.790,00.

c. Participar no Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras

O Conselho Deliberativo aprovou a participação da Previnorte no Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras, na 397ª Reunião do CD, em 14/11/2024.

Em R\$ mil

Descrição	2025	Até Maio/2025				2025
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência
Despesas	1.000	400	50	40,00	5,00	1.000

d. Monitorar os efeitos e riscos da troca de controle acionário do Patrocinador

O prazo inicial para transferência de controle acionário era 31 /12/2024. Foi prorrogado por 60 dias. Em fevereiro/2025, foi concedida nova prorrogação de mais 60 dias, a contar de 1º de março de 2025 e em abril/2025, foi concedida nova prorrogação de mais 90 dias, que se encerra em 30 de junho de 2025.

Em R\$ mil

Descrição	2025	Até Maio/2025				2025
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência
Despesas	200	-	-	-	-	200

4.3.2. Aquisição de Ativo Imobilizado e Intangível

Até maio de 2025, foram realizadas aquisições no valor de R\$ 156 mil.

4.4. Fornecedores - valores a pagar

O valor referente ao pagamento de fornecedores em maio/2025 foi de R\$ 142 mil. Demonstrado, abaixo, os maiores valores a pagar no mês seguinte:

Em R\$ mil

Fornecedor	Serviço Prestado	Valor
TD Synnex Brasil LTDA	Licença de uso não exclusiva	56,1
Pacheco Jr Ltda	Suporte e Manutenção de Software	23,0
Aditus Consultoria e Sistemas Ltda	Licença de uso	12,3
Prime Consultoria e Serviços Especializados Ltda	Conservação e Manutenção	10,0
Suporte Ativo Ltda	Suporte e Manutenção de Software	9,3
Neoenergia Distribuição Brasília S/A	Energia Elétrica	5,4
Total		116,1

4.5. Contencioso

A Previnorte é parte em 40 processos, dos quais 3 estão classificados como "**Provável**" e provisionados para perda contabilmente no valor de R\$ 15,45 milhões, 13 classificados como "**Possível**" e 24 classificados como "**Remota**". Para cada ação, os critérios de gradação de riscos são classificados conforme legislação vigente.

5. Gestão Administrativa

5.1. Indicadores de Gestão do PGA

O resultado da Gestão Administrativa é acompanhado através de indicadores, cujas metas e limites anuais foram aprovadas na 400ª Reunião do Conselho Deliberativo, realizada em 16/12/2024. Os resultados apurados até o mês de maio de 2025, são:

Indicador	Meta (Limite) 2025	Sentido	Resultado Previsto	Resultado Ano	Tendência*	
Limite de Custeio Administrativo (LCA)	0,67% ≤ 0,70%	=	0,27%	0,26%	0,62%	✓
Receita Administrativa Total por Despesa Administrativa (CAD)	98,00% ≤ 100,00%	↑	94,39%	99,44%	102,94%	✓
Despesa Administrativa Total em Relação aos Recursos Garantidores (DRG)	0,68% ≤ 0,73%	↓	0,29%	0,26%	0,61%	✓
Despesa Administrativa Total por Participante Assistido (DPA)	R\$5.000 ≤ R\$5.500	↓	R\$ 2.335	R\$ 2.128	R\$ 4.948	✓
Quociente de Execução da Despesa Orçada (QED)	95,00% ≤ 100,00%	=	100,00%	91,17%	96,09%	✓
Despesa com Pessoal e Encargos sobre a Despesa Administrativa (DPE)	62,00% ≤ 67,00%	↓ =	61,54%	62,13%	63,51%	✓
Despesa administrativa por Receita Administrativa total (DAC)	95,00% ≤ 100,00%	↓	88,78%	100,57%	97,15%	✓
Perenidade do Fundo Administrativo (PER)	3,50 ≤ 4,00	=	4,00	3,48	3,41	✓

(*) Estimativa no mês de maio de 2025, considerando o realizado no período, acrescido dos valores a realizar até dezembro de 2025.

5.2. Demonstrativo do Plano de Gestão Administrativa - DPGA

O DPGA tem como objetivo dar maior transparência aos gastos administrativos realizados pela Previnorte, demonstrados pelos grandes grupos de receitas e despesas, de forma segregada, bem como a posição de saldo do Fundo Administrativo.

		Em R\$ mil
DESCRIÇÃO	Maio/2025	Ano
A) FUNDO ADMINISTRATIVO NO MÊS ANTERIOR	100.115	96.458
1. Custeio da Gestão Administrativa	3.588	17.058
1.1. Receitas	3.588	17.058
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	72	421
Custeio Administrativo da Gestão de Investimentos - Participação dos Planos	2.223	11.041
Taxa de Administração de Empréstimos	68	379
Resultado Positivo dos Investimento	1.200	5.192
Outras Receitas da Gestão Administrativa	25	25
2. Despesas Administrativas	2.118	11.905
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	2.112	11.899
Pessoal e Encargos	1.267	7.414
Treinamento / Congressos e Seminários	2	120
Serviços de Terceiros	484	2.711
Despesas Gerais	78	446
Depreciações e Amortizações	40	199
Tributos	245	987
2.5. Fomento	6	6
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	(3)	(29)
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	1.467	5.124
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	1.467	5.124
B) FUNDO ADMINISTRATIVO ACUMULADO NO MÊS ATUAL (A + 7 + 8)	101.582	101.582

6. Gestão de Riscos e Controles Internos

A Política de Gestão de Riscos e Controles Internos - PGR, é o instrumento que define as diretrizes para as boas práticas de gestão integrada de risco na Previnorte. Foi implementada em 2010, revisada em 2014 e 2015. A terceira revisão foi aprovada pelo Conselho Deliberativo, na 398ª Reunião, em 25/11/2024.

A metodologia adotada é a do COSO (Comitee of Sponsoring Organizations of theTreadway Comission) e da Norma ABNT NBR ISO-31000/2009, para a Gestão de Riscos Corporativos. Para regras orientativas, foi utilizado o Guia de Orientação para o Gerenciamento de Riscos Corporativos do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa), Diretrizes do Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPc) e da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC).

6.1. Gerenciamento Integrado de Riscos

a. Procedimento e Critérios para Avaliação dos Riscos

Os riscos foram identificados considerando as seguintes categorias: (i) Estratégicos; (ii) Institucionais; (iii) Financeiros e (iv) Operacionais, e dimensionados o impacto, a frequência e a probabilidade de ocorrência, conforme régua a seguir:

Mensuração	Classificação
Maior que doze (>12)	Risco Alto
Entre seis e dez (6><10)	Risco Médio
Menor que cinco (<= 5)	Risco Baixo

a. Riscos Mapeados

Os riscos inerentes aos processos foram mapeados, com 46 (quarenta e seis) residuais, sendo, 7 (sete) classificados como “Alto” nas categorias “Estratégica” e “Financeira”, cuja referência são as iniciativas estratégicas para o ano 2025.

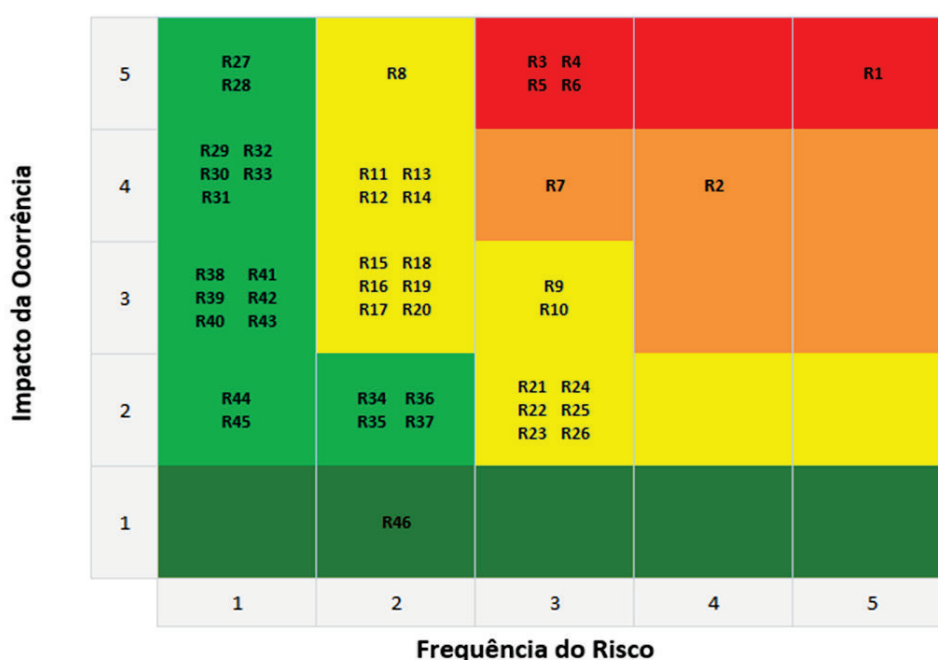
Já os riscos classificados como “Médio”, em um total de 19 (dezenove), permeiam atenção e estão distribuídos nas categorias “Estratégica, Institucional, Financeira e Operacional”. Os classificados como “Baixo”, somam 20 (vinte), e têm menor criticidade, demonstrado a seguir:

Classificação				
Categoria	Baixo	Médio	Alto	Total
Estratégica	-	3	6	9
Institucional	7	5	-	12
Financeiro	1	4	1	6
Operacional	12	7	-	19
Total	20	19	7	46

Classificação - Interna

b. Criticidade

Os riscos foram identificados, mapeados e analisados de acordo com a natureza dos fatos que os geram. Para cada categoria, foi considerada a probabilidade apurada, pelo impacto *vs* frequência, que compõe o mapa de calor. A criticidade resultante, demonstra o limite de exposição ao risco e pode ser observada, conforme a disposição de cada risco nos quadrantes do Mapa de calor, demonstrado abaixo:



c. Matriz de Riscos

A Matriz de Riscos foi construída com foco nos processos institucionais e é monitorada mensalmente, cujo indicador de status de acompanhamento é evidenciado pelo farol demonstrado abaixo.

● Mitigado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

d. Matriz de Risco Consolidada

Para o ciclo 2025, a matriz de risco consolidada está demonstrada a seguir:

I= Impacto F= Frequência RI = Risco Inerente F = Farol								
Ranking	Categoria	Iniciativa	Riscos	Classificação	I	F	RI	F
R1	Estratégica	Participar do Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	- Inviabilidade de voo solo - Concorrência de equipe com as demais atividades - Continuidade do Negócio	Estratégico	5	5	25	
R2		Monitorar efeitos da troca de controle de Patrocinadora	- Menor relevância da Previnorte no processo de Incorporação - Inviabilidade de voo solo	Estratégico	4	4	16	
R3		Otimizar o retorno dos investimentos	- Assumir riscos em demasia para obter melhores retornos - Perda de participantes e patrimônio ou déficit	Estratégico Reputacional	5	3	15	
R4		Consolidar a Previnorte Digital (ERP, BI, Ominichannel e Site)	- Falta de execução do cronograma no prazo - Falhas operacionais impactando reputação de qualidade dos serviços - Perdas financeiras por erros em rotinas - Renegociação do contrato com atual fornecedor e com o novo fornecedor do ERP com maior ou igual nos impactos financeiros na Despesa Administrativa	Operacional Reputacional Legal	5	3	15	
R5		Gerir e ofertar Planos de Benefícios	- Agir no sentido oposto ao da Incorporação - Impacto na reputação - Falta de novo produto e perda de oportunidade no mercado	Estratégico Operacional Reputacional	5	3	15	
R6		Realizar atendimento personalizado aos participantes	- Perda de participantes e patrimônio por atendimento de menor qualidade - Reputação perante participantes e patrocinadores	Operacional Reputacional	5	3	15	
R7	Financeiro		Exposição acima dos limites estabelecidos na legislação e nas Políticas de Investimentos	Mercado	4	3	12	
R8	Operacional		Ataques maliciosos com danos a sistemas, dados e redes	Cibemético	5	2	10	
R9	Institucional		Política de Investimentos em desacordo com a legislação	Legal	3	3	9	
R10	Operacional		Indisponibilidade de softwares (bugs) e hardwares para execução das rotinas	Cibemético	3	3	9	
R11	Financeiro		Indisponibilidade de recursos para cumprimento das obrigações regulatórias	Liquidez	4	2	8	
R12			Exposição acima dos limites estabelecidos na Política de Investimentos	Crédito	4	2	8	
R13	Estratégica	Monitorar a tolerância e o apetite ao risco das Carteiras de Investimentos	- Subestimar ou superestimar o limite de tolerância e apetite - Desalinhamento com os objetivos de longo prazo da carteira	Estratégico	3	2	6	
R14		Otimizar a estrutura e as medidas de segurança	- Concorrência de pessoas alocadas nas outras atividades principais - Aumento de despesa administrativa	Operacional	3	2	6	
R15		Implantar a nova PCS e estratégia de remuneração	- Perda de pessoas com impacto direto em atividades - Perda de histórico (informações importantes)	Operacional	3	2	6	
R16	Institucional		Descumprimento da legislação vigente ao segmento de EFPC	Legal	3	2	6	
R17			Reporte ao COAF em desacordo com a legislação	Legal	2	3	6	
R18			Pagamento de benefícios aos participantes em desacordo com as normas internas e legislação vigentes	Legal	2	3	6	
R19			Falha na comunicação feita às partes interessadas	Imagem	2	3	6	
R20	Financeiro		Inadimplência nos contratos de empréstimos	Crédito	2	3	6	
R21			Inadimplência nos contratos com o Patrocinador	Crédito	2	3	6	

(*) Dada a falta de assinatura da patrocinadora no Convênio de Adesão e o Instrumento de Confissão de Dívida referente Plano de Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A, pela Patrocinadora Roraima Energia.

Ranking	Categoria	Iniciativa	Riscos	Classificação	I	F	RI	F
R22	Operacional		Cadastro de participantes incompleto ou desatualizado	Atuarial	3	2	6	●
R23			Ausência nas informações para Reinf, E-financeira e Sipcap	Operacional	3	2	6	●
R24			Oferecer institutos e opções em desacordo com os Regulamentos dos planos	Operacional	2	3	6	●
R25			Descumprimento das cláusulas SLA estabelecida nos contratos firmados	Operacional	3	2	6	●
R26			Violação de Normas ou regras de compliance	Fraude	3	2	6	●
R27			Falhas em softwares (codificação) que permitem acessos não autorizados	Cibernético	5	1	5	●
R28			Acesso/sequestro de informações sensíveis	Cibernético	5	1	5	●
R29	Institucional		Dados de participantes disponibilizados em desacordo com a LGPD	Legal	4	1	4	●
R30			Ausência de certificação dos profissionais que participam do processo decisório de investimentos dos recursos financeiros da fundação	Legal	2	2	4	●
R31			Interrupção dos serviços prestados decorrente de mudanças climáticas	Ambiental	4	1	4	●
R32			Falta de implementação de Plano de Equacionamento de Déficit	Atuarial	4	1	4	●
R33	Operacional		Concessão e pagamento de Empréstimos em desacordo com normativo interno	Operacional	2	2	4	●
R34			Ausência de recursos para cumprimento de obrigações	Operacional	2	2	4	●
R35			Indisponibilidade de infraestrutura para a realização das atividades de rotina da Previnorte	Operacional	4	1	4	●
R36			Movimentações de recursos sem a documentação suporte	Fraude	2	2	4	●
R37			Ausência de testes de controles de segurança cibernética	Cibernético	4	1	4	●
R38	Institucional		Rotina trabalhista em desacordo com a legislação	Legal	3	1	3	●
R39			Comprometimento da imagem por associação a parceiros ou prestadores de serviços	Imagem	3	1	3	●
R40			Descumprimento do Regulamento de Eleição para membros dos órgãos colegiados	Governança	3	1	3	●
R41			Descumprimento do Código de Ética da Previnorte, por empregados, diretores e outras partes relacionadas	Ético	3	1	3	●
R42	Operacional		Cálculos atuariais incorretos decorrente de inadequação de premissas, hipóteses ou parâmetros	Atuarial	3	1	3	●
R43			Falta de constituição de Fundos para os Planos que registram Reserva Especial por 3 anos seguidos	Atuarial	3	1	3	●
R44	Financeiro		Inadimplência nos contratos de locação dos imóveis	Crédito	2	1	2	●
R45	Operacional		Alocação de recursos em desacordo com as políticas e normas internas	Operacional	2	1	2	●
R46			Desenquadramento passivo dos limites estabelecidos nas Políticas de Investimentos	Operacional	1	2	2	●

6.2. Monitoramento de Riscos

a. Riscos Prioritários

Dos 46 (quarenta e seis) riscos residuais apurados, os 7 (sete) com maior probabilidade de ocorrência foram identificados nas iniciativas estratégicas e são monitorados sistematicamente, conforme demonstrado na próxima figura:

Iniciativa	Riscos	RI*	Ações Preventivas
Participar do Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	Inviabilidade de voo solo	25	Compor o quadro de participantes do projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras, conforme deliberação do CD na 405ª Reunião, de 24/02/2025.
Monitorar efeitos da troca de controle de Patrocinadora	Menor relevância da Previnorte no processo de Incorporação	16	Fortalecer o atendimento personalizado aos empregados participantes, envolvidos na mudança de controle acionário.
Otimizar o retorno dos investimentos	Assumir riscos em demasia para obter melhores retornos	15	Acompanhar o cenário econômico, avaliando o risco retorno da estratégia a ser executada.
Iniciativa	Riscos	RI*	Ações Preventivas
Consolidar a Previnorte Digital (ERP, BI, Site e Ominichannel)	Falta de execução do cronograma no prazo	15	Restabelecimento de prazos, priorização da equipe de implantação do sistema ERP e das ações vinculadas ao Ominichannel e Site.
Gerir e ofertar Planos de Benefícios	Agir no sentido oposto ao da Incorporação	15	• Priorizar a operacionalização das atividades da Previnorte. • Elaborar estudos de viabilidades para implantação de novos planos.
Realizar atendimento personalizado aos participantes	Perda de participantes e patrimônio por atendimento de menor qualidade	15	Fortalecer o atendimento personalizado aos participantes.
-	Exposição acima dos limites estabelecidos na legislação e nas Políticas de Investimentos	12	Monitorar os limites estabelecidos na Política de Investimentos.

* RI: Risco Inerente

b. Riscos Materializados

Riscos	Classificação	Materialização	Tratamento	Status
Desequilíbrio dos Planos de Benefícios	Risco Atuarial	Não elaboração, no ano de 2024, de Plano de Migração dos participantes para outro Plano de Benefícios na modalidade de contribuição definida (CD), patrocinado pela empresa Roraima Energia, e Manutenção da situação atual do Plano 03-A.	O Plano de Equacionamento do Déficit foi elaborado pelo atuário e aprovado pelo CD na 398ª Reunião em 25/11/2024. Implantado em abril de 2025.	
Inadimplência nos contratos com o Patrocinador	Crédito	Falta de aporte pelo Patrocinador Roraima Energia, de contribuição extraordinária do mês de abril/2025, referente ao Plano de Equacionamento de Déficit.	Envio da correspondência CE PREVN/DB nº 075/2025 de 19/05/2025, Pagamento de abril e maio/2025, realizado em 02/06/2025 e 06/06/2025, respectivamente.	
Descumprimento da legislação vigente ao segmento de EFPC	Legal	O patrocinador Roraima Energia não devolveu o Contrato de Confissão de Dívida assinado, contendo as garantias para a cobertura total da dívida referente ao Déficit Equacionado, implantado em abril de 2025.	Envio da correspondência CE PREVN/DB nº 075/2025, de 19/05/2025. Reiterando a necessidade de oferecer garantias para a cobertura do Equacionamento Déficit do Plano 03-A, conforme cobrança realizada pela CE PREVN/DB nº 034, de 13/02/2025.	

Falta de execução do cronograma no prazo	Risco Operacional	Não cumprimento da implantação da 2ª onda do ERP, no prazo acordado, a saber 30/03/2025.	A implantação da 1ª onda foi concluída em jun/2023 e, durante a 2ª onda, foi priorizada a implantação do Plano PrevInova, concluída em jan/2024. Reprogramada a data de Go Live da implantação da 2ª Onda para 30/06/2025.	
--	-------------------	--	--	--

6.3. Avaliação dos Riscos de Investimentos

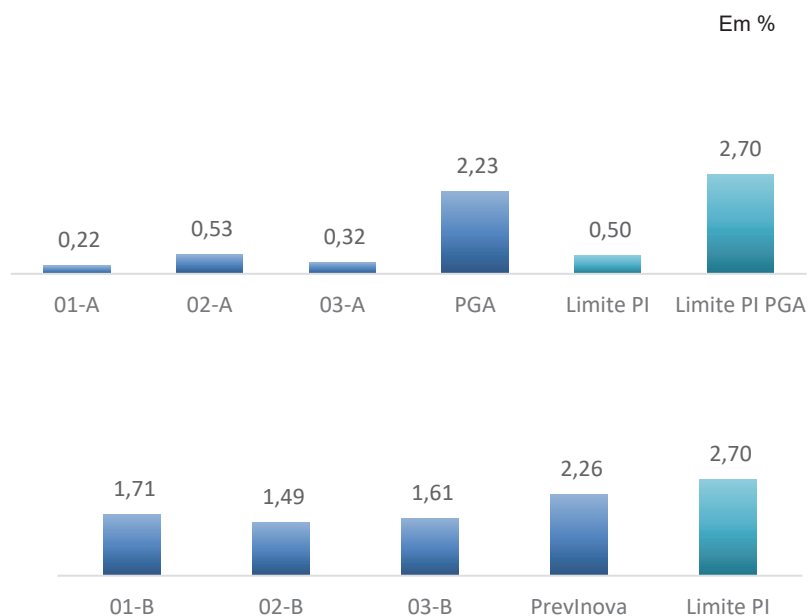
Seção II da Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025.

Dentre os principais riscos que os planos de benefícios e PGA estão expostos, destacam-se os riscos de mercado, de liquidez e de crédito.

6.3.1. Risco de Mercado

O controle de risco de mercado é realizado através do modelo Value-at-Risk (VaR), definidos nas Políticas de Investimentos, demonstrado a seguir:

a. VaR Consolidado dos Planos de Benefício e PGA



b. VaR Mandato

Demonstrado a seguir, o risco por segmento e/ou mandatos, dos planos de benefícios e PGA.

b.1 Alocação dos Planos de Benefício Definido e PGA

						Em %
Mandato	Limite PI	01-A	02-A	03-A	PGA*	Horizonte de Tempo
Renda Fixa	0,50	0,15	0,45	0,27	2,48	21 dias
Renda Variável	18,00	1,45	9,37	0,00	-	
Multimercado Estruturado	4,30	3,08	2,74	3,64	-	
Investimentos no Exterior	15,00	4,61	4,62	0,00	-	

*Limite PI do PGA - 2,70

b.2. Alocação dos Planos de Contribuição Definido

						Em %
Mandato	Limite PI	01-B	02-B	03-B	PrevInova	Horizonte de Tempo
Renda Fixa	2,70	1,18	1,15	0,94	2,16	21 dias
Renda Variável	18,00	9,68	9,55	9,68	-	
Multimercado Estruturado	4,30	1,43	1,36	1,44	-	
Investimentos no Exterior	15,00	4,70	4,65	4,84	-	

6.3.2. Risco de Liquidez

O risco de liquidez (redução de demanda de mercado) é monitorado por meio do controle de percentual da carteira que pode ser negociada em condições adversas, conforme apresentado a seguir:

a. Planos de Benefício Definido e PGA

									Em %
Horizonte	01-A		02-A		03-A		PGA		
	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	
1 (um) dia útil	11,92	5,00	24,00	10,00	13,42	2,00	100,00	2,00	
21 (vinte e um) dias úteis	13,77	8,00	25,93	15,00	14,49	5,00	100,00	5,00	
252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis	18,74	10,00	30,40	17,00	19,46	10,00	100,00	15,00	

b. Planos de Contribuição Definida

Horizonte	01-B		02-B		03-B		PrevInova	
	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI
1 (um) dia útil	82,56	2,00	80,70	2,00	78,77	2,00	100,00	2,00
21 (vinte e um) dias úteis	92,83	5,00	90,43	5,00	89,92	5,00	100,00	5,00
252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis	97,04	15,00	93,90	15,00	94,53	15,00	100,00	15,00

6.3.3. Risco de Crédito

Para realizar o controle e monitoramento do risco de crédito são considerados principalmente os ratings dos títulos de dívida bancária, ou das operações de crédito estruturadas, sem prejuízo às análises realizadas em relação à estrutura dos ativos.

a. Exposição a Crédito Privado

O monitoramento da exposição a crédito privado é feito considerando a categoria de risco do papel em relação aos recursos garantidores, de acordo com os limites definidos em política de investimentos.

Importante destacar que os fundos Itaú Active e Vinci Imobiliário Crédito privado apresentaram pequenas alocações em Emissores classificados com grau especulativo, dentro dos limites definidos em política de investimentos.

a.1. Planos de Benefício Definido e PGA

Categoria de Risco	01-A	02-A	03-A	PGA	Limite PI (%)
Grau de Investimento + Grau Especulativo	1,53	6,07	2,63	7,63	60,00
Grau Especulativo	0,00	0,17	0,01	0,00	5,00

a.2. Planos de Contribuição Definida

Categoria de Risco	01-B	02-B	03-B	PrevInova	Limite PI (%)
Grau de Investimento + Grau Especulativo	7,67	8,39	6,41	-	60,00
Grau Especulativo	0,01	0,01	0,02	-	5,00

6.4. Certificação de Dirigentes

A Previnorte acompanha a certificação dos Diretores, dos Conselhos Deliberativo e Fiscal e dos demais profissionais da entidade, conforme estabelecido no art. 1º da Resolução CNPC nº 39, de 30/03/2021.

O § 5º do Art. 5º de Resolução CNPC nº 39/2021, estabelece que:

"Para as entidades acessíveis aos empregados de uma empresa ou grupo de empresas privadas ou aos associados de pessoas jurídicas de caráter profissional, classista ou setorial, a certificação prevista no caput deste artigo será exigida para a maioria dos membros dos conselhos deliberativo e fiscal em efetivo exercício."

Dos membros abrangidos por esta resolução, 100% do Conselho Deliberativo e 100% do Conselho Fiscal estão certificados.

Descrição	Vínculo	Certificados
Conselho Deliberativo	Mandato	9
Conselho Fiscal	Mandato	6
Diretoria Executiva	Mandato	3
Comitê de Investimentos	-	6
Gerentes de Governança, Riscos e Controle, e de Investimentos	Contrato	2
Analistas de Governança, Riscos e Controle, e de Investimentos	Contrato	5
Outros Profissionais não obrigados por lei *	Contrato	6

*Outros profissionais não obrigados por lei: Gerentes de Benefícios Previdenciários, Administrativo-Financeira, Relacionamento, Assessora Técnica da Diretoria e Analistas de Relacionamento e Controles Internos.

6.5. Auditorias e Fiscalizações

6.5.1. Auditoria Independente

O relatório das Demonstrações Contábeis 2024, foi apresentado e aprovado na 404ª Reunião do Conselho Deliberativo em 12/02/2024. Em 05/06/2025, foi recebido Relatório de Auditoria do 4TRI, apresentou as seguintes recomendações:

Item	Recomendação	Posicionamento da Previnorte /Status
3.1 - Monitoramento dos Fundos de investimentos com abstenção de opinião dos auditores independentes	Recomendados a implementação de rotinas de controle acerca do monitoramento dos pareceres dos Fundos como processo da Gestão de Riscos dos investimentos, a fim de controlar os fatores de riscos interno e externo, que possam impactar seus ativos, em especial os investimentos estruturados.	O monitoramento dos pareceres dos fundos já faz parte da nossa rotina de controle dos investimentos conforme procedimentos documentados. Ressaltamos que estamos próximos da emissão de um novo parecer dos auditores independentes, referente às demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31/03/2025, cujo prazo de entrega é de até 90 dias, ou seja, até 30/06/2025 . Em andamento
3.2 - Oportunidade de melhoria nos normativos de operações com participantes	Realizar estudo quantitativo e qualitativo da carteira de empréstimos, em relação a baixa e reversão dos ativos, procedendo a atualização e modernização dos critérios, tomando como base a Resolução supracitada, para o desenvolvimento das normas internas (controle preventivo). Resolução PREVIC nº 23/2023 artigos 199, 203, 204 e 205.	A partir do mês de outubro de 2024, os valores para o registro de baixa contábil, serão apurados gerencialmente, ressaltando que no sistema operacional da carteira de empréstimo serão mantidos esses contratos até o efetivo recebimento dos valores devidos. A Previnorte está implantando um novo sistema (ERP), no qual será aprimorado o controle do módulo de Empréstimos em conformidade aos artigos mencionados, com previsão de conclusão até setembro de 2025 . Em andamento
3.3 - Ausência de manual gerencial de análise reputacional	A criação de manual normativo de análise reputacional e a definição de regras e metodologia para aplicação das análises reputacionais e processos de due diligencie nas contratações (pessoas, produtos e serviços) da Fundação e a Elaboração de uma Lista de Restrição ("antiga black list") contendo histórico de empresas que já celebraram contratos com a PREVINORTE, mitigando os riscos operacionais relacionados a imagem no que compete a associação com terceiros, demonstrando assim, conformidade parcial com o art. 12 da Resolução CGPC nº 13/2004.	Os procedimentos operacionais que regulamentam a aquisição de bens e serviços, estabelecem o cumprimento de padrões e a transparência das operações, com o objetivo de aprimorar a rotina. Os normativos internos serão revisados até setembro de 2025 . Em andamento

Item	Recomendação	Posicionamento da Previnorte /Status
3.4 - Oportunidade de melhoria na normatização de processamento de carteira	Que a PREVINORTE envie esforços para elaborar, definir e estabelecer prazos referente a todo o fluxo processual que envolva os seguintes assuntos: (i) avaliação, preparação e aprovação dos laudos de avaliação econômico-financeiro; (ii) critérios quantitativos e qualitativos de indicadores internos e externos de imparidade; (...)	O valor dos seus ativos em fundos de investimentos, é acompanhado pela equipe interna da Previnorte, através de ferramenta Power BI desenvolvido pela Previnorte. Análise detalhada quanto aos impactos, avaliando diariamente os limites de Tolerância e Apetite ao Riscos dos investimentos. A revisão dos procedimentos será implantada até setembro de 2025 . Em andamento
3.5 - Ausência de rotina de teste de efetividade dos controles internos	Recomendamos que seja elaborado, formalizado, aprovado por órgão estatutário e institucionalizado por meio manual normativo a existência de uma matriz de controles internos prevendo as etapas de avaliação quantitativas e qualitativas, conforme melhores práticas preconizadas pela ISO 31000, estabelecendo também as obrigações das áreas operacionais com a gerência de controles internos, referente ao tema retro citado.	A Previnorte reconhece a importância da realização de testes de avaliação dos controles internos, por isso, já está em fase de elaboração, a rotina de aplicação de Teste de Aderência nos processos existentes na Entidade. A metodologia de autoavaliação proposta em questionário, será o CSA (Control Self-Assessment), que permite identificar pontos fortes e fracos no sistema de controles internos, em consonância com as melhores práticas preconizadas pela ISO 31000, que estabelece também as obrigações das áreas operacionais com a gerência de controles internos, com previsão de implantação até setembro de 2025 . Em andamento
4.1 - Planejamento Estratégico, vinculação Organizacional e Acompanhamento	Para mitigar os riscos e maximizar os benefícios, recomenda-se: Estabelecer um plano estratégico de TIC que contemple metas claras e indicadores de desempenho; promover o alinhamento regular entre TIC e as lideranças institucionais; acompanhar periodicamente os resultados e fazer ajustes conforme necessário.	Já existem indicadores de desempenho estabelecidos em procedimentos, mas faremos reavaliação da aplicabilidade de novos. Os normativos e procedimentos internos serão revisados até setembro de 2025 . Em andamento
4.2 - Políticas de Segurança da Informação	Para proteger os ativos e garantir conformidade, recomenda-se: Desenvolver políticas abrangentes e alinhadas a normas como LGPD e ISO 27001. Disseminar as políticas entre todos os colaboradores, com treinamentos periódicos. Monitorar a adesão às políticas e revisá-las regularmente.	Será elaborado plano de ação para realização das recomendações aplicáveis. Os normativos e procedimentos internos serão revisados até setembro de 2025 . Em andamento

Item	Recomendação	Posicionamento da Previnorte /Status
4.3 - Controle de Acesso Lógico aos Recursos	Para mitigar riscos, recomenda-se: • implementar autenticação multifator (MFA) para sistemas críticos. • Revisar e atualizar periodicamente as permissões de acesso. • Manter registros detalhados de acessos e monitorá-los regularmente.	Todos os sistemas que possuem a tecnologia de MFA já estão com o recurso devidamente ativado. O processo de revisão também já é feito periodicamente, conforme previsto no PO 1.3.3 – Segurança das Informações que serão revisados até setembro de 2025 . Em andamento
4.4 - Inventário de Hardware e Software	Para uma gestão eficaz, recomenda-se: Utilizar ferramentas automatizadas para criar e manter o inventário atualizado. Garantir o controle de licenças e conformidade com contratos. Realizar auditorias periódicas para verificar a integridade do inventário.	A análise feita foi com base no número apresentado, mas ao lado destes números existe a observação de que o quantitativo de licença é de uso simultâneo, ou seja, pode ser instalado em mais de uma máquina, mas somente é permitido um acesso por vez, o qual é controlado automaticamente pela própria solução do Anydesk. O processo de auditoria já é feito periodicamente. Os normativos e procedimentos internos serão revisados até setembro de 2025 . Em andamento
4.5 - Inventário de Hardware e Software	Para garantir a proteção de dados, recomenda-se: Estabelecer uma política clara de backup com periodicidade definida. Realizar testes regulares de restauração para validar a eficácia dos backups. Armazenar cópias de backup em locais distintos e seguros.	Os apontamentos em questão já existem. O detalhamento da política de backup está no PO 1.3.3 - Segurança das Informações, onde descreve como devem ser feitos os backups, restores e testes de restores. De qualquer forma, os normativos e procedimentos internos serão revisados até setembro de 2025 . Em andamento

6.5.2. Auditoria dos Patrocinadores

O patrocinador Eletronorte realizou auditoria no processo atuarial em todas as fundações da holding em 2024. Na Previnorte, foram identificados quatro achados de auditoria, dos quais, três foram tratados e um com previsão de conclusão em novembro 2024, reprogramada para junho 2025.

Achado de auditoria	Status
2º Achado - Fragilidade em procedimentos operacionais relacionados aos cálculos atuariais. Recomendação: Elaborar e acompanhar plano de ação para atendimento das recomendações emanadas pelas auditorias/consultorias contratadas pela entidade, visando à mitigação do risco operacional, em especial quanto à: i) adequação, parametrização e/ou aprimoramento do sistema SYSPREV, com intuito de atender todas as rotinas da área, evitando assim, possíveis erros operacionais; e ii) elaboração de instruções que tratem de provisionamento atuarial (método de cálculo, parâmetros de elaboração, elaboração de testes de aderência, prazos de revisão de premissas atuariais adotadas e medidas a serem adotadas quando da ocorrência de desequilíbrios técnicos).	Item i - Com a implantação do Sistema Integrado – ERP, o risco de erros operacionais será mitigado, tendo em vista se tratar de sistema automatizado, desde a origem do lançamento até seu devido registro no balancete. A conclusão da implantação foi reprogramada para junho de 2025. Em andamento Item ii - A metodologia de cálculos atuariais é de responsabilidade do atuário contratado pela Previnorte. Porém, será realizada a inclusão e/ou revisão das atividades em procedimento documentado, cujo prazo é abr/2024. Concluída

6.6. Canal da Ética

Com o objetivo de aprimorar a transparência na gestão, a Previnorte coloca à disposição de todos os seus participantes, clientes, fornecedores e sociedade, o Canal da Ética.

O Código de Ética e Manual de Conduta Corporativa estabelece referências de padrões e condutas corporativas esperadas. A última revisão foi aprovada pelo Conselho Deliberativo na 380ª Reunião, ocorrida em 18/12/2023.

Para fazer cumprir o que estabelece o código, a Comissão de Ética é composta por 1 (um) membro indicado pelo Conselho Deliberativo, responsável pela coordenação da comissão, e mais 3 (três) empregados da Previnorte escolhidos pela Diretoria Executiva.

No mês de maio de 2025, houve 1 (um) registro que foi analisado como “**não procedente**” pela Comissão de Ética. Os registros realizados em janeiro e março de 2025, cujo somatório são 3 (três), foram concluídos como “**não procedente**”.

6.7. Operações de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo - PLD/FT

De modo a manter como preceito maior a ética e a boa-fé, e a sua referência no segmento de previdência complementar, foi implantada a Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo - PPLD/FT, em 2021, e revisada e aprovada pelo Conselho Deliberativo na 398ª Reunião, realizada em 25/11/2024, definindo diretrizes, regras e procedimentos que devem ser observados no âmbito da Previnorte, por todos os colaboradores e prestadores de serviços diretos.

De acordo com os controles internos praticados na Fundação, em maio de 2025, não foi identificado nenhum fato que caracterizasse indícios de lavagem de dinheiro ou financiamento do terrorismo.

6.8. Lei Geral de Proteção de Dados

A Previnorte implementou boas práticas de governança na administração de dados pessoais. Isso envolve ações preventivas, iniciativas educacionais e medidas organizacionais para promover e aprimorar a cultura de privacidade e proteção de dados pessoais entre os empregados e/ou profissionais que atuam em seu nome. As diretrizes para esse propósito estão delineadas na Política de Governança e Proteção de Dados e nas Políticas de Segurança da Informação.

As atividades realizadas no mês de maio de 2025 estão em conformidade com os princípios da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). O canal direto disponibilizado no site da Previnorte (dpo@previnorte.com.br) é monitorado sistematicamente, não havendo nenhuma situação registrada.

6.9. Partes Relacionadas

A Previnorte realiza de forma recorrente as seguintes transações com as partes relacionadas:

- a. **Patrocinador:** Recebimentos de contribuições mensais, vertidas pelos patrocinadores, participantes e assistidos;
- b. **Participantes:** Pagamento de benefícios, conforme regulamentos dos respectivos Planos de Benefícios e concessão de empréstimos aos participantes e assistidos, mediante formalização contratual e em conformidade com regulamento próprio;
- c. **Órgãos Estatutários:** Pagamento de remuneração aos Diretores e Conselheiros;
- d. **Comitês de Assessoramento:** Análise de cenários e riscos mensalmente; e
- e. **Empregados:** Pagamento de remunerações aos empregados.

6.10. Fatos Relevantes

- a. Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A
 - Fundamentado na Resolução CNPC nº 58, de 14/11/2023, e no Estudo apresentado, o Conselho Deliberativo aprovou a postergação da elaboração do Plano de Equacionamento de Déficit do Plano 03-A para o exercício 2024. Na 398ª Reunião, realizada em 25/11/2024, aprovada pelo CD. O plano foi implantado em abril de 2025.

- O patrocinador Roraima Energia não apresentou garantia para a cobertura total da dívida referente ao Plano de Equacionamento de Déficit, implantado em abril de 2025, conforme Resolução CNPC nº 42, de 06/08/2021.
- Aporte de contribuição extraordinária referente ao plano de equacionamento de déficit referentes a competências de abril e maio/2025, realizado em 02/06/2025 e 06/06/2025, respectivamente.

b. Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras

- O Conselho Deliberativo aprovou aceitar o convite da Eletrobras para a Previnorte participar do Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras, com o objetivo de otimizar e racionalizar a gestão dos planos de previdência complementar, no intuito de beneficiar os participantes ativos, aposentados e pensionistas da Fundação.
- Em atendimento a Carta Eletrobras CTA VGC 240/2025, de 18/02/2025, convidando a Previnorte para participar do projeto. O Conselho Deliberativo indicou os conselheiros e técnicos na 405ª Reunião, de 24/02/2025:
 - 2 conselheiros, sendo um representante dos patrocinadores e outro representante dos participantes/assistidos;
 - 1 representante técnico para cada um dos seguintes temas: Jurídico, Contábil, Investimentos, Administração, Recursos Humanos, Seguridade, Atuarial e Tecnologia da Informação.
- Nos dias 15 e 16/04/2025, foram realizadas reuniões presenciais na sede da Eletrobras com a participação de todos indicados. Criado grupo de trabalho, com reuniões semanais.
- Proposta da estrutura organizacional discutida no grupo de conselheiros.
- Nos dias 09 e 10/07/2025, será realizada nova reunião presencial na sede da Eletrobras com a participação de todos indicados.

c. Troca de Acionista Controlador da Amazonas Energia S/A

- O patrocinador dos Planos de Benefícios 02-A e 02-B, Amazonas Energia S.A., responsável pelo serviço de distribuição de energia elétrica no estado do Amazonas, está em fase de transferência de controle acionário.

- O prazo inicial para transferência de controle acionário era 31/12/2024. Foi prorrogado por 60 dias. Em fevereiro/2025, foi concedida nova prorrogação de mais 60 dias, a contar de 1º de março de 2025 e em abril/2025, foi concedida nova prorrogação de mais 90 dias, que se encerra em 30 de junho de 2025.
- d. Operações Estruturais Relacionadas para os Planos de Benefícios 02-A e 02-B
- O patrocinador Eletrobras Eletronorte solicitou a realização da cisão das massas de participantes de cada Patrocinador dos Planos 02-A e 02-B e, a incorporação destes a outros planos do patrocinador.
 - O Conselho Deliberativo, em sua 400ª reunião, em 16/12/2024, orientou a Diretoria Executiva a adotar todas as providências necessárias.
 - Em 29/04/2025, foi aprovada pela Diretoria Executiva a contratação da consultoria Wedan Consultoria e Gestão de Riscos em 27/05/2025, para elaboração de estudos de Cisão 02-A e 02-B e Incorporação 01-A e 01-B.
 - Kick-off realizado em 10/06/2025.
- e. Processo de Supervisão da Previc
- A Previnorte passou, ao longo de 2024, por um processo de supervisão da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc) e na reunião de devolutiva, ocorrida no mês de dezembro, foram apresentados os destaques do Relatório de Fiscalização à Diretoria, que deu conhecimento aos Conselhos Deliberativo e Fiscal, nas reuniões de dezembro de 2024, e elaborou Relatório de Posicionamento encaminhado à Autarquia.
 - Em 17/03/2025, foi recebido o Ofício nº 1792/2025/PREVIC, referente ao assunto Relatório de Fiscalização nº 49/2024/PREVIC. Dos 18 apontamentos iniciais, 10 foram encerrados e solicitado envio de documentação adicional até 30/04/2025 para os 8 apontamentos remanescentes.
 - Em 16/05/2025, recebeu a "Solicitação de Informações e Documentos (SID) 108/2025/PREVIC, solicitando a seguinte documentação:
 - Encaminhar o Plano de Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A, elaborado pela Consultoria Atuarial Atuas;

- Encaminhar a comprovação do pagamento do Plano de Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A por parte dos assistidos e da Patrocinadora;
- Encaminhar o instrumento contratual de confissão de dívida contendo garantias suficientes para a efetiva cobertura total da dívida contratada junto à Patrocinadora referente ao Plano de Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A.
- Em 02/06/2025, foi recebido Nota nº 311/2025/PREVIC, referente análise da resposta da Previnorte ao Ofício 1792/2025/PREVIC e à Nota nº 65/2025/PREVIC referente ao Relatório de Fiscalização nº 49/2024/PREVIC. Após análise das manifestações da Previnorte, dos 8 apontamentos remanescentes, todos foram encerrados. No entanto, 3 novas determinações foram citadas em aberto:
 - Primeira, dada a falta de assinatura da patrocinadora do Convênio de Adesão e o Instrumento de Confissão de Dívida referente Plano de Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A, pela Patrocinadora, apresentar a PREVIC plano de ação para a garantia do pagamento do déficit, com prazo até dia **30 de junho de 2025**;
 - Segunda, determina ao Conselho Deliberativo da Previnorte a comunicação a PREVIC no caso de inadimplência se mantenha;
 - Terceira, caso a inadimplência ultrapasse o prazo de noventa dias do vencimento, proceder a execução judicial da dívida.

7. Administração dos Fundos de Investimentos

7.1. Despesa com a Gestão de Investimentos

As despesas com a gestão da carteira própria e da carteira terceirizada de investimentos foi de 0,15%, em relação ao total de recursos alocados, e estão demonstradas a seguir:

					Em R\$ milhão
Despesa	Patrimônio	%	Própria	Terceirizada	%
Gestão Terceirizada - Fundos de Investimentos	2.930,43	64,10	-	4,29	63,54
Gestão Própria	1.543,51	33,76	2,08	-	30,85
Administração dos Empréstimos	98,00	2,14	0,38	-	5,60
Total	4.571,94	100,00	2,46	4,29	100,00
			6,76		

7.1.1. Despesa com a Gestão Terceirizada dos Fundos de Investimentos

O quadro a seguir apresenta a composição dos recursos alocados na carteira de fundos de investimentos, retorno obtido pelos fundos e taxas de administração pagas no ano.

Em R\$ milhão					
Fundo	Recurso Alocado	Retorno	Taxa		
		%	Valor	Adm % a.a.	Performance
Renda Fixa - Fundos Abertos					
Itaú Institucional RF IMA-B 5 FC	112.627	5,49	3,81	0,18	-
Vinci FI Renda Fixa Imobiliário – Crédito Privado II	60.161	7,04	39,35	0,84	20% do que excede o IPCA + 6%
Renda Fixa - Fundos Exclusivos					
Caixa FI Previnorte Renda Fixa Crédito Privado - LP	389.185	5,29	50,12	0,15	-
Bradesco FI Renda Fixa Crédito Privado Previnorte	346.588	5,98	44,52		
Referenciado - Fundo Aberto					
Safrá Soberano Regime Próprio FIC FI RF Referenciado DI	491.392	5,21	37,21	0,10	
Multimercado Renda Fixa - Fundos Abertos					
Institucional Active Fix IB Multimercado FI	446.875	3,31	3,92	0,30	
Multimercado Renda Fixa - Fundos Exclusivos					
Western Asset Previnorte FIM	296.596	5,12	54,77	0,25	
BNP Paribas Previnorte FIM	262.743	5,73	43,55	0,20	
Renda Variável					
Constância Fundamento FIA	40.799	14,51	67,78	2,00	
Navi Institucional FIA	34.955	12,47	0,15	1,50	
Oceana Selection FC FI DE Ações	27.613	24,15	45,62	2,50	
Principa Claritas Valor Feeder FC FIA	35.097	22,43	20,18	0,70	

Em R\$ milhão

Fundo	Recurso Alocado	Retorno	Taxa		
		%	Valor	Adm % a.a.	Performance
Multimercado Estruturado - Fundos Abertos					
Gap Absoluto FC FI Multimercado	-	5,42	0,00	2,00	25% do que excede 100% o CDI
Kapitalo K10 FC FI Mult	42.787	10,48	61,82	2,00	20% do que excede 100% o CDI
Ibiuna Hedge St Fp Fc Fi Mult	40.609	3,48	66,10	1,96	
Vinland Macro FC FI Multimercado	21.577	9,95	33,90	1,90	
Vinci Multiestratégia Institucional FIM CP	49.265	6,92	1,94	0,95	20% do que excede o IPCA + 5,00 %a.a
Quantitas FC FI Mult Mallorca	22.902	7,89	34,58	1,80	20% do que excede 100% o CDI
Absolute Vertex II FC FI Multimercado	26.265	5,07	41,95	1,90	
Legacy Capital B FIC FI Mult	21.025	5,01	32,78	1,90	20% do que excede 100% o CDI
SPX Nimitz Estruturado FIC FI Mult	30.333	1,21	5,76	até 2,30	
Blackrock Global E. D. Master FI Mult IE	28.203	7,43	1,53	Máxima 0,70	-
Blk SUS GI Bond Inc Master FI Mult IE	17.230	5,32	0,93	1,40	
JPMorgan GLB MAC OPP FC FI Mult Classe A	23.141	1,58	24,52	1,50	
Oaktree Global Credit BRL FI Mult IE	16.067	4,73	2,69	1,00	
Pimco Income FI Multimercado INV EXT	21.359	6,37	1,22	1,50	
Acadian Global Managed VOL EQ USD FIA IE	29.453	2,06	4,79	0,03	
Schroder Sust Acoes Glob USD FIA IS IE	24.655	(4,98)	3,00	0,15	
Janu Hend Glob Tech Dolar INST FC FIA IE	25.851	(7,42)	7,11	0,34	
T. Rowe US Smaller Companies Equity FIC FIA IE	8.792	(4,92)	2,48	0,34	10% do que excede do MSCI ACWI
BB Ações B Glob Ativo FC FIA BDR ETF N I	25.068	5,16	2,96	1,00	

Descrição	Mês	Participação Mês %	Ano	Em R\$ mil
				Participação Ano %
Valor Total	741	100,00	4.239	100,00
Total Fundos Exclusivos	193	26,04	1.091	25,73
Total Fundos Abertos	548	73,96	3.149	74,27

7.1.2. Despesas com a Gestão Própria

Em R\$ milhão

Despesa	Carteira	Valor
Despesa com pessoal próprio *	Própria, Terceirizada, Imóveis e Empréstimos	1,59
Taxa de Custódia / Selic / Cetip / CBLC	Própria (Títulos Públicos)	0,46
Consultorias de Investimentos	Própria e Terceirizada	0,03
Total		2,08

* O custo com a gestão própria de investimentos estar alocado nos seguintes processos:

Gerência de Investimentos:

Elaboração da Política de investimentos, Macroalocação - elaboração e monitoramento, Seleção de fundos, Gestão da carteira de títulos públicos, Monitoramento de desempenho das carteiras de investimentos, Monitoramento de eventos dos fundos e dos ativos, Manutenção do caixa e Execução de operações em mercado.

Gerência de Governança, Riscos e Controle:

BackOffice das Carteiras de Investimentos para Registro Contábil, Compliance das Carteiras de Investimentos, Cálculo, Análise e Monitoramento dos Riscos de Investimentos (mercado, crédito, liquidez, legal e operacional), Cálculo e Análise de Resultados dos Investimentos, Participação na Elaboração da Política de Investimentos, Análise de Compliance e Riscos das Novas Estratégias, Análise das Demonstrações Financeiras dos Fundos de Investimentos, Participação nas Análises e Revisão dos Regulamentos dos Fundos de Investimentos Restritos e Elaboração do Relatório Mensal de Controle Interno dos Investimentos.

Gerência Administrativo-Financeira:

Gestão da Carteira de Investimentos Imobiliários, Gestão da Carteira de Operações com Participantes e Execução dos pagamentos das boletas.

7.2. Acompanhamento dos Relatórios de Auditores Independentes dos Fundos de Investimentos

Os Relatórios de Auditores Independentes dos Fundos de Investimentos são monitorados mensalmente. Em junho/2024 o Fundo Janu He Dolar FICFIA, CNPJ 38.318.178/0001-58, apresentou abstenção de opinião no parecer emitido pela Ernest & Young. Ressaltamos que o próximo parecer dos auditores, referente às demonstrações financeiras encerrado em 31/03/2025, será emitido até 30/06/2025. Vale ressaltar que, uma vez superado o apontamento no Fundo investido, a DF tende a ser emitida igualmente sem apontamentos.

Os demais fundos apresentaram conformidade nas suas respectivas DF's.

8. Balancete do mês

						Em R\$ mil
Descrição	Abr/2025		Mai/2025		Movimentação	Variação %
- Ativo	4.576.316	D	4.594.828	D	18.512	0,40
- Disponível	116	D	104	D	(12)	(10,34)
- Gestão Previdencial	4.341	D	4.338	D	(3)	(0,07)
- Gestão Administrativa	16.897	D	17.021	D	124	0,73
- Investimentos	4.553.547	D	4.571.945	D	18.398	0,40
- Imobilizado E Intangível	1.415	D	1.420	D	5	0,35
- Passivo	4.576.316	C	4.594.828	C	18.512	0,40
- Gestão Previdencial	14.397	C	18.757	C	4.359	30,28
- Gestão Administrativa	2.533	C	2.430	C	(102)	(4,05)
- Investimentos	2.505	C	2.513	C	8	0,32
- Exigível Contingencial	15.445	C	15.448	C	3	0,02
- Patrimônio Social	4.541.435	C	4.555.680	C	14.245	0,31
- Patrimônio De Cobertura Do Plano	4.260.674	C	4.272.576	C	11.902	0,28
- Provisões Matemáticas	4.031.262	C	4.039.832	C	8.570	0,21
- Equilíbrio Técnico	229.412	C	232.744	C	3.332	1,45
- Fundos	280.762	C	283.104	C	2.342	0,83
- Gestão Previdencial						
- Adições	16.360	C	20.186	C	3.826	23,39
- Deduções	169.254	D	210.887	D	41.633	24,60
- Cobertura/Reversão de Despesas Administrativas	349	D	421	D	72	20,51
- Fluxo dos Investimentos	187.662	C	238.305	C	50.643	26,99
- Constituição/Reversão de Provisões Matemáticas	20.529	D	29.088	D	8.558	41,69
- Constituição/Reversão de Fundos Previdenciais	3.610	D	4.485	D	875	24,23
- Superávit/Déficit Técnico	10.280	D	13.612	D	3.332	32,42
- Gestão Administrativa						
- Receitas	9.477	C	11.866	C	2.389	25,20
- Despesas	9.786	D	11.904	D	2.118	21,64
- Constituições/Reversões de Provisões Contingenciais	26	D	29	D	3	10,75
- Fluxo dos Investimentos	3.992	C	5.192	C	1.200	30,05
- Constituição/Reversão de Fundos	3.657	D	5.125	D	1.468	40,13
- Fluxo dos Investimentos						
- Rendas/Variações Positivas	477.717	C	591.093	C	113.376	23,73
- Deduções/Variações Negativas	276.952	D	336.193	D	59.241	21,39
- Cobertura/Reversão de Despesas Administrativas	9.128	D	11.420	D	2.292	25,11
- Apuração do Fluxo dos Investimentos	191.654	D	243.497	D	51.843	27,05

O ativo total no mês representou R\$ 4,59 bilhões, com a variação patrimonial positiva de 0,40% (R\$ 18,51 milhões).

9. Outras Informações

9.1. Resoluções de Diretoria

Reunião DEx	Data	RD	Assunto
019	29/04/2025	051	Adiantamento de Pensão por Morte – Plano B – J.C.S. – Inscrição 030038334 – CPF ***.191.652-**
		052	Adiantamento de Pensão por Morte – Plano B – M.Z.S.L. – Inscrição 040132399 – CPF ***.860.331-**
		053	Autorização para contratação de um profissional para a Gerência de Tecnologia da Informação
020	13/05/2025	054	Compra de títulos públicos, com marcação “títulos mantidos até o vencimento”, para Planos CD 01-B, 02-B e 03-B
021	20/05/2025	055	Concessões e Folha de Pagamento de Benefícios do mês 05/2025
		056	1º Termo Aditivo ao Contrato PREVN Nº 011/2024 - Byplan – Painel de Desempenho da Previnorte
		057	Resgate de fundos abertos Multimercado Estruturado
		058	Proposta de venda da Sala 203 e vagas de garagens no Edifício Centro Empresarial Varig - Brasília
022	27/05/2025	059	Autorização para a contratação do candidato aprovado para o cargo de Assistente - Benefícios Previdenciários

Wagner Nunes dos Santos
Analista I

Sandra Wanderley Lopes
Gerente Executiva de Governança, Riscos
e Controle