



PREVINORTE



Relatório Gerencial

Outubro/2025



Introdução

O presente Relatório Gerencial tem como finalidade apresentar mensalmente as informações das gestões previdencial, administrativa e de investimentos para avaliação e aprovação do Conselho Fiscal, como forma de fortalecer a governança e seus controles internos (Estatuto da Previnorte, Art.34, Parágrafo único).

É de competência do Diretor-Presidente da Previnorte encaminhar ao Conselho Deliberativo o Relatório Gerencial, resoluções da Diretoria-Executiva e atas do Conselho Fiscal, mensalmente (Estatuto da Previnorte, Art.37, inciso V).

A elaboração dos Relatórios Gerencial, de Controles Internos, de Monitoramento do Andamento das Ações e dos Projetos, entre outros, para a prestação de contas junto aos colegiados, é de responsabilidade da Gerência de Governança, Riscos e Controle, ratificada pela RD 033/2025, de 18 de março de 2025.

Sumário

Sumário	3
1. Previnorte: Grandes Números	4
2. Movimentação de Participantes	4
3. Patrimônio Consolidado dos Planos.....	6
4. Planos de Benefício Definido (BD) e Plano de Gestão Administrativa (PGA).....	7
5. Planos de Contribuição Definida (CD)	12
6. Distribuição de Superávit.....	18
7. Histórico de entrada e de saída de recursos dos planos	20
8. Gestão Orçamentária	21
9. Gestão Administrativa	25
10. Gestão de Riscos e Controles Internos	28
11. Administração dos Fundos de Investimentos.....	44
12. Outras informações:.....	48

1. Previnorte: Grandes Números

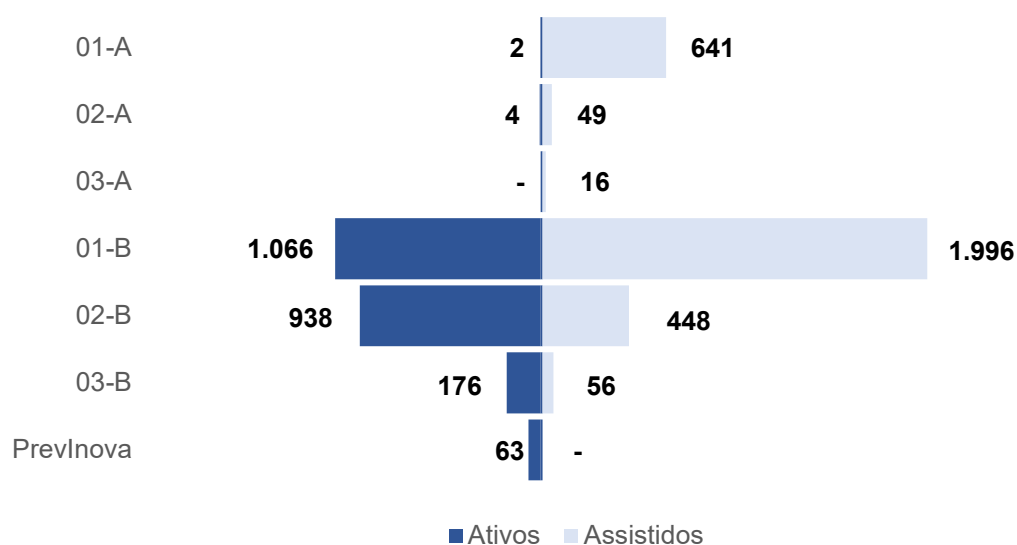
Destaca-se, a seguir, informações da gestão na posição de 31 de outubro de 2025:

Segmentação PREVIC S2	Ranking ABRAPP 47ª posição	01-B (Eletronorte) 13º maior plano	Patrocinadores 5
Planos de Benefícios 7	Total de Participantes 5.455	Participantes Ativos 2.249	Participantes Assistidos 3.206
Ativo Total R\$ 4,63 bi	Receita Administrativa R\$ 24,15 Mi	Despesa Administrativa R\$ 22,98 Mi	Reversão Fundo Administrativo R\$ 1,17 Mi
Fundo Administrativo R\$ 105,60 Mi	Fundo Compartilhado R\$ 2,97 Mi	Contribuições R\$ 38,69 Mi	Benefícios R\$ 345,62 Mi

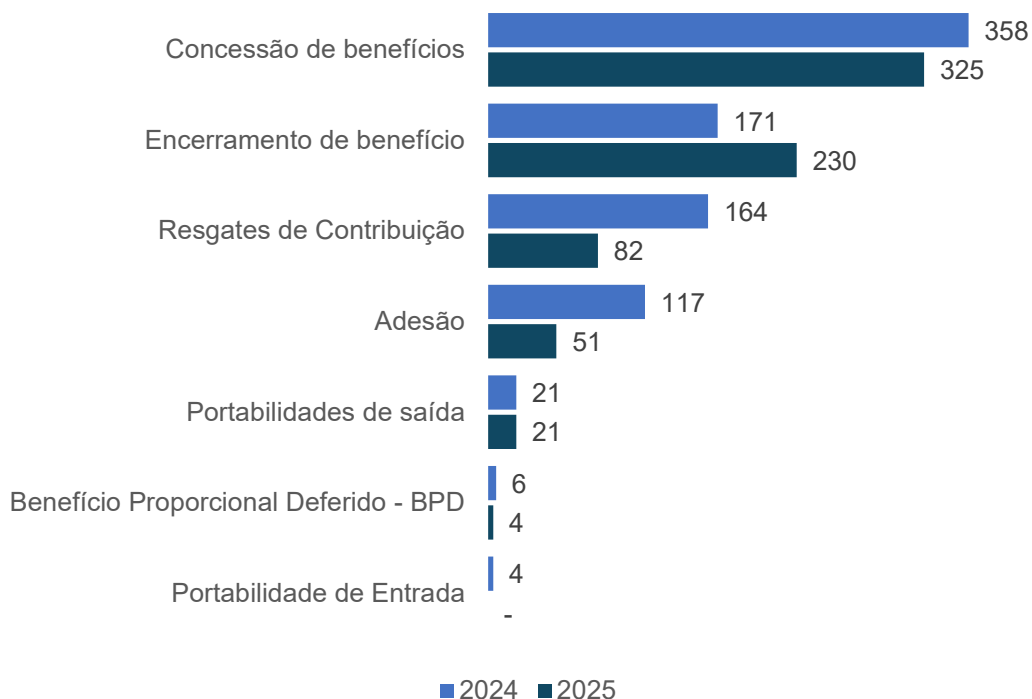
2. Movimentação de Participantes

Em de 31/10/2025, o número de participantes era de **5.455**, e apresentou variação negativa de **4,98%**, quando comparado a 31/12/2024 (**5.741**).

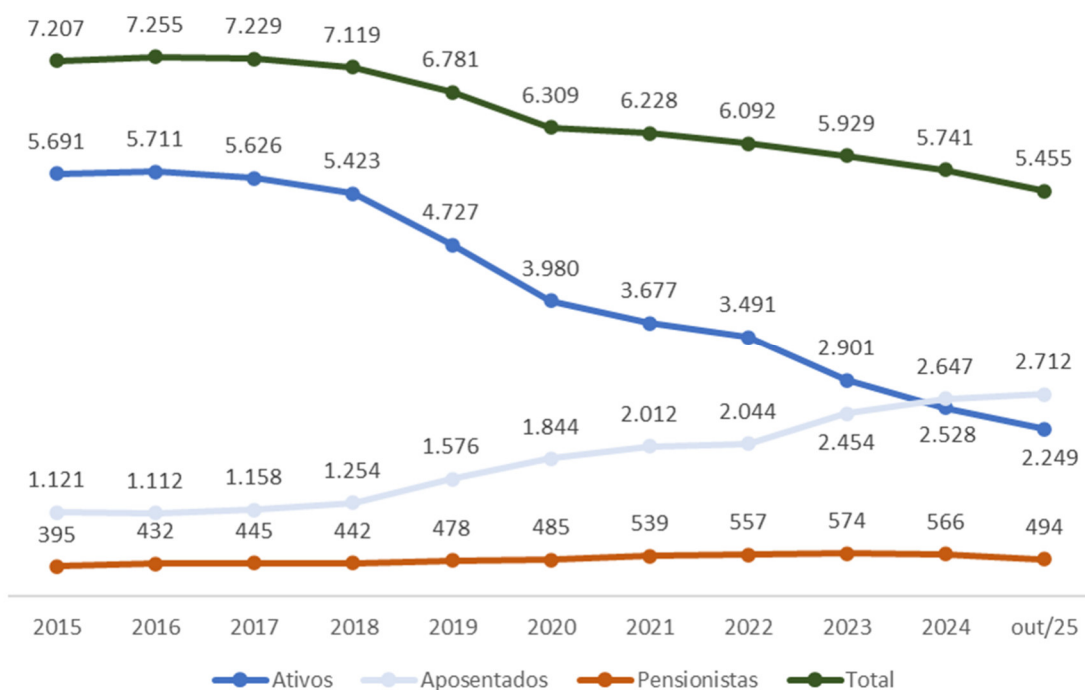
2.1. O gráfico a seguir, apresenta o quantitativo de participantes, por plano de benefícios em 2025:



2.2. Demonstrado, a seguir, a movimentação de participantes nos planos de benefícios até 31/10/2025, comparado a 31/12/2024:



2.3. No gráfico abaixo, pode-se observar a variação do número de participantes ativos, assistidos e pensionistas no período de 31/12/2015 a 31/10/2025:



2.4. A seguir, quantitativo de participantes de todos os planos, no período de 31/12/2015 a 31/10/2025:

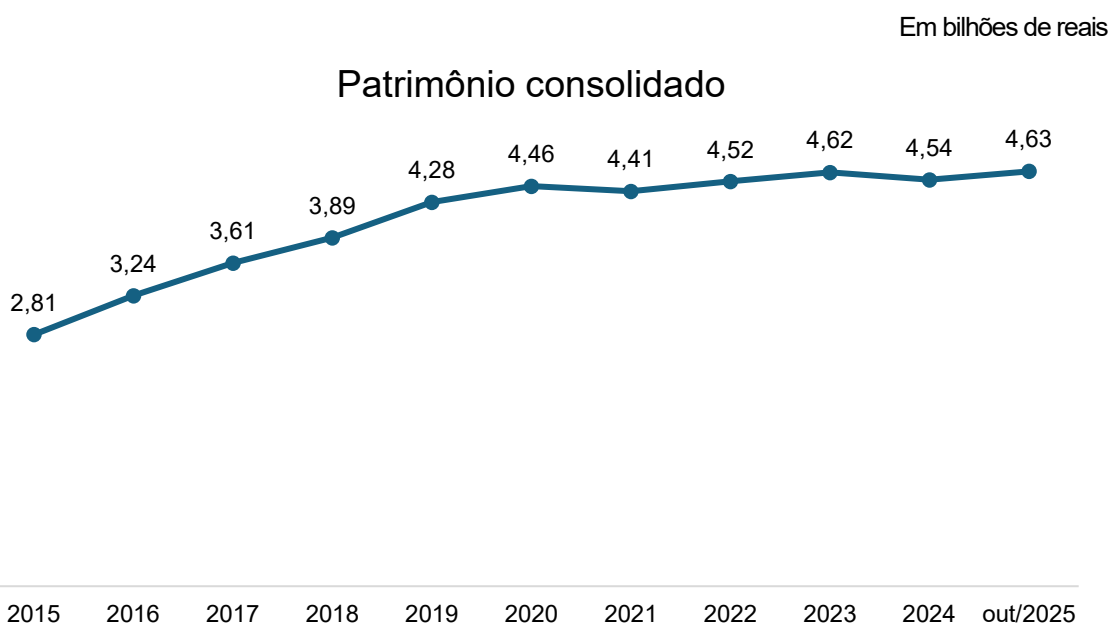
Participantes	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Out/2025	Δ%
01-A	739	736	728	716	712	705	689	681	670	661	643	(12,99%)
02-A	58	59	59	59	59	59	59	58	58	57	53	(8,62%)
03-A	17	17	17	17	16	16	16	16	16	16	16	(5,88%)

Participantes	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Out/2025	Δ%
01-B	3.681	3.670	3.652	3.594	3.541	3.468	3.420	3.382	3.316	3.174	3.062	(16,82%)
02-B	2.076	2.062	2.050	2.024	1.888	1.781	1.749	1.711	1.623	1.544	1.386	(33,24%)
03-B	289	349	348	346	291	284	288	266	257	241	232	(19,72%)
Previnova	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67	63	(5,97%)

3. Patrimônio Consolidado dos Planos

O patrimônio dos Planos de Benefícios e do PGA, em 31/10/2025, apresentou variação positiva de 1,76% (R\$ 79,92 milhões), comparado a 31/12/2024.

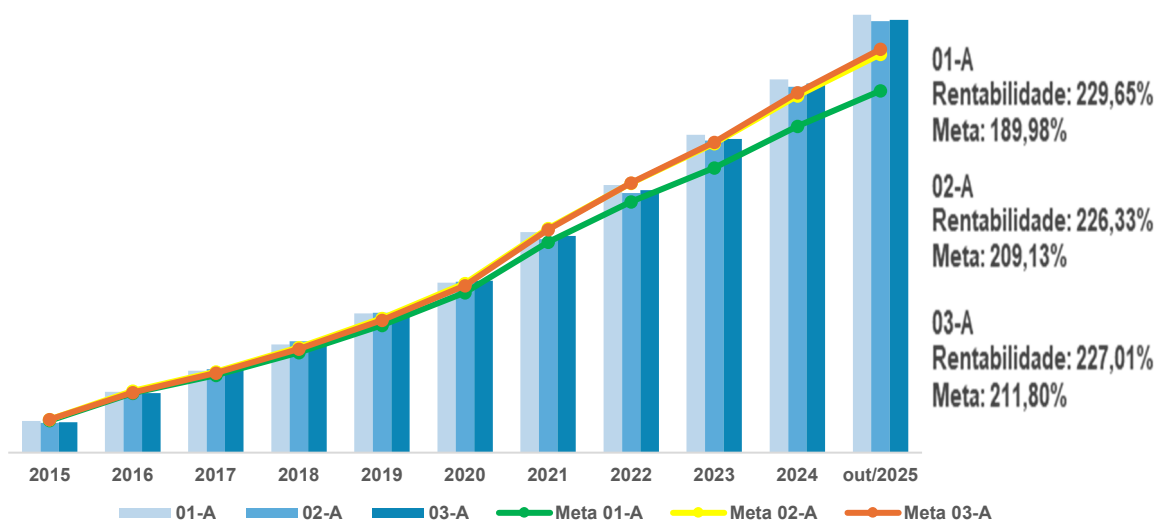
3.1. Demonstrado a seguir, a posição do patrimônio consolidado dos planos de benefícios e PGA, no período de 31/12/2020 a 31/10/2025:



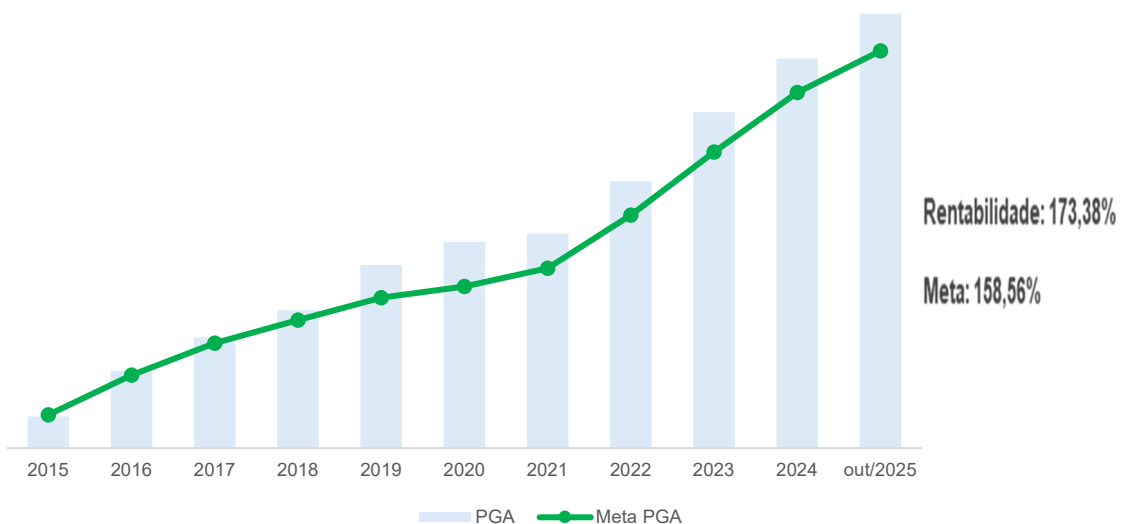
4. Planos de Benefício Definido (BD) e Plano de Gestão Administrativa (PGA)

4.1. Histórico de Rentabilidade vrs. Meta (10 anos):

4.1.1. Planos BD



4.1.2. Plano de Gestão Administrativa (PGA)



4.2. Gestão Previdencial

4.2.1. Segue abaixo, o resultado dos Planos de Benefício Definido (BD), em 31/10/2025:

Em milhares de reais

Plano	01-A	02-A	03-A
Ativo Total	758,20	72,92	14,64
Ativo Líquido (A)	681,32	70,10	14,26
Provisões (B) Matemáticas	521,30	68,48	16,34
Superávit Técnico (A-B)	160,02	1,62	(2,08)
Fundos	71,70	1,91	0,25
Exigível Operacional e Contingencial	5,18	0,92	0,13
Índice de Solvência (A/B)	131,00%	102,37%	87,00%

4.2.2. A seguir, o fluxo de entrada e de saída de recursos dos Planos de Benefício Definido (BD):

Em milhares de reais

Planos	01-A		02-A		03-A	
	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano
Entrada						
Contribuições	0,19	1,95	0,04	0,49	0,01	0,06
Portabilidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros recursos correntes	0,02	0,08	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Entradas	0,21	2,03	0,04	0,49	0,01	0,06

Em milhares de reais

Planos	01-A		02-A		03-A	
	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano
Saída						
Benefícios	4,07	39,77	0,37	3,76	0,11	1,11
Resgate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Distribuição de Superávit	0,71	8,07	0,00	0,00	0,00	0,00
Portabilidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Atualização Exigível	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Pagamentos	4,78	47,84	0,37	3,76	0,11	1,11

4.3. Gestão de Investimentos

4.3.1. Demonstrado, abaixo, a rentabilidade por segmento, dos Planos de Benefício Definido (BD):

Planos	01-A		02-A		03-A		PGA	
Segmento	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano
Renda Fixa	0,87%	9,39%	0,93%	9,81%	0,88%	9,51%	1,26%	11,56%
Benchmark	1,27%	11,76%	1,27%	11,76%	1,27%	11,76%		
Renda Variável	3,55%	25,52%	1,51%	25,60%				
Benchmark	2,26%	24,32%	2,26%	24,32%				
Estruturado	0,93%	11,19%	0,93%	11,06%	0,93%	11,27%		
Benchmark	1,60%	15,48%	1,60%	15,48%	1,60%	15,48%		
Exterior RV	3,63%	3,19%	3,63%	3,19%				
Benchmark	3,20%	2,94%	3,20%	2,94%				
Exterior RF	1,74%	12,97%	1,74%	12,96%				
Benchmark	3,20%	2,94%	3,20%	2,94%				
Operações com Participantes	1,30%	11,16%	1,61%	12,67%	1,08%	14,19%		
Benchmark	0,34%	6,92%	0,41%	7,61%	0,43%	7,91%		
Imobiliário	0,50%	9,36%	0,44%	10,08%	0,44%	10,08%	0,44%	10,08%
Benchmark	0,03%	3,65%	0,03%	3,65%	0,03%	3,65%	0,09%	3,73%
Consolidado	0,89%	9,45%	0,96%	9,89%	0,88%	9,56%	1,26%	11,57%
Benchmark	0,34%	6,92%	0,41%	7,61%	0,43%	7,91%	1,27%	11,76%

4.3.2. Alocação e Limites por segmento

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme os artigos 21, 22, 23, 24, 25 e 26).

Em milhares de reais

Segmento	01-A		02-A		03-A		Limite		
	Valor	(%)	Valor	(%)	Valor	(%)	Legal	PI Inferior	PI Superior
Renda Fixa	694,36	92,57	65,21	92,21	12,42	93,51	100,00	49,00	100,00
Renda Variável	0,73	0,10	0,27	0,39	0,00	0,00	70,00	-	10,00
Estruturado	7,10	0,95	0,59	0,84	0,14	1,03	20,00	-	15,00
Exterior	7,54	1,01	0,64	0,90	-	-	10,00	-	10,00
Imobiliário	17,91	2,39	1,10	1,56	0,27	2,06	20,00	-	10,00
Operações com Participantes	3,61	0,48	1,51	2,14	0,21	1,59	15,00	-	15,00

4.3.3. Limites de alocação de Emissores

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 27, inciso I, II e III).

Em %

Emissores	01-A	02-A	03-A	PGA	Limite Legal	Limite PI
Inciso I - Tesouro Nacional	91,63	89,45	92,88	82,38	100,00	100,00
Inciso II - Instituição financeira bancária autorizada a funcionar pelo Bacen	0,95	2,76	0,63	7,00	20,00	20,00
Inciso III - Demais emissores	-	-	-	-	10,00	10,00

4.3.4. Limites de concentração por Emissor

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 28, inciso I e II).

Em %

Emissores	01-A	02-A	03-A	PGA	Limite Legal	Limite Plano
Inciso I, alínea a	0,06	0,01	0,00	0,05	25,00	25,00
FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	0,15	0,01	-	-	25,00	25,00
Inciso I, alínea d	2,30	0,19	0,04	-	25,00	25,00
Inciso II	-	0,05	0,01	-	25,00	25,00

- ✓ **Inciso I, alínea a** - Patrimônio Líquido de uma mesma instituição financeira, autorizada a funcionar pelo Bacen;
- ✓ **Inciso I, alínea d** - Fundo ou FIC classificado no segmento de investimentos estruturados, FIP;
- ✓ **Inciso I, alínea f** - Fundo local com ativos financeiros no exterior;
- ✓ **Inciso II** - Patrimônio separado de certificado de recebíveis com regime fiduciário.

4.3.5. Outras Alocações

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025).

“Art. 30 A fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.”

4.3.6. Precificação Curva vs Mercado

A marcação na curva considera a taxa contratada na aquisição do título, sem refletir as oscilações de mercado. Por esse critério, registrou-se resultado positivo no mês, em linha com a valorização esperada pelo carregamento dos títulos até o vencimento.

Já a marcação a mercado (MtM) precifica os ativos pelas taxas vigentes na data de referência, refletindo as condições atuais do mercado e resultando, eventualmente, em diferença negativa frente à curva.

Em milhares de reais

Planos	Títulos na Curva Posição	Títulos a Mercado Simulação	Resultado da Simulação - Curva x Mercado
Plano 01-A	634.915	557.804	77.111
Plano 02-A	51.120	45.742	5.378
Plano 03-A	11.397	10.223	1.173

4.3.7. Operações com Participante (Inadimplência)

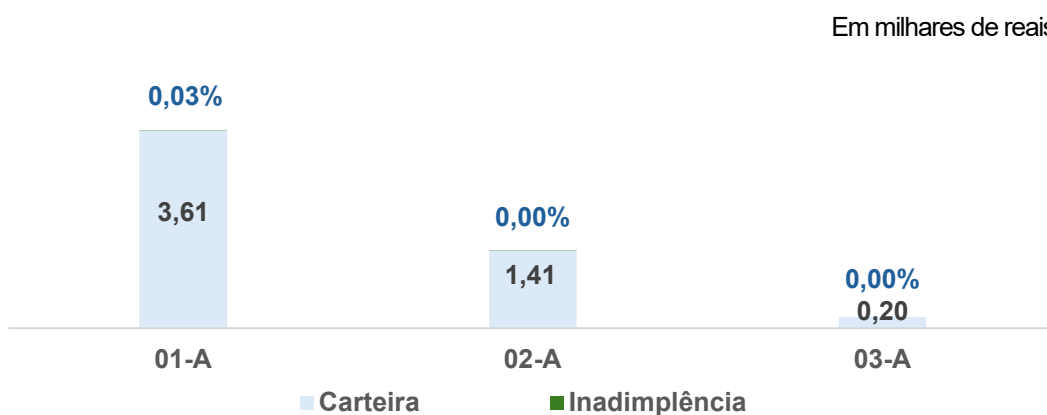
Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados contabilmente, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições:

I – quando a recuperação do seu valor for improvável;

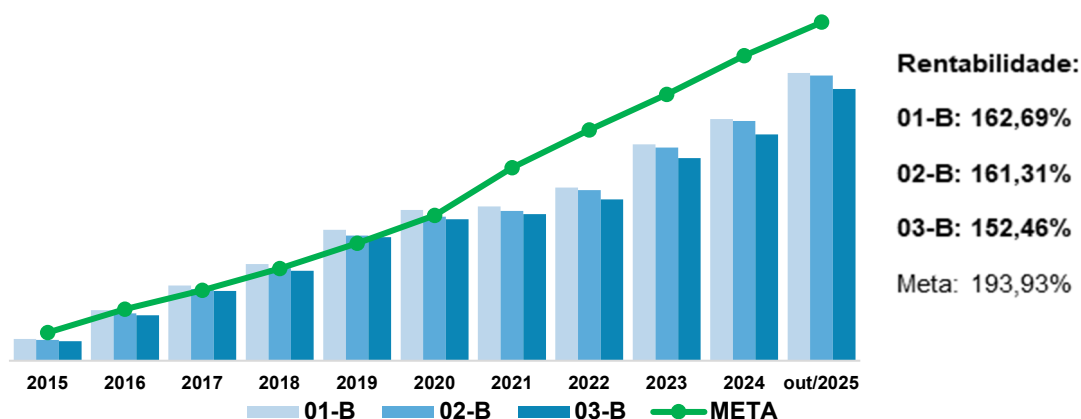
II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199.”



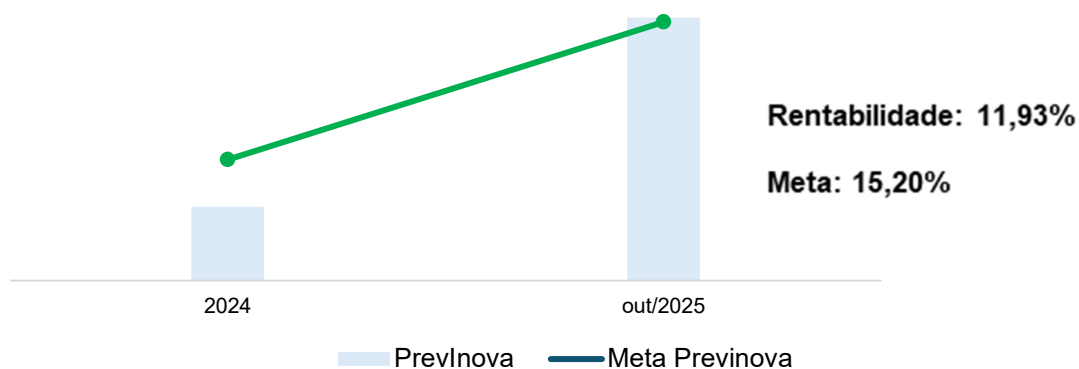
5. Planos de Contribuição Definida (CD)

5.1. Histórico de Rentabilidade vs Meta (10 anos):

5.1.1. Planos CD (Sem o Plano PrevlNova)



5.1.2. Plano Prevlnova



5.2. Gestão Previdencial

5.2.1. Segue, abaixo, o resultado dos Planos de Contribuição Definida (CD) e Prevlnova, em 31/10/2025:

Em milhares de reais

Plano	01-B	02-B	03-B	Prevlnova
Ativo Total	3.277,91	400,39	88,34	1,35
Ativo Líquido (A)	3.085,95	374,15	78,05	1,34
Provisões (B) Matemáticas	3.014,98	356,02	78,05	1,34
Superávit Técnico (A-B)	70,97	18,13	0,00	0,00
Fundos	180,67	24,93	10,14	0,01
Exigível Operacional e Contingencial	11,29	1,32	0,15	0,00
Índice de Solvência (A/B)	102,00%	105,09%	100,00%	100,00%

5.2.2. Demonstrado, a seguir, o fluxo de entrada e de saída de recursos dos Planos de Contribuição Definida (CD):

Em milhares de reais

Planos	01-B		02-B		03-B		PrevInova	
	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano
Entrada								
Contribuições	2,31	25,56	0,80	8,28	0,18	1,63	0,06	0,51
Portabilidade	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros recursos correntes	0,00	0,47	(0,01)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Entradas	2,31	26,07	0,79	8,28	0,18	1,63	0,06	0,51

Em milhares de reais

Planos	01-B		02-B		03-B		PrevInova	
	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano
Saída								
Benefícios	25,86	256,15	3,96	40,20	0,43	4,63	0,00	0,00
Resgate	0,33	16,95	0,04	3,20	0,02	0,52	0,00	0,01
Portabilidade	0,68	2,30	0,00	2,26	0,00	0,00	0,00	0,00
Distribuição de Superávit	0,30	3,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Atualização Exigível	0,08	0,76	0,01	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Pagamentos	27,26	279,46	4,01	45,76	0,45	5,16	0,00	0,00

5.3. Gestão de Investimentos

5.3.1. Demonstrado, abaixo, a rentabilidade por segmento, dos Planos de Contribuição Definida (CD):

Planos	01-B		02-B		03-B		PrevInova	
	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano	Out/2025	Ano
Renda Fixa	1,17%	11,04%	1,19%	11,21%	1,18%	10,99%	1,25%	11,17%
Benchmark	1,27%	11,76%	1,27%	11,76%	1,27%	11,76%	1,27%	11,76%
Renda Variável	0,93%	25,84%	1,08%	25,78%	0,94%	25,84%		
Benchmark	2,26%	24,32%	2,26%	24,32%	2,26%	24,32%		
Estruturado	0,93%	11,04%	0,93%	11,04%	0,93%	11,03%		
Benchmark	1,60%	15,48%	1,60%	15,48%	1,60%	15,48%		
Exterior RV	3,63%	3,19%	3,63%	3,19%	3,63%	3,19%		
Benchmark	3,20%	2,94%	3,20%	2,94%	3,20%	2,94%		
Exterior RF	1,74%	12,97%	1,74%	12,97%	1,74%	12,83%		
Benchmark	3,20%	2,94%	3,20%	2,94%	3,20%	2,94%		
Operações com Participantes	1,20%	11,05%	1,17%	12,70%	1,24%	10,99%		
Benchmark	0,40%	7,01%	0,40%	7,01%	0,40%	7,01%		
Imobiliário	0,46%	9,59%	0,44%	10,08%	0,44%	10,08%		
Benchmark	0,09%	3,73%	0,09%	3,73%	0,09%	3,73%		
Consolidado	1,18%	11,09%	1,18%	11,05%	1,17%	10,87%	1,15%	9,89%
Benchmark	0,40%	7,01%	0,40%	7,01%	0,40%	7,01%	0,40%	7,01%

5.3.2. Alocação e Limites por segmento

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme os artigos 21, 22, 23, 24, 25 e 26).

Em milhares de reais

Segmento	01-B		02-B		03-B		PrevInova		Limite		
	Valor	(%)	Valor	(%)	Valor	(%)	Valor	(%)	Legal	PI Inferior	PI Superior
Renda Fixa	2.346,83	73,42	279,77	72,73	56,58	66,29	1,03	79,96	100,00	39,00	100,00
Renda Variável	173,77	5,44	14,63	3,80	4,79	5,61	0,00	0,00	70,00	-	30,00
Estruturado	34,65	1,08	3,79	0,98	1,07	1,26	-	-	20,00	-	20,00
Exterior	170,35	5,33	19,19	4,99	4,57	5,36	-	-	10,00	-	10,00
Imobiliário	72,37	2,26	6,97	1,81	1,96	2,29	-	-	20,00	-	10,00
Operações com Participantes	66,82	2,09	21,08	5,48	4,48	5,25	-	-	15,00	-	15,00

5.3.3. Alocação por emissor

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 27, inciso I, II e III).

Em %

Emissores	01-B	02-B	03-B	PrevInova	Limite Legal	Limite PI
Inciso I - Tesouro Nacional	68,70	67,52	62,93	71,43	100,00	100,00
Inciso II - Instituição financeira bancária autorizada a funcionar pelo Bacen	4,72	5,21	3,36	8,53	20,00	20,00
Inciso III - Demais emissores	-	-	-	-	10,00	10,00

5.3.4. Concentração por emissor

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 28, inciso I e II).

Em %

Emissores	01-B	02-B	03-B	PrevInova	Limite Legal	Limite Plano
Inciso I, alínea a	1,36	0,17	0,03	-	25,00	25,00
FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	3,42	0,38	0,10	-	25,00	25,00
Inciso I, alínea d	11,20	1,22	0,35	-	25,00	25,00
Inciso II	3,10	-	0,11	-	25,00	25,00

- ✓ **Inciso I, alínea a** - Patrimônio Líquido de uma mesma instituição financeira, autorizada a funcionar pelo Bacen;
- ✓ **Inciso I, alínea d** - Fundo ou FIC classificado no segmento de investimentos estruturados, FIP;
- ✓ **Inciso I, alínea f** - Fundo local com ativos financeiros no exterior;
- ✓ **Inciso II** - Patrimônio separado de certificado de recebíveis com regime fiduciário.

5.3.5. Outras Alocações

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025).

“Art. 30 A fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.”

5.3.6. Precificação Curva vs Mercado

A marcação na curva considera a taxa contratada na aquisição do título, sem refletir as oscilações de mercado. Por esse critério, registrou-se resultado positivo no mês, em linha com a valorização esperada pelo carregamento dos títulos até o vencimento.

Já a marcação a mercado (MtM) precifica os ativos pelas taxas vigentes na data de referência, refletindo as condições atuais do mercado e resultando, eventualmente, em diferença negativa frente à curva.

Em milhares de reais

Planos	Títulos a Mercado Posição	Títulos na Curva Simulação	Resultado da Simulação - Mercado x Curva
Plano 01-B	774.284	765.109	9.176
Plano 02-B	83.775	83.168	607
Plano 03-B	16.956	16.806	150

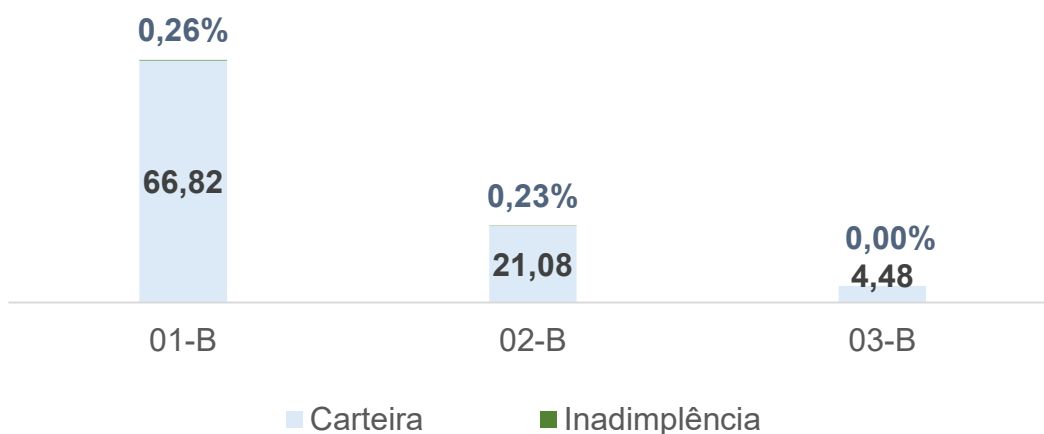
5.3.7. Operações com Participante – Inadimplência

Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados contabilmente, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.

Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199”.

Em milhares de reais



6. Distribuição de Superávit

Os recursos alocados no Fundo Previdencial de Revisão dos Planos (Destinação Reserva Especial) são destinados à **distribuição de superávit, do Plano 01-A**, constituído no exercício de 2015, no valor de R\$ 33 milhões, aprovado pelo CD na 320ª Reunião, realizada em 29 de agosto de 2019. Começou a ser distribuído na **modalidade de Redução de Contribuição aos participantes ativos, assistidos e pensionistas**, no mês de janeiro de 2020. A seguir, a composição da primeira distribuição de superávit:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Set/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Out/2025
Patrocinador	-	13.920	123	(2)	14.040
Participantes	5	4.348	38	(2)	4.384
Assistidos ¹	368	21.669	189	(175)	21.684
Total	373	39.937	350	(179)	40.108

¹ **Assistidos:** Não contemplou os pensionistas.

Em fevereiro de 2022, houve a **distribuição de superávit do Plano 01-B, na modalidade de Redução de Contribuição**, no valor de R\$ 42 milhões, referente aos anos de 2012 a 2015, para os participantes, patrocinadores e assistidos, com base no Parecer Atuarial da Jessé Montello, emitido em 16 de dezembro de 2021, e aprovado pelo CD na 349ª Reunião, em 21 de dezembro de 2021, demonstrada a seguir:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Set/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Out/2025
Patrocinador	-	13.922	161	(224)	13.859
Participantes	1.175	2.019	23	(79)	1.963
Total	1.175	15.940	184	(303)	15.823

Em 18 de dezembro de 2023, na 380ª Reunião, o CD aprovou por unanimidade a **segunda distribuição de superávit do Plano 01-A, na modalidade Benefícios Adicionais**, no valor de R\$ 32 milhões, paga em 36 (trinta e seis) parcelas aos participantes assistidos, **concluída em abril de 2025 para os participantes assistidos**. As 24 (vinte e quatro) primeiras parcelas foram pagas de uma vez em abril de 2024. A seguir, a composição da segunda distribuição de superávit:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Set/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Out/2025
Patrocinador	-	7.848	69	-	7.917
Participantes	5	713	6	-	719
Assistidos	661	-	-	-	-
Total	666	8.561	75	-	8.636

Em 16 de dezembro de 2024, na 400ª Reunião, o CD aprovou por unanimidade a **terceira distribuição de superávit do Plano 01-A, na modalidade Benefício Especial Temporário – BET**, no valor de R\$ 19 milhões, a ser paga em 36 (trinta e seis) parcelas, **iniciada em abril de 2025**. A seguir, a composição da terceira distribuição de superávit:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Set/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Set/2025
Patrocinador ²	-	2.375	21	-	2.396
Participantes ³	3	676	6	-	682
Assistidos ⁴	641	14.090	119	(534)	13.676
Total	644	17.141	146	(534)	16.753

² **Patrocinador:** Valores atualizados mensalmente, aguardando alteração do Regulamento para distribuição.

³ **Participante:** Valores atualizados mensalmente, a ser pago em benefício quando concedido.

⁴ **Assistidos:** Instituição de Benefício Especial Temporário, pago em 36 (trinta e seis) parcelas.

7. Histórico de entrada e de saída de recursos dos planos

7.1. Demonstrado, a seguir, a entrada de recursos de todos os planos, no período de 31/12/2015 a 31/10/2025:

Em milhares de reais

Entradas	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ou/2025	Δ%
Contribuição	133,08	147,96	159,60	153,55	144,94	116,30	114,12	125,83	100,92	73,76	38,93	(70,74%)
Rentabilidade	332,17	417,55	352,24	324,79	482,51	290,31	137,70	285,93	341,97	316,59	459,07	38,20%

7.2. Demonstrado, a seguir, a saída de recursos dos planos de benefícios, no período de 31/12/2015 a 31/10/2025:

Em milhares de reais

Saídas	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ou/2025	Δ%
Aposentadorias	87,46	92,10	108,23	140,15	188,96	229,80	245,60	261,77	357,79	393,66	345,62	295,16%
Resgates	5,81	2,45	7,40	15,08	33,37	38,19	41,44	12,97	52,72	44,66	20,68	255,97%
Portabilidades	0,19	2,09	0,17	3,04	14,34	18,92	5,53	4,09	36,90	31,42	25,19	12.881,54%
Distribuição de Superávit						3,06	2,76	15,03	8,74	33,55	11,38	272,02%

7.3. Demonstrado, a seguir, o fluxo das entradas e das saídas de recursos realizados em 31/10/2025 e projetados para 30/11/2025:

Em milhares de reais

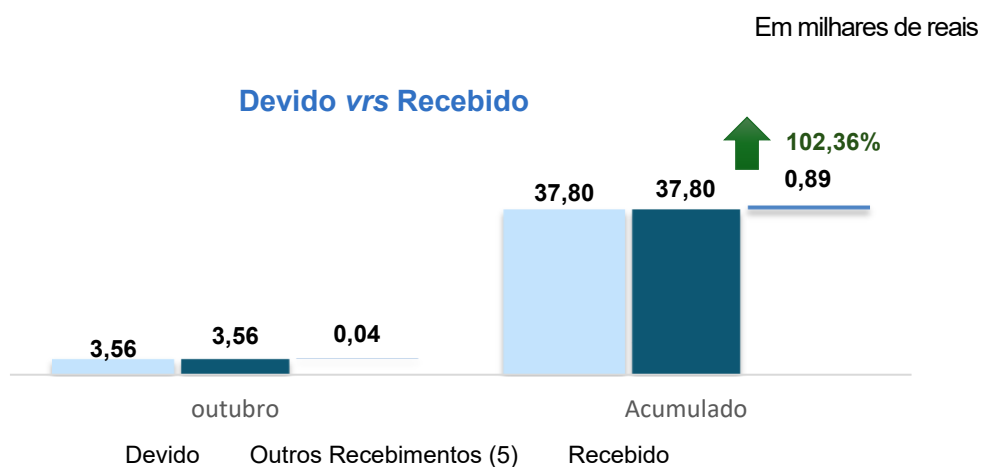
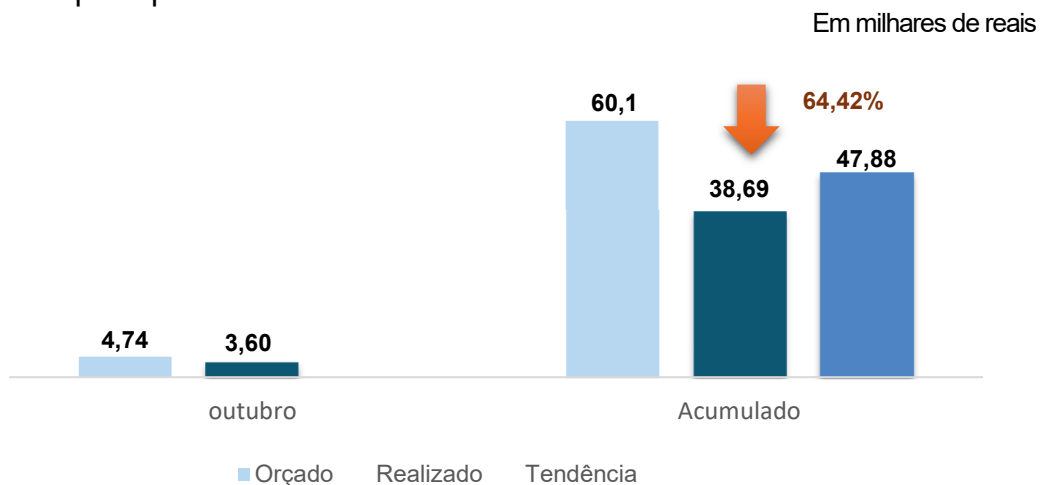
Descrição	Out/2025		Nov/2025
	Entrada	Saída	Previsto
Repasse de Contribuição	3,61	-	2,78
Amortização de Fundos	1,80	-	0,94
Recebimento de juros	-	-	22,89
Benefícios	-	34,82	(35,01)
Resgates	-	0,40	(0,60)
Portabilidade de Saída	-	0,68	(5,04)
Total	5,41	35,90	(14,29)

8. Gestão Orçamentária

A previsão orçamentária para o exercício de 2025, foi aprovada na 400ª Reunião do Conselho Deliberativo, realizada em 16 de dezembro de 2024, e foi elaborada considerando:

8.1. Gestão Previdencial

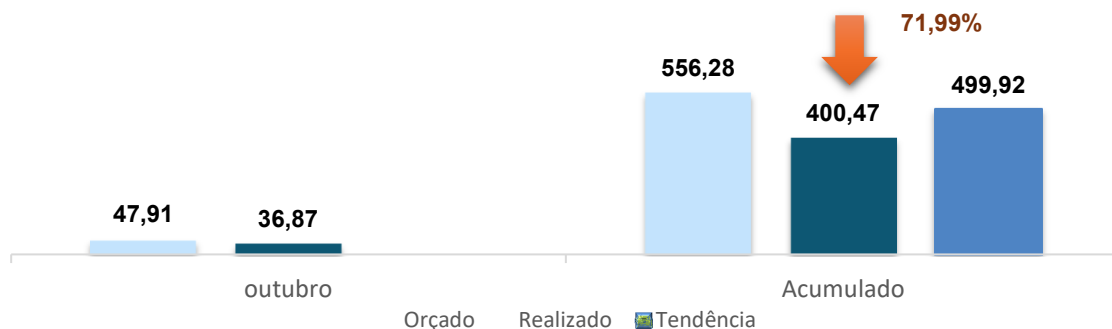
8.1.1. **Arrecadação:** Recursos estimados, aportados pelos patrocinadores, participantes ativos e assistidos.



⁵ **Outros Recebimentos:** Valores referentes a contribuições voluntárias de R\$ 0,69 milhões, portabilidade de entrada R\$ 0,05 milhões e redução atuarial de R\$0,07 milhões.

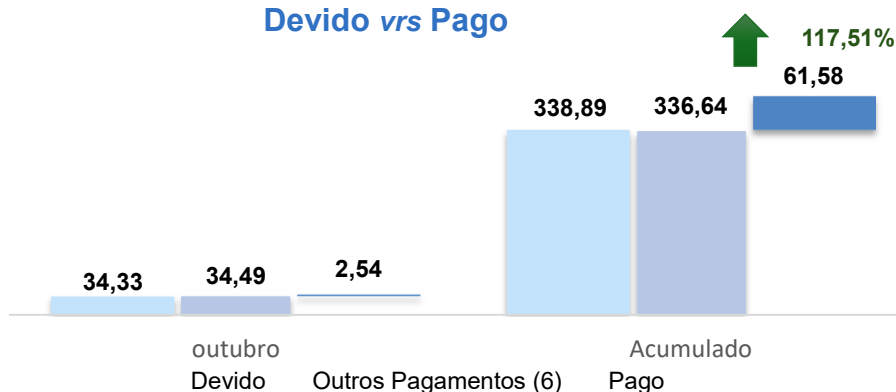
8.1.2. Benefícios: Recursos estimados para pagamentos de complementação de aposentadorias, resgates de contribuição e portabilidades de saída.

Em milhares de reais



Em milhares de reais

Devido vrs Pago

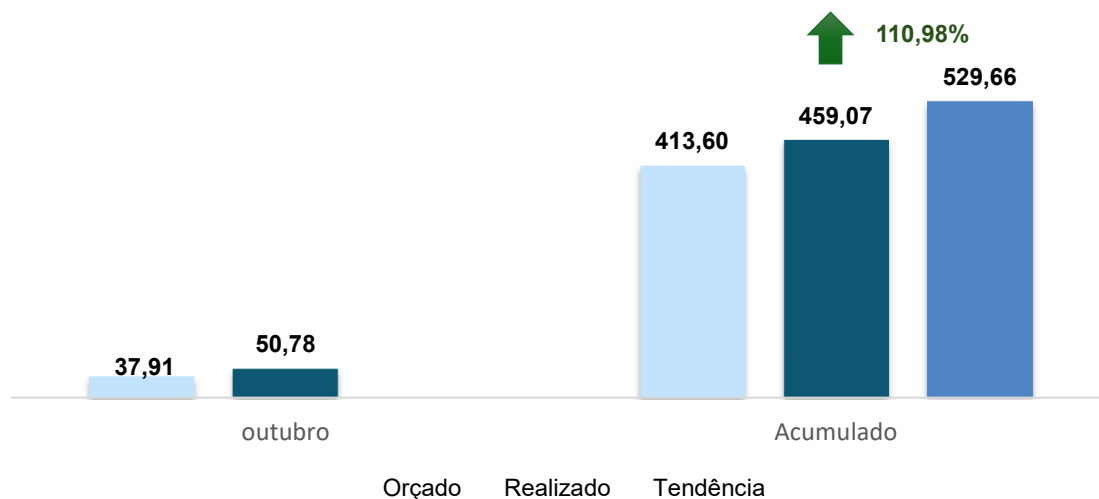


⁶ **Outros Pagamentos:** Provisão de abono anual R\$ 3,46 milhão, pagamentos de portabilidade de saída R\$ 25,19 milhões, de resgates de contribuição R\$ 20,68 milhões, de distribuição de superávit R\$ 11,38 milhões e atualização do exigível operacional R\$ 0,85 mil.

8.2. Investimentos

8.2.1. Rentabilidade: Os Rendimentos foram estimados a partir das premissas adotadas para cada segmento.

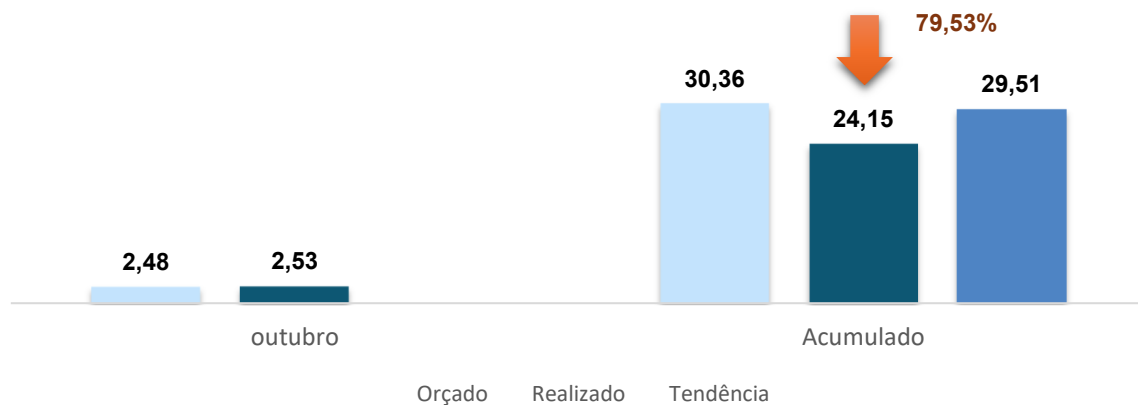
Em milhares de reais



8.3. Administrativo

8.3.1. Receitas da gestão administrativa: parcela dos recursos estimados que compõem as fontes de custeio.

Em milhares de reais



8.3.2. Demonstrado, a seguir, a composição das receitas da gestão administrativas:

Em milhares de reais

Descrição	2025	Até outubro/2025				2025	
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência ⁸	%
Taxa de Carregamento	1,38	1,15	1,01	83,32	73,32	1,24	90,00
Taxa de Administração – Planos de Benefícios	27,31	22,74	22,18	83,27	81,20	26,75	97,93
Taxa de Administração – Gestão Empréstimos	1,03	0,86	0,92	83,33	89,78	1,09	106,45
Outras Receitas	-	-	0,04	-	-	0,04	-
Suplementação reunião do CD, (411ª 28/07/2025)	0,64	-	-	-	-	0,64	-
Total	30,36	24,75	24,15	81,51	79,53	29,76	98,02

⁸ Realizado até outubro de 2025, acrescidos dos valores a realizar de novembro e dezembro de 2025.

8.3.3. Despesas da gestão administrativa: gastos estimados na administração dos planos de benefícios de caráter previdenciário.

Em milhares de reais



8.3.4. Demonstrado, a seguir, a composição das despesas da gestão administrativas:

Em milhares de reais

Descrição	2025	Até outubro/2025				2025	
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência ⁹	%
Pessoal e Encargos	18,07	15,06	14,01	83,48	77,56	16,99	94,02
Treinamento	0,26	0,26	0,19	96,24	73,33	0,21	80,77
Viagens e Estadias	0,19	0,18	0,06	91,32	30,46	0,07	36,84
Serviços de Terceiros	7,37	6,23	5,34	84,54	72,55	6,48	87,92
Despesas Gerais	1,22	1,02	0,93	83,74	76,48	1,13	92,62
Depreciações e Amortizações	0,45	0,37	0,40	82,66	88,56	0,47	104,44
Tributos	2,19	1,84	1,98	83,70	90,04	2,33	106,39
Contingências Administrativas ¹⁰	0,05	0,04	0,04	83,33	78,70	0,06	120,00
Total	29.80	25,00	22,95	83,92	77,01	27,74	93,09

⁹ Realizado até outubro de 2025, acrescidos dos valores a realizar de novembro e dezembro de 2025.

¹⁰ **Contingências Administrativas:** Variação do IPCA superior ao previsto em orçamento.

8.3.5. Aquisição de Ativo Imobilizado e Intangível:

Até 31/10/2025, foram realizadas aquisições no valor de **R\$180 mil**, dos **R\$ 894mil orçados** para 2025, que corresponde a **21,67%**.

8.3.6. Projetos

Demonstrado, a seguir, os projetos derivados das iniciativas estratégicas 2025 -2029:

Em milhares de reais

Descrição	Aprovação	2025	Até outubro		2025
		Orçamento	Realizado	(%)	Tendência
Estudar e criar Planos: Associativo, Família e Instituído	407ª Reunião CD, em 28/04/2025.	200,00	34,28	17,14	80,00
Elaborar Estudos de Cisão dos Planos 02-A e 02-B e Incorporação aos Planos 01-A e 01-B	400ª Reunião CD, em 16/12/2024.	200,00	50,80	25,40	80,00
Participar no Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	397ª Reunião CD, em 14/11/2024.	500,00	355,87	71,17	500,00
Monitorar os efeitos e riscos da troca de controle acionário do Patrocinador	409ª Reunião CD, em 09/06/2025.	-	-	-	-
Total		900,00	440,95	48,99	660,00

9. Gestão Administrativa

9.1. Contencioso

A Previnorte é parte em 33 processos, dos quais, 4 estão classificados como **"Provável"** e provisionados contabilmente para perda, no valor de R\$ 15,45 milhões, 13 classificados como **"Possível"** e 16 classificados como **"Remota"**. Para cada ação, os critérios de gradação de riscos foram classificados conforme legislação vigente.

9.2. Indicadores de Gestão do PGA

O resultado da Gestão Administrativa é acompanhado através de indicadores, cujas metas e limites anuais foram aprovadas na 400ª Reunião do Conselho Deliberativo, realizada em 16 de dezembro de 2024. Os resultados apurados até 31/10/2025, são:

Indicador	Meta (Limite) 2025	Sentido	Previsto	Ano	Tendência ¹¹	
Limite de Custeio Administrativo (LCA)	0,67% ≤ 0,70%	=	0,55%	0,52%	0,64%	✓
Receita Administrativa Total por Despesa Administrativa (CAD)	98,00% ≤ 100,00%	↑	101,54%	105,08%	106,38%	✓
Despesa Administrativa Total em Relação aos Recursos Garantidores (DRG)	0,68% ≤ 0,73%	↓	0,54%	0,50%	0,62%	✓
Despesa Administrativa Total por Participante e Assistido (DPA)	R\$5.000 ≤ R\$5.500	↓	R\$ 4.584	R\$ 4.213	R\$ 5.085	✓
Quociente de Execução da Despesa Orçada (QED)	95,00% ≤ 100,00%	=	100,00%	91,91%	93,09%	✓
Despesa com Pessoal e Encargos sobre a Despesa Administrativa (DPE)	62,00% ≤ 67,00%	↓ =	60,29%	60,95%	61,25%	✓
Despesa administrativa por Receita Administrativa total (DAC)	95,00% ≤ 100,00%	↓	88,69%	95,17%	93,21%	✓
Perenidade do Fundo Administrativo (PER)	3,50 ≤ 4,00	=	4,00	3,78	4,03	✓

¹¹ Realizado até outubro de 2025, acrescidos dos valores a realizar de novembro e dezembro de 2025.

9.3. Demonstrativo do Plano de Gestão Administrativa - DPGA

O DPGA tem como objetivo dar maior transparência aos gastos administrativos realizados pela Previnorte, demonstrados pelos grandes grupos de receitas e despesas, bem como a posição de saldo do Fundo Administrativo.

	Em R\$ mil	
DESCRIÇÃO	Out/2025	Ano
A) FUNDO ADMINISTRATIVO NO MÊS ANTERIOR	106.964	96.458
1. Custeio da Gestão Administrativa	3.851	35.098
1.1. Receitas	3.851	35.098
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	161	1.013
Custeio Administrativo da Gestão de Investimentos - Participação dos Planos	2.238	22.177
Taxa de Administração de Empréstimos	128	921
Resultado Positivo dos Investimento	1.324	10.948
Outras Receitas da Gestão Administrativa	0	39
2. Despesas Administrativas	2.240	22.943
2.1. Administração dos Planos Previdenciais	2.234	22.909
Pessoal e Encargos	1.396	14.007
Treinamento / Congressos e Seminários	2	195
Serviços de Terceiros	496	5.344
Despesas Gerais	86	930
Depreciações e Amortizações	39	397
Tributos	208	1.976
2.5. Fomento	6	34
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	(1)	(39)
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)	1.610	12.116
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	1.610	12.116
B) FUNDO ADMINISTRATIVO ACUMULADO NO MÊS ATUAL (A + 7 + 8)	108.574	108.574

10. Gestão de Riscos e Controles Internos

A Política de Gestão de Riscos e Controles Internos - PGR, é o instrumento que define as diretrizes para as boas práticas de gestão integrada de risco na Previnorte. Foi implementada em 2010, revisada em 2014 e 2015. A terceira revisão foi aprovada pelo Conselho Deliberativo, na 398ª Reunião, em 25 de novembro de 2024.

A metodologia adotada é a do COSO (Comitee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) e da Norma ABNT NBR ISO-31000/2009, para a Gestão de Riscos Corporativos.

Para regras orientativas, foi utilizado o Guia de Orientação para o Gerenciamento de Riscos Corporativos do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa), Diretrizes do Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPIC) e da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC).

10.1. Gerenciamento Integrado de Riscos

a. Procedimento e Critérios para Avaliação dos Riscos

Os riscos foram identificados considerando as seguintes categorias: (i) Estratégicos; (ii) Institucionais; (iii) Financeiros e (iv) Operacionais, e dimensionados o impacto, a frequência e a probabilidade de ocorrência, conforme régua a seguir:

Mensuração	Classificação
Maior ou igual (≥ 12)	Risco Alto
Entre seis e dez ($6 \approx 10$)	Risco Médio
Menor ou igual (≤ 5)	Risco Baixo

10.1.1. Riscos Mapeados

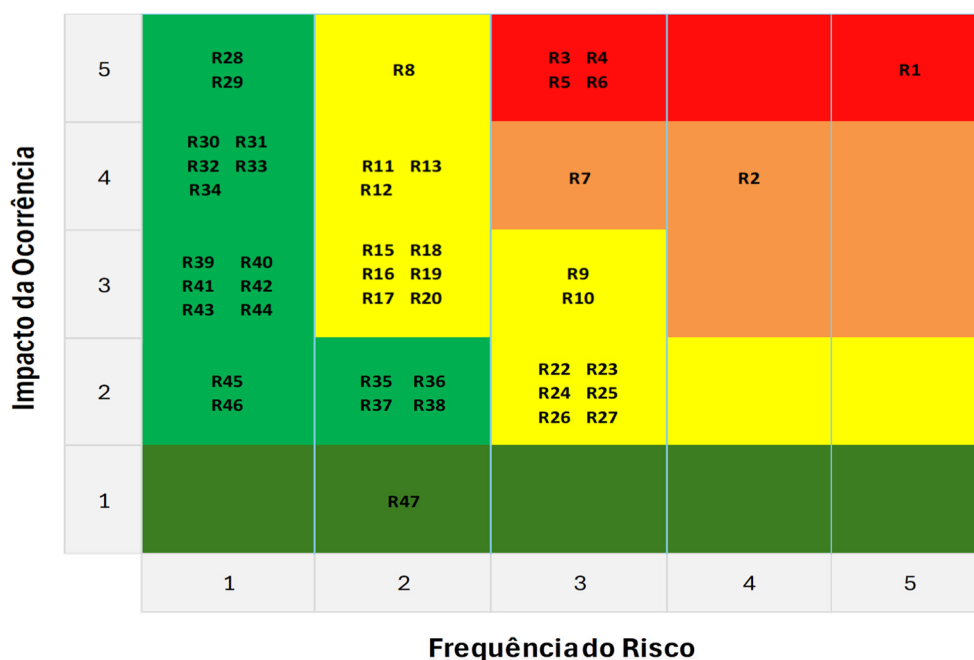
No mês de outubro de 2025, os riscos inerentes aos processos permanecem contabilizados em 47 (quarenta e sete) residuais, sendo que, 7 (sete) estão classificados como “Alto” nas categorias “Estratégica” e “Financeira”, cuja referência são as iniciativas estratégicas para o ano 2025.

Desse modo, a classificação dos riscos não oscilou em relação ao mês de setembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

Classificação				
Categoria	Baixo	Médio	Alto	Total
Estratégica	-	3	6	9
Institucional	7	5	-	12
Financeiro	1	5	1	6
Operacional	12	7	-	19
Total	20	20	7	47

10.1.2. Criticidade

Os riscos foram identificados, mapeados e analisados de acordo com a natureza dos fatos que os geram. Para cada categoria, foi considerada a probabilidade apurada, pelo impacto *vs* frequência, que compõe o mapa de calor. A criticidade resultante, demonstra o limite de exposição ao risco e pode ser observada, conforme a disposição de cada risco nos quadrantes do **Mapa de calor**, demonstrado abaixo:



10.1.3. Matriz de Riscos

A Matriz de Riscos foi construída com foco nos processos institucionais e é monitorada mensalmente, cujo indicador de status de acompanhamento é evidenciado pelo farol demonstrado abaixo.

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

10.1.4. Matriz de Risco Consolidada

Para o ciclo 2025, a matriz de risco consolidada está demonstrada a seguir:

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado
I=Impacto | F=Frequência | RI=Risco Inerente | F = Farol

Ranking	Categoria	Iniciativa	Riscos	Classificação	I	F	RI	F
R1	Estratégica	Participar do Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	<ul style="list-style-type: none"> Inviabilidade de voo solo Concorrência de equipe com as demais atividades Continuidade do Negócio 	Estratégico	5	5	25	●
R2		Monitorar efeitos da troca de controle de Patrocinadora	<ul style="list-style-type: none"> Menor relevância da Previnorte no processo de Incorporação Inviabilidade de voo solo 	Estratégico	4	4	16	●
R3		Otimizar o retorno dos investimentos	<ul style="list-style-type: none"> Assumir riscos em demasia para obter melhores retornos Perda de participantes e patrimônio ou déficit 	Estratégico Reputacional	5	3	15	●
R4		Consolidar a Previnorte Digital (ERP, BI, Omnichannel e Site)	<ul style="list-style-type: none"> Falta de execução do cronograma no prazo Falhas operacionais impactando reputação de qualidade dos serviços Perdas financeiras por erros em rotinas Renegociação do contrato com atual fornecedor e com o novo fornecedor do ERP com maior ou igual nos impactos financeiros na Despesa Administrativa (Tratado) 	Operacional Reputacional Legal	5	3	15	●
R5		Gerir e ofertar Planos de Benefícios	<ul style="list-style-type: none"> Agir no sentido oposto ao da Incorporação Impacto na reputação Falta de novo produto e perda de oportunidade no mercado 	Estratégico Operacional Reputacional	5	3	15	●
R6		Realizar atendimento personalizado aos participantes	<ul style="list-style-type: none"> Perda de participantes e patrimônio por atendimento de menor qualidade Reputação perante participantes e patrocinadores 	Operacional Reputacional	5	3	15	●
R7	Financeiro		<ul style="list-style-type: none"> Exposição acima dos limites estabelecidos na legislação e nas Políticas de Investimentos 	Mercado	4	3	12	●
R8	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> Ataques maliciosos com danos a sistemas, dados e redes 	Cibernético	5	2	10	●
R9	Institucional		<ul style="list-style-type: none"> Política de Investimentos em desacordo com a legislação 	Legal	3	3	9	●
R10	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> Indisponibilidade de softwares (bugs) e hardwares para execução das rotinas 	Cibernético	3	3	9	●
R11	Financeiro		<ul style="list-style-type: none"> Indisponibilidade de recursos para cumprimento das obrigações regulatórias 	Liquidez	4	2	8	●
R12			<ul style="list-style-type: none"> Exposição acima dos limites estabelecidos na Política de Investimentos 	Crédito	4	2	8	●
R13	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> Pagamento de benefícios em duplicidade para alguns participantes assistidos 	Operacional	4	2	8	●
R14	Estratégica	Monitorar a tolerância e o apetite ao risco das Carteiras de Investimentos	<ul style="list-style-type: none"> Subestimar ou superestimar o limite de tolerância e apetite Desalinhamento com os objetivos de longo prazo da carteira 	Estratégico	3	2	6	●
R15		Otimizar a estrutura e as medidas de segurança	<ul style="list-style-type: none"> Concorrência de pessoas alocadas nas outras atividades principais Aumento de despesa administrativa 	Operacional	3	2	6	●
R16		Implantar a nova PCS e estratégia de remuneração	<ul style="list-style-type: none"> Perda de pessoas com impacto direto em atividades Perda de histórico (informações importantes) 	Operacional	3	2	6	●
R17	Institucional		<ul style="list-style-type: none"> Descumprimento da legislação vigente ao segmento de EFPC¹⁴ 	Legal	3	2	6	●
R18	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> Cadastro de participantes incompleto ou desatualizado 	Atuarial	3	2	6	●
R19			<ul style="list-style-type: none"> Ausência nas informações para Reinf, E-financeira e Sipcap 	Operacional	3	2	6	●
R20			<ul style="list-style-type: none"> Descumprimento das cláusulas SLA estabelecida nos contratos firmados 	Operacional	3	2	6	●
R21			<ul style="list-style-type: none"> Violação de Normas ou regras de compliance 	Fraude	3	2	6	●

¹⁴ Houve incidência de materialização, bem como, o tratamento adequado.

¹⁵ O Patrocinador Roraima Energia, não apresentou o Instrumento de Confissão de Dívida e nem garantias suficientes, para a efetiva cobertura total da dívida contratada, referente ao Plano de Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A.

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

I=Impacto | F=Frequência | RI=Risco Inerente | F = Farol

Ranking	Categoria	Iniciativa	Riscos	Classificação	I	F	RI	F
R22	Financeiro		• Inadimplência nos contratos de empréstimos	Crédito	2	3	6	●
R23			• Inadimplência nos contratos com o Patrocinador	Crédito	2	3	6	●
R24	Institucional		• Reporte ao COAF em desacordo com a legislação	Legal	2	3	6	●
R25			• Pagamento de benefícios aos participantes em desacordo com as normas internas e legislação vigentes	Legal	2	3	6	●
R26			• Falha na comunicação feita às partes interessadas	Imagem	2	3	6	●
R27	Operacional		• Oferecer institutos e opções em desacordo com os Regulamentos dos planos	Operacional	2	3	6	●
R28			• Falhas em softwares (codificação) que permitem acessos não autorizados	Cibernético	5	1	5	●
R29			• Acesso/sequestro de informações sensíveis	Cibernético	5	1	5	●
R30	Institucional		• Dados de participantes disponibilizados em desacordo com a LGPD	Legal	4	1	4	●
R31			• Interrupção dos serviços prestados decorrente de mudanças climáticas	Ambiental	4	1	4	●
R32			• Falta de implementação de Plano de Equacionamento de Déficit	Atuarial	4	1	4	●
R33	Operacional		• Indisponibilidade de infraestrutura para a realização das atividades de rotina da Previnorte	Operacional	4	1	4	●
R34			• Ausência de testes de controles de segurança cibernética	Cibernético	4	1	4	●
R35	Institucional		• Ausência de certificação dos profissionais que participam do processo decisório de investimentos dos recursos financeiros da fundação ²⁰	Legal	2	2	4	●
R36	Operacional		• Concessão e pagamento de Empréstimos em desacordo com normativo interno	Operacional	2	2	4	●
R37			• Ausência de recursos para cumprimento de obrigações	Operacional	2	2	4	●
R38			• Movimentações de recursos sem a documentação suporte	Fraude	2	2	4	●
R39	Institucional		• Rotina trabalhista em desacordo com a legislação	Legal	3	1	3	●
R40			• Comprometimento da imagem por associação a parceiros ou prestadores de serviços	Imagem	3	1	3	●
R41			• Descumprimento do Regulamento de Eleição para membros dos órgãos colegiados	Governança	3	1	3	●
R42			• Descumprimento do Código de Ética da Previnorte, por empregados, diretores e outras partes relacionadas	Ético	3	1	3	●
R43	Operacional		• Cálculos atuariais incorretos decorrente de inadequação de premissas, hipóteses ou parâmetros	Atuarial	3	1	3	●
R44			• Falta de constituição de Fundos para os Planos que registram Reserva Especial por 3 anos seguidos	Atuarial	3	1	3	●
R45	Financeiro		• Inadimplência nos contratos de locação dos imóveis	Crédito	2	1	2	●
R46	Operacional		• Alocação de recursos em desacordo com as políticas e normas internas	Operacional	2	1	2	●
R47			• Desenquadramento passivo dos limites estabelecidos nas Políticas de Investimentos	Operacional	1	2	2	●

¹⁶ Houve incidência de materialização, bem como, o tratamento adequado.

10.2. Monitoramento de Riscos

10.2.1. Riscos com maior criticidade

A tabela abaixo reflete os 7 (sete) riscos com maior probabilidade de ocorrência, dentre os 47 (quarenta e sete) residuais, os quais foram identificados em 6 (seis) iniciativas estratégicas e em 1 (uma) rotina de categoria Financeira. A incidência de materialização ocorreu para 3 (três) riscos, o que corresponde a 37,5% de ocorrência dentre os riscos mais prováveis, e demonstra a assertividade do mapeamento de riscos. A seguir está o detalhamento das ações preventivas e corretivas para os riscos correspondentes:

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

Iniciativa	Riscos	RI ¹⁷	Ações Preventivas	Ações	Status
Participar do Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	Inviabilidade de voo solo	25	Compor o quadro de participantes do projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras, conforme deliberação do CD na 405ª Reunião, de 24/02/2025.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Adesão ao Projeto; ✓ Indicação de Representantes; ✓ Participação dos Eventos (Presencial e Virtual); ✓ Concepção de estruturas e macroprocessos; ✓ Cronologia prévia das incorporações; ✓ Portal para Informações - Pontos gerais; ✓ Requisição documental (cumprida 08/25); 	●
Monitorar efeitos da troca de controle de Patrocinadora	Menor relevância da Previnorte no processo de Incorporação	16	Fortalecer o atendimento personalizado aos empregados participantes, envolvidos na mudança de controle acionário.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Retenção de saída dos participantes; ✓ Monitoramento do litígio; ❑ Aprovação do CADE – Aquisição da Roraima Energia pelo Grupo J&F; ❑ Análise das decisões do novo controle acionário. 	●
Otimizar o retorno dos investimentos	Assumir riscos em demasia para obter melhores retornos	15	Acompanhar o cenário econômico, avaliando o risco retorno da estratégia a ser executada.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Revisão da estratégia de alocação dos recursos; ✓ Monitoramento especial de alguns fundos; ✓ Otimização de carteiras; ❑ Elaboração das Políticas de Investimentos (2026 - 2030); 	●

¹⁷ Risco Inerente.

Iniciativa	Riscos	RI ¹⁸	Ações Preventivas	Ações	Status
Consolidar a Previnorte Digital (ERP, Site e Omnichannel)	<p>Falta de execução do cronograma no prazo.</p> <p>Renegociação do contrato com atual fornecedor e com o novo fornecedor do ERP com maior ou igual nos impactos financeiros na Despesa Administrativa</p>	15	Priorizar equipe para a implantação do sistema ERP e das ações vinculadas ao Omnichannel e Site.	<p>ERP</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Reagendamento sucessivo de prazo; ✓ Suplementação orçamentária; ✓ Prorrogação de contrato – sistema legado; ☐ Conclusão da implantação do ERP – vigência do aditivo. <p>Site</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Protótipo de home entregue pelo fornecedor; ✓ Em validação pela Gerência de Relacionamento; ☐ Após validado, serão elaboradas demais páginas, aprovadas e integradas em produção. <p>Omnichannel</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Integração do Whatsapp realizada; ✓ Integração do Chatbot realizada; ✓ Migração do Chatbot realizada; ☐ Aguardando implementação do ERP, para implantação das API's na CM. ☐ Em validação a possibilidade de integração de IA. 	●
Gerir e ofertar Planos de Benefícios	Agir no sentido oposto ao da Incorporação	15	<p>Priorizar a operacionalização das atividades da Previnorte.</p> <p>Elaborar estudos de viabilidades para implantação de novos planos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Continuidade da missão de administrar, com excelência e responsabilidade, os planos de previdência; ✓ Contratação de consultoria especializada; ☐ Apreciação de viabilidade do plano – Conselho Deliberativo; ☐ Cumprimento de deliberação da Alta Administração. 	●

¹⁸ Risco Inerente.

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

Iniciativa	Riscos	RI ¹⁹	Ações Preventivas	Ações	Status
Realizar atendimento personalizado aos participantes	Perda de participantes e patrimônio por atendimento de menor qualidade	15	Fortalecer o atendimento personalizado aos participantes.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Informações claras e resolução de dúvidas dos participantes; ✓ Publicação de “Giro de Notícias”; ✓ Realização de Live específica sobre a “Pré-Incorporação”. 	●
Mercado	Exposição acima dos limites estabelecidos na legislação e nas Políticas de Investimentos	12	Monitorar os limites estabelecidos na Política de Investimentos.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Monitoramento contínuo implantado (Apetite e Tolerância a Riscos); ❑ Revisão de limites – Políticas de Investimentos (2026 -2030); ❑ Implementação de medidas corretivas, caso haja desenquadramento de limites. 	●

¹⁹ Risco Inerente.

10.2.2. Riscos Materializados

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

Riscos	Classificação	Materialização	Tratamento	Status
Descumprimento da Legislação vigente ao Segmento de EFPC	Legal	Falta de assinatura e devolução por parte do Patrocinador Roraima Energia, do contrato de confissão de dívida, composto das garantias para a cobertura total do Déficit de Equacionamento do Plano 03-A, implantado em abril de 2025.	<p>Envio da correspondência CE PREVN/DB nº 034, de 13 de fevereiro de 2025;</p> <p>Reiteração de cobrança, por meio das correspondências CE PREVN/DB nº 75/2025, 78/2025 e CE - PREVN/DF Nº 001/2025 respectivamente, de 19 de maio de 2025, 05 de junho de 2025 e 11 de agosto de 2025, ressaltando a necessidade de oferecer garantias para a cobertura do Equacionamento Déficit do Plano 03-A. (...)</p>	●

Riscos	Classificação	Materialização	Tratamento	Status
Descumprimento da Legislação vigente ao Segmento de EFPC	Legal	Falta de assinatura e devolução por parte do Patrocinador Roraima Energia, do contrato de confissão de dívida, composto das garantias para a cobertura total do Déficit de Equacionamento do Plano 03-A, implantado em abril de 2025.	No dia 17/11/2025 , a Gerência de Governança, Riscos e Controle, encaminhou a Notificação – Formalização de Instrumento de Dívida e Apresentação de Garantia – Resolução CNPC Nº 42/2021, elaborada pela Consultoria Jurídica da Previnorte , referente ao Instrumento Contratual de confissão de dívida e garantia para cobertura de déficit de responsabilidade deste Patrocinador.	●
Falta de execução do cronograma no prazo	Operacional	Não cumprimento da implantação da 2ª onda do ERP, no prazo acordado, a saber 31 de dezembro de 2024.	Vide Nota ²⁰ . Em 10/11/2025, foi realizada a entrada em operação da 2ª onda.	●

²⁰ Conforme definido no item 5 da Reunião da DEX, realizada em 07/10/2025 sobre **Projeto: ERP Onda 2**.
Relato: “Conforme tratado na reunião do Comitê Gestor, do dia 06/10/2025, o Diretor de Benefícios, Sr. Henrique, apresentou o histórico e os desafios enfrentados na implantação do sistema ERP, quando foi selecionado um outro fornecedor, considerado a melhor opção disponível no mercado. Foi firmado contrato com a empresa CM Corp, porém persistem dificuldades na implantação. O Projeto teve sua Onda 1, constante dos módulos contábil, financeiro, contratos e orçamento, foi implantado em 2023. Entretanto, o projeto nesses 5 anos, tem enfrentado dificuldades recorrentes. A equipe técnica relatou atrasos na entrega de módulos, especialmente o de empréstimos, e a necessidade de maior comprometimento do fornecedor. O Diretor-Presidente, contextualizou os cenários de “Consolidação” ou “Solo”, desenhados no processo de planejamento estratégico da Previnorte desde 2024, cujo monitoramento de riscos da Fundação apontam o Projeto ERP Onda 2 como um dos maiores. Também ressaltou que o Projeto é considerado essencial para a Fundação nesses cenários. O Diretor Henrique, reforçou destacando que no Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras, não implantar o ERP Onda 2 representa um risco estratégico relevante, especialmente considerando que outras fundações do grupo Eletrobras já utilizam o sistema CM em algumas atividades. Atualmente, a proposta da CM Corp está em análise pela Fundação Elos e em implantação na Fundação Real Grandeza. Durante a reunião, foram discutidas alternativas para superar os entraves e viabilizar a implantação, bem como um reforço da “Sala de Situação do Projeto”. **O Diretor-Presidente informou que na análise do Projeto pelos diretores ficou consensado que não há mais espaço para prorrogar o Projeto, em cumprimento ao dever fiduciário. Também destacou que o assunto deve ser registrado no Relatório Gerencial, pela gerência de Governança, Riscos e Controle, cujo status do Projeto deve ser elaborado pela gerência de Tecnologia de Informação e pelo Consultor do Projeto, com apoio das gerências envolvidas. A Diretoria Executiva orienta: (i) Implantar e concluir o Projeto ERP Onda 2 na data mais cedo que seja exequível, evitando novas prorrogações, considerando o caráter estratégico do Projeto e sua necessidade diante dos cenários da Previnorte; (ii) Priorizar as ações essenciais para o projeto, com foco na mitigação de riscos e na separação clara entre atividades operacionais (sob condução dos gerentes) e do Projeto (sob condução da gerência de Tecnologia de Informação e do Consultor) e realocar os técnicos do Projeto para o espaço do auditório; (iii) Suspender o regime de home office para os envolvidos no Projeto, exceto em casos de saúde ou condição familiar, bem como autorizar o pagamento de horas extras que sejam necessárias, durante o período crítico de implantação; (iv) Estabelecer o controle rigoroso do cronograma, sob responsabilidade da gerência de Tecnologia de Informação e do Consultor do Projeto, incluindo escalas para sábados e feriados, conforme necessidade; (v) Autorizar a gerência de Tecnologia de Informação a negociar diretamente com os gerentes a alocação de profissionais para o projeto, mesmo que “em parte do seu tempo”, para o atendimento das demandas do Projeto, assim como junto ao fornecedor; (vi) Reforçar a gerência de Benefícios Previdenciários na execução de atividades operacionais; (vii) Suspender treinamentos que interfiram na execução do Projeto, durante o período crítico de implantação; (viii) Dedicar o Diretor de Benefícios ao Projeto ERP Onda 2, com apoio de suas atividades entre Diretor-Presidente e o Diretor Financeiro; (ix) Orientar a gerência de Governança, Riscos e Controle a providenciar e reportar o andamento do Projeto ERP Onda 2, conforme solicitação do Conselho Fiscal.**

10.3. Avaliação dos Riscos de Investimentos

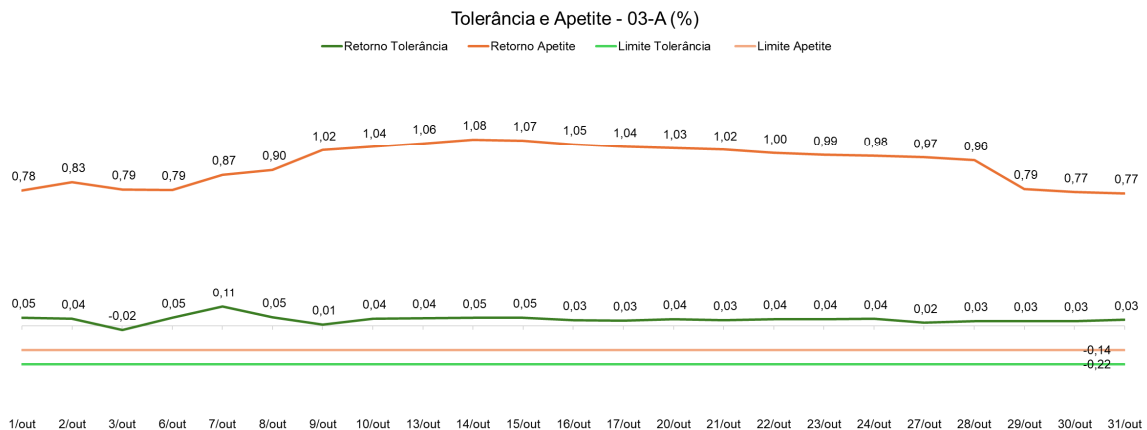
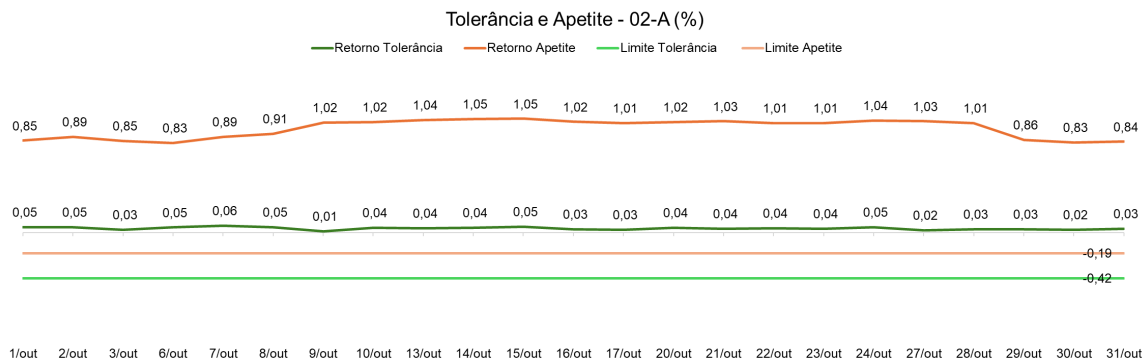
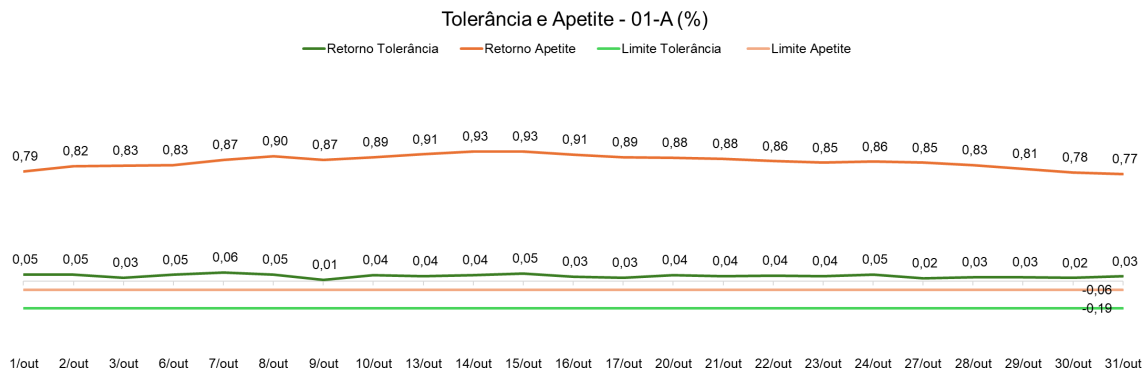
(Seção II da Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025).

Dentre os principais riscos que os planos de benefícios e PGA estão expostos, destacam-se os riscos de mercado, de liquidez e de crédito.

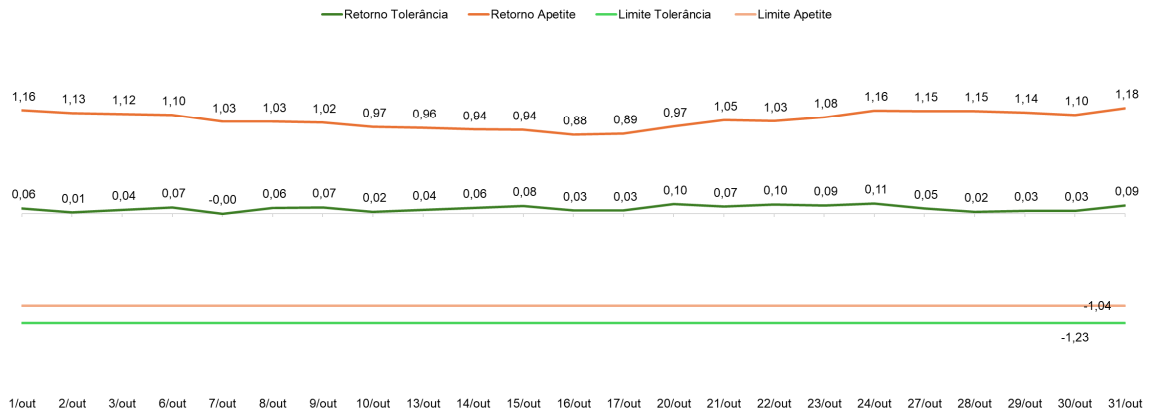
10.3.1. Risco de Mercado

Em conformidade com as atualizações aprovadas pelo Conselho Deliberativo da Previnorte, na Reunião nº 407, realizada em 28/04/2025, o risco de mercado passou a ser acompanhado por meio do monitoramento diário da Tolerância e do Apetite ao Risco das carteiras dos Planos de Benefícios, em conformidade com a Política de Investimentos.

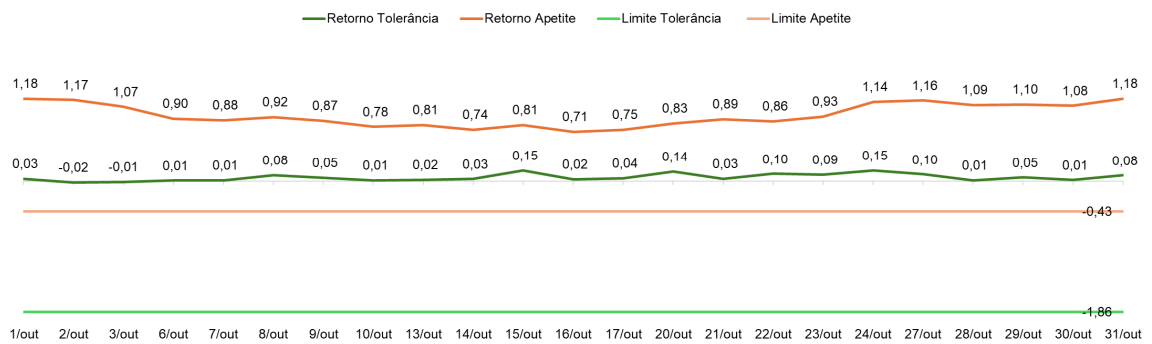
- Tolerância ao Risco: nível máximo de risco admissível para os investimentos em cenários de estresse.
- Apetite ao Risco: nível de risco que se espera que os gestores assumam em condições normais de mercado.



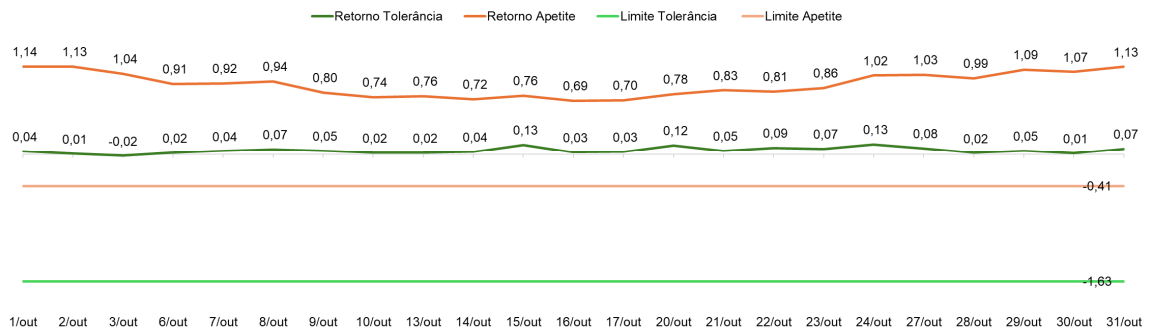
Tolerância e Apetite - PGA (%)



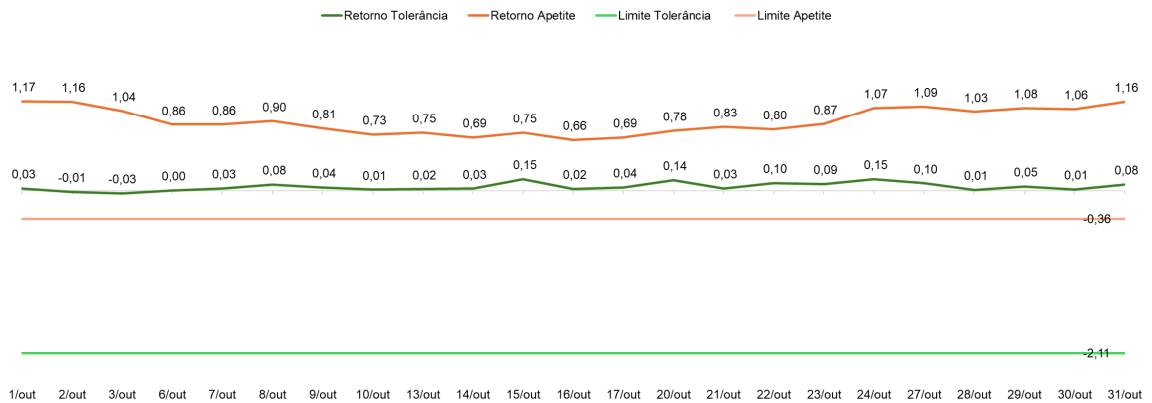
Tolerância e Apetite - 01-B (%)

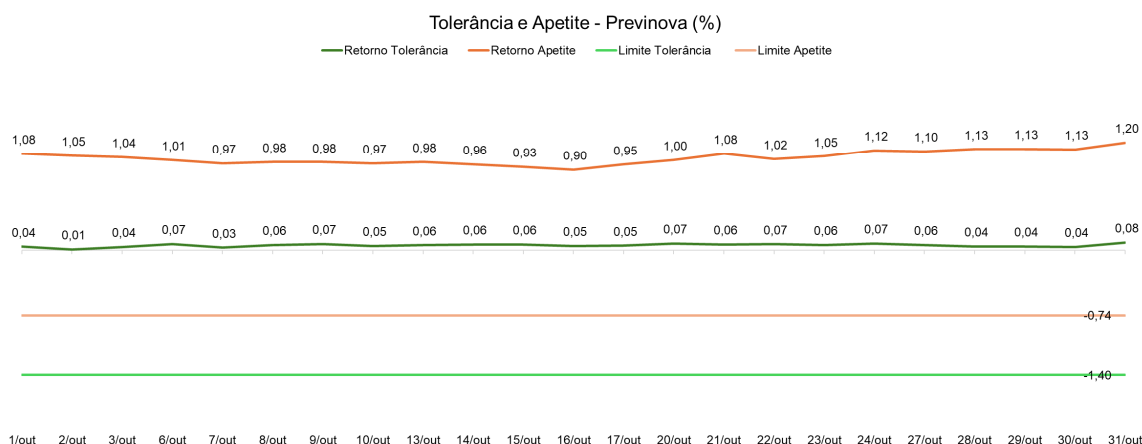


Tolerância e Apetite - 02-B (%)



Tolerância e Apetite - 03-B (%)





As exposições dos planos permaneceram enquadradas nos níveis de apetite e tolerância ao risco estabelecidos, evidenciando o alinhamento da gestão às diretrizes estratégicas da Política de Investimentos. Esse resultado confirma a manutenção de um perfil conservador e controlado, assegurando a solidez das carteiras mesmo em cenários de maior volatilidade e instabilidade econômica

10.3.2. Risco de Liquidez

O risco de liquidez refere-se à possibilidade de a Previnorte enfrentar restrições para honrar seus compromissos financeiros em tempo hábil, seja em função da menor capacidade de conversão dos ativos em caixa ou da necessidade de realizá-los em condições desfavoráveis de mercado. Esse risco é monitorado por meio do acompanhamento do percentual da carteira passível de negociação em diferentes horizontes e cenários adversos, conforme apresentado a seguir.

a. Planos de Benefício Definido e PGA

Horizonte	01-A		02-A		03-A		PGA	
	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI
1 (um) dia útil	10,74	5	22,36	10	9,52	2	99,39	2
21 (vinte e um) dias úteis	12,89	8	24,67	15	11,25	5	-	5
252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis	16,53	10	29,35	17	14,55	10	83,80	15

b. Planos de Contribuição Definida

Horizonte	01-B		02-B		03-B		Previnova	
	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI
1 (um) dia útil	72,19	2	67,37	2	73,28	2	100	2
21 (vinte e um) dias úteis	78,42	5	72,87	5	79,55	5	-	5
252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis	80,69	15	74,40	15	81,77	15	-	15

Em %

A análise de liquidez evidenciou que todos os planos permaneceram devidamente enquadrados nos limites estabelecidos na Política de Investimentos. A posição demonstra elevado nível de conforto em termos de liquidez, assegurando a disponibilidade de recursos para o cumprimento dos compromissos, reforçando a postura prudente da gestão e contribuindo para a mitigação de riscos de descasamento entre ativos e passivos.

10.3.3. Risco de Crédito

O risco de crédito é definido como a possibilidade de perdas decorrentes da inadimplência de emissores ou contrapartes, bem como do rebaixamento da qualidade de ativos de crédito privado.

Seu monitoramento é realizado por meio da análise dos ratings atribuídos por agências classificadoras a títulos de dívida bancária e operações estruturadas, da classificação dos ativos por categoria de risco (grau de investimento ou grau especulativo) e da verificação do enquadramento nos limites de exposição estabelecidos na Política de Investimentos

a. Exposição a Crédito Privado

Importante destacar que os fundos Itaú Active, Vinci Imobiliário Crédito Privado e BB Top DI Renda Fixa Referenciado DI Longo Prazo (fundo de 2º nível do BB Ações B Global Ativo – FIA BDR Nível I) apresentaram pequenas alocações em emissores classificados com grau especulativo, todas dentro dos limites estabelecidos na Política de Investimentos.

I. Planos de Benefício Definido e PGA

Categoria de Risco	01-A	02-A	03-A	PGA	Limite PI (%)
Grau de Investimento + Grau Especulativo	0,95	3,73	1,86	7,04	60
Grau Especulativo	0	0,01	0,01	0	5

II. Planos de Contribuição Definida

Categoria de Risco	01-B	02-B	03-B	PrevInova	Limite PI (%)
Grau de Investimento + Grau Especulativo	6,02	6,59	5,13	8,58	60
Grau Especulativo	0,01	0,01	0,01	0	5

10.4. Certificação de Dirigentes

A Previnorte acompanha a certificação dos Diretores, dos Conselhos Deliberativo e Fiscal e dos demais profissionais da entidade, conforme estabelecido no art. 1º da Resolução CNPC nº 39, de 30/03/2021.

O § 5º do Art. 5º de Resolução CNPC nº 39/2021, estabelece que:

"Para as entidades acessíveis aos empregados de uma empresa ou grupo de empresas privadas ou aos associados de pessoas jurídicas de caráter profissional, classista ou setorial, a certificação prevista no caput deste artigo será exigida para a maioria dos membros dos conselhos deliberativo e fiscal em efetivo exercício."

Dos membros abrangidos por esta resolução, 100% do Conselho Deliberativo e 100% do Conselho Fiscal estão certificados.

Descrição	Vínculo	Certificados
Conselho Deliberativo	Mandato	8
Conselho Fiscal	Mandato	6
Diretoria Executiva	Mandato	3
Comitê de Investimentos	-	6
Gerentes de Governança, Riscos e Controle, e de Investimentos	Contrato	2
Analistas de Governança, Riscos e Controle, e de Investimentos	Contrato	5
Outros Profissionais não obrigados por lei ²¹	Contrato	6

²¹ Outros profissionais não obrigados por lei: Gerentes de Benefícios Previdenciários, Administrativo-Financeira, Relacionamento, Assessora Técnica da Diretoria e Analistas de Relacionamento e Controles Internos.

10.5. Auditorias e Fiscalizações

10.5.1. Auditoria Independente

Em 25 de outubro de 2025, foram recepcionados os Relatórios de Auditoria do 1TRI e 2TRI, emitidos pela nova empresa contratada para execução dos papéis de trabalho de Auditoria Independente, a saber a BKR Lopes, Machado, que manteve as recomendações da Auditoria anterior, listadas na tabela abaixo, haja vista às ações de tratamento, estão em andamento.

Item	Recomendação	Ações propostas	Status
3.1 – Oportunidade de melhoria nos normativos de operações com participantes	Realizar estudo quantitativo e qualitativo da carteira de empréstimos, em relação a baixa e reversão dos ativos, procedendo a atualização e modernização dos critérios, tomando como base a Resolução supracitada, para o desenvolvimento das normas internas (controle preventivo), conforme estabelecido nos artigos 199, 203, 204 e 205 da Resolução PREVIC nº 23/2023.	<p>✓ As ações abaixo, foram reprogramadas de 30/09/2025 para 31/12/2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desde de o mês de outubro de 2024, os valores para o registro de baixa contábil, são apurados gerencialmente e no sistema operacional da carteira de empréstimo são mantidos esses contratos, até o efetivo recebimento dos valores devidos. • A Previnorte está implantando um novo sistema (ERP), no qual será aprimorado o controle do módulo de Empréstimos em conformidade aos artigos mencionados; • Revisar o procedimento operacional; 	●
3.2 – Ausência manual gerencial de análise reputacional	A criação de manual normativo de análise reputacional e a definição de regras e metodologia para aplicação das análises reputacionais e processos de due diligencie nas contratações (pessoas, produtos e serviços) da Fundação e a Elaboração de uma Lista de Restrição (“antiga black list”) contendo histórico de empresas que já celebraram contratos com a PREVINORTE, mitigando os riscos operacionais relacionados a imagem no que compete a associação com terceiros, demonstrando assim, conformidade parcial com o art. 12 da Resolução CGPC nº 13/2004	<p>✓ A revisão do procedimentos operacionais que regulamentam a aquisição de bens e serviços, foi reprogramado de 30/09/2025 para 31/12/2025.</p>	●

10.6. Fatos Relevantes

10.6.1. Troca de Acionista Controlador da Amazonas Energia S/A

Em **22/10/2025**, o AGU (Advocacia Geral da União) deu aval para **transferência da distribuidora**. A Âmbar Energia, espera concluir o processo para assumir o controle da Amazonas Energia, está **aguardando a homologação do TRF-1** (Tribunal Regional Federal da 1ª Região).

10.6.2. Troca de Acionista Controlador da Roraima Energia S/A

- a. Em 02/10/2025, o CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica), publicou a abertura de ato de concentração para analisar o acordo para a compra da Roraima Energia, realizado pelo Grupo J&F.
- b. Em 17/11/2025, a Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) **autorizou um conjunto de alterações técnicas em três usinas termelétricas da Roraima Energia**. As mudanças ocorrem em um momento de forte atenção regulatória sobre a companhia, que passa por um processo de venda para a Âmbar Energia, do Grupo J&F. O **avanço das tratativas** depende agora da **análise concorrencial** conduzida pelo CADE, que solicitou **informações adicionais antes de dar continuidade ao processo**.

10.6.3. Operações Estruturais Relacionadas para os Planos de Benefícios 02-A e 02-B

- a. Foi concluído o estudo.
- b. A Previnorte **recebeu** a correspondência **CTA-FRD 029, de 05/11/2025**, onde a **Axia Energia** solicita a **suspensão** do processo de **Cisão e Incorporação dos Planos 02-A e 02-B**.

10.6.4. Estudar e criar Planos: Associativo, Família e Instituído

O **Estudo de viabilidade** do Plano Instituído foi concluído e será **avaliado** no âmbito do **Planejamento Estratégico 2026-2030**.

10.6.5. Processo de Supervisão da Previc

Em 28 de agosto de 2025, a PREVIC encaminhou a Nota nº 381/2025/PREVIC, referente análise da resposta da Previnorte sobre o Relatório de Fiscalização nº 49/2024/PREVIC. Informando o encerramento dos pontos 2 e 3, porém, permanece **a necessidade de assinatura do Instrumento Contratual de Confissão de Dívida junto à Patrocinadora do Plano 03-A**, que deve ser encaminhada pela Previnorte à PREVIC, **até 31 de dezembro de 2025, para que a ação fiscal possa ser encerrada**.

10.7. Canal da Ética

Com o objetivo de aprimorar a transparência na gestão, a Previnorte coloca à disposição de todos os seus participantes, clientes, fornecedores e sociedade, o Canal da Ética.

O Código de Ética e Manual de Conduta Corporativa estabelece referências de padrões e condutas corporativas esperadas. A última revisão foi aprovada pelo Conselho Deliberativo na 380ª Reunião, ocorrida em 18 de dezembro de 2023.

Para fazer cumprir o que estabelece o código, a Comissão de Ética é composta por 1 (um) membro indicado pelo Conselho Deliberativo, responsável pela coordenação da comissão, e mais 3 (três) empregados da Previnorte escolhidos pela Diretoria Executiva.

Até o mês de outubro de 2025, foram registrados 4 (quatro) ocorrências, concluídas como “**não procedente**”.

10.8. Operações de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo - PLD/FT

De modo a manter como preceito maior a ética e a boa-fé, e a sua referência no segmento de previdência complementar, foi implantada a Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo - PPLD/FT, em 2021, e revisada e aprovada pelo Conselho Deliberativo na 398ª Reunião, realizada em 25 de novembro de 2024, definindo diretrizes, regras e procedimentos que devem ser observados no âmbito da Previnorte, por todos os colaboradores e prestadores de serviços diretos.

De acordo com os controles internos praticados na Fundação, em outubro de 2025, não foi identificado, nenhum fato que caracterizasse indícios de lavagem de dinheiro ou financiamento do terrorismo.

10.9. Lei Geral de Proteção de Dados

A Previnorte implementou boas práticas de governança na administração de dados pessoais. Isso envolve ações preventivas, iniciativas educacionais e medidas organizacionais para promover e aprimorar a cultura de privacidade e proteção de dados pessoais entre os empregados e/ou profissionais que atuam em seu nome. As diretrizes para esse propósito estão delineadas na Política de Governança e Proteção de Dados e nas Políticas de Segurança da Informação.

As atividades realizadas no mês de setembro de 2025 estão em conformidade com os princípios da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). O canal direto disponibilizado no site da Previnorte (dpo@previnorte.com.br) é monitorado sistematicamente, não havendo nenhuma situação registrada.

10.10. Partes Relacionadas

A Previnorte realiza de forma recorrente as seguintes transações com as partes relacionadas:

10.10.1. Patrocinador: Recebimentos de contribuições mensais, vertidas pelos patrocinadores, participantes e assistidos;

10.10.2. Participantes: Pagamento de benefícios, conforme regulamentos dos respectivos Planos de Benefícios e concessão de empréstimos aos participantes e assistidos, mediante formalização contratual e em conformidade com regulamento próprio;

10.10.3. Órgãos Estatutários: Pagamento de remuneração aos Diretores e Conselheiros;

10.10.4. Comitês de Assessoramento: Análise de cenários e riscos mensalmente; e

10.10.5. Empregados: Pagamento de remunerações aos empregados.

11. Administração dos Fundos de Investimentos

11.1. Despesa com a Gestão de Investimentos

As despesas com a gestão da carteira própria e da carteira terceirizada de investimentos foi de 0,28%, em relação ao total de recursos alocados, e estão demonstradas a seguir:

Em milhares de reais					
Despesa	Patrimônio	%	Própria	Terceirizada	%
Gestão Terceirizada - Fundos de Investimentos	2.886,24	62,62	-	7,87	61,35
Gestão Própria	1.625,52	35,27	4,04	-	31,47
Administração dos Empréstimos	97,48	2,11	0,92	-	7,18
Total	4.609,24	100,00	4,96	7,87	100,00
			12,83		

11.2. Despesa com a Gestão Terceirizada dos Fundos de Investimentos

O quadro a seguir apresenta a composição dos recursos alocados na carteira de fundos de investimentos, retorno obtido pelos fundos e taxas de administração pagas no ano.

Em milhares de reais					
Fundo	Recurso Alocado	Retorno (%)	Valor Pago	Taxa Adm % a.a.	Performance
Renda Fixa - Fundos Abertos					
Itaú Institucional RF IMAB 5 FIF CIC Resp Limitada	112,95	9,25	21,6	0,18	-
Vinci Imobiliário FIF - CI Renda Fixa Crédito Privado Resp Limitada	51,43	10,13	38,8	0,84	20% do que excede o IPCA + 6%
Renda Fixa - Fundos Exclusivos					
Caixa Previnorte Classe De FIF RF LP - Resp Limitada	286,04	10,22	28,7	0,15	-
Bradesco Fundo de Investimento Financeiro Classe de Invest	365,21	11,67	102,6	0,11	-

Em milhares de reais

Fundo	Recurso Alocado	Retorno (%)	Valor Pago	Taxa Adm % a.a.	Performance
Referenciado - Fundo Aberto					
Safra Soberano Regime Próprio CIC RF REF DI Resp Limitada	168,07	11,64	15,7	0,10	-
Safra Soberano Regime Próprio II CIC RF REF DI Resp Limitada	196,72	1,27	4,0	0,15	-
Porto Seguro Soberano Ref DI FIF RF Resp Limitada	367,40	5,07	74,3	0,15	-
Multimercado Renda Fixa - Fundos Abertos					
Institucional Active FIX IB Mult FIF Resp Limitada	349,06	11,54	171,2	0,30	-
Multimercado Renda Fixa - Fundos Exclusivos					
WA Previnorte FIF Mult Resp Limitada	286,38	11,60	8,1	0,25	-
BNP Paribas Previnorte FI Mult	278,09	11,91	21,6	0,20	-
Renda Variável					
Constância Fundamento Classe De Investimento em Ações Resp Principal CLaritas Valor FIA SUB B	41,90	17,60	74,2	2,00	-
Navi Institucional FC de FIA	37,41	30,50	39,73	1,50	-
Navi Institucional FC de FIA	38,97	25,40	52,2	1,50	-
Oceana Selection FC FIF Ações - Resp Limitada	29,45	32,43	77,2	2,50	-
BB Ações Bolsas Globais Ativo Fundo de Investimento em Cotas	27,51	25,52	3,6	1,00	10% do que excede do MSCI ACWI
Multimercado Estruturado - Fundos Abertos					
Classe Única de Cotas do Vinci Crédito Multiestratégia Fundo	47,35	11,27	38,0	0,95	20% do que excede o IPCA + 5,00 %a.a
Investimento no Exterior					
Blackrock Global E. D. Master FI Mult Ie	16,99	13,58	6,38	Máxima 0,70	-
Blk Sus GI Bond Inc Master FI Mult Ie	27,66	15,00	10,12	1,40	-
JPMorgan Global Macro Opp FC FIF Mult Ie Classe A - Resp Lim	24,49	7,49	30,92	1,50	-
Classe Única de Cotas do Oaktree Global Credit BRL Fundo	17,24	12,36	0,36	1,00	-
Pimco Income FIF Mult Ie Resp Limitada	23,44	16,74	1,99	1,50	-
Acadian Global Managed Volatility Equity Usd FIF Ações Ie	25,69	(3,00)	9,06	0,03	-
Schroder Sust Ações Glob Usd FIA IS Ie	25,81	(0,53)	4,74	0,15	-
Classe Única de Cotas do Janus Henderson Global Technology	31,18	11,65	9,54	0,34	-
Classe Única De Cotas Do T. Rowe Us Smaller Companies Equity	9,79	5,84	3,07	0,34	-

O quadro a seguir apresenta o total das taxas de administração pagas no mês e ano.

Em milhares de reais				
Descrição	Mês	Participação Mês %	Ano	Participação Ano %
Valor Total	847,57	100,00	7.757,45	100,00
Total Fundos Exclusivos	160,95	24,99	2.101,59	27,09
Total Fundos Abertos	686,63	76,61	5.655,86	72,91

11.3. Despesas com a Gestão Própria

Em milhares de reais		
Despesa	Carteira	Valor
Despesa com pessoal próprio ²¹	Própria, Terceirizada, Imóveis e Empréstimos	3,02
Taxa de Custódia / Selic / CBLC	Própria (Títulos Públicos)	0,96
Consultorias de Investimentos	Própria e Terceirizada	0,05
Total		4,04

²¹ O custo com a gestão própria de investimentos está alocado nos seguintes processos:

Gerência de Investimentos: Elaboração da Política de investimentos, Macro alocação - elaboração e monitoramento, Seleção de fundos, Gestão da carteira de títulos públicos, Monitoramento de desempenho das carteiras de investimentos, Monitoramento de eventos dos fundos e dos ativos, Manutenção do caixa e Execução de operações em mercado. **Gerência de Governança, Riscos e Controle:** BackOffice das Carteiras de Investimentos para Registro Contábil, Compliance das Carteiras de Investimentos, Cálculo, Análise e Monitoramento dos Riscos de Investimentos (mercado, crédito, liquidez, legal e operacional), Cálculo e Análise de Resultados dos Investimentos, Participação na Elaboração da Política de Investimentos, Análise de Compliance e Riscos das Novas Estratégias, Análise das Demonstrações Financeiras dos Fundos de Investimentos, Participação nas Análises e Revisão dos Regulamentos dos Fundos de Investimentos Restritos e Elaboração do Relatório Mensal de Controle Interno dos Investimentos. **Gerência Administrativo-Financeira:** Gestão da Carteira de Investimentos Imobiliários, Gestão da Carteira de Operações com Participantes e Execução dos pagamentos das boletas.

11.4. Acompanhamento dos Relatórios de Auditores Independentes dos Fundos de Investimentos.

O acompanhamento dos Relatórios de Auditores Independentes dos fundos de investimentos é parte do processo de governança e controle.

Na posição de outubro, todos os fundos analisados receberam opinião sem ressalvas, confirmando a regularidade das informações financeiras e a aderência às normas contábeis e regulatórias, conforme demonstrado a seguir.

Fundo	Referência Exercício	Data Limite Auditoria	Data do Relatório	Auditoria Independente	Relatório dos Auditores Independentes
Renda Fixa					
Vinci Imobiliário FIF - CI Renda Fixa Crédito Privado Resp Limitada	31 de maio	31/ago	28/08/2025	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
Itaú Institucional RF IMAB 5 FIF CIC Resp Limitada	28 de fevereiro	31/mai	16/05/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Renda Fixa - Fundos Exclusivos					
Caixa Previnorte Classe De FIF RF LP - Resp Limitada	31 de dezembro	31/mar	31/03/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Bradesco Fundo de Investimento Financeiro Classe de Invest	31 de dezembro	31/mar	26/03/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Referenciado					
Safra Soberano Regime Próprio CIC RF REF DI Resp Limitada	31 de março	30/jun	30/06/2025	Pricewaterhouse e Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Porto Seguro Soberano Ref DI FIF RF Resp Limitada	30 de junho	30/set	23/09/2025	Ernst & Young - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Multimercado Renda Fixa					
Institucional Active FIX IB Mult FIF Resp Limitada	30 de abril	31/jul	29/07/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Multimercado Renda Fixa - Fundos Exclusivos					
BNP Paribas Previnorte FI Mult	31 de janeiro	30/abr	30/04/2025	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
WA Previnorte FIF Mult Resp Limitada	31 de março	30/jun	25/06/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Renda Variável					
Constância Fundamento Classe De Investimento em Ações Resp	30 de setembro	31/dez	26/12/2024	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Navi Institucional FC de FIA	31 de dezembro	31/mar	25/03/2025	Ernst & Young - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Principal CLaritas Valor FIA SUB B	30 de setembro	31/dez	27/12/2024	Ernst & Young - Auditores Independentes	Sem Ressalva

Fundo	Referência Exercício	Data Limite Auditoria	Data do Relatório	Auditoria Independente	Relatório dos Auditores Independentes
Oceana Selection FC FIF Ações - Resp Limitada	30 de junho	30/set	30/06/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
BB Ações Bolsas Globais Ativo Fundo de Investimento em Cotas	30 de setembro	31/dez	13/12/2024	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
Multimercado Estruturado					
Classe Única de Cotas do Vinci Crédito Multiestratégia Fundo	31 de dezembro	31/mar	30/03/2025	Pricewaterhouse e Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Investimento no Exterior					
Acadian Global Managed Volatility Equity Usd FIF Ações Ie	30 de junho	30/set	30/06/2025	Pricewaterhouse e Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Blackrock Global E. D. Master FI Mult Ie	31 de agosto	30/nov	29/11/2024	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Schroder Sust Ações Glob Usd FIA IS Ie	31 de março	30/jun	26/06/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
JPMorgan Global Macro Opp FC FIF Mult Ie Classe A - Resp Lim	30 de abril	31/jul	29/07/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Classe Única de Cotas do Janus Henderson Global Technology	31 de março	30/jun	28/06/2025	Ernst & Young- Auditores Independentes	Sem Ressalva
Pimco Income FIF Mult Ie Resp Limitada	31 de março	30/jun	24/06/2025	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
Classe Única de Cotas do Oaktree Global Credit BRL Fundo	30 de abril	31/jul	22/07/2025	Pricewaterhouse e Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Blk Sus GI Bond Inc Master FI Mult Ie	30 de novembro	28/fev	20/02/2025	Pricewaterhouse e Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Classe Única De Cotas Do T. Rowe Us Smaller Companies Equity	31 de março	30/jun	23/06/2025	Ernst & Young- Auditores Independentes	Sem Ressalva

12. Outras informações:

12.1. Balancete do mês

Em R\$ mil

Descrição	set/2025	out/2025	Movimentação	%
- Ativo	4.618.445 D	4.633.993 D	15.547	0,34
- Disponível	645 D	92 D	(554)	(85,80)
- Gestão Previdencial	6.202 D	6.068 D	(134)	(2,17)
- Gestão Administrativa	17.439 D	17.336 D	(103)	(0,59)
- Investimentos	4.592.874 D	4.609.237 D	16.362	0,36
- Imobilizado E Intangível	1.284 D	1.260 D	(24)	(1,88)
- Passivo	4.618.445 C	4.633.993 C	15.547	0,34
- Gestão Previdencial	17.084 C	15.550 C	(1.535)	(8,98)
- Gestão Administrativa	2.708 C	2.704 C	(4)	(0,15)
- Investimentos	2.993 C	2.549 C	(444)	(14,84)
- Exigível Contingencial	15.457 C	15.458 C	1	0,01
- Patrimônio Social	4.580.202 C	4.597.731 C	17.529	0,38
- Patrimônio De Cobertura Do Plano	4.289.917 C	4.305.160 C	15.243	0,36
- Provisões Matemáticas	4.046.406 C	4.056.499 C	10.093	0,25
- Equilíbrio Técnico	243.512 C	248.661 C	5.150	2,11
- Fundos	290.285 C	292.571 C	2.286	0,79
- Gestão Previdencial				
- Adições	35.205 C	38.820 C	3.614	10,27
- Deduções	366.744 D	403.746 D	37.002	10,09
- Cobertura/Reversão de Despesas Administrativas	852 D	1.013 D	161	18,90
- Fluxo dos Investimentos	398.669 C	448.126 C	49.457	12,41
- Constituição/Reversão de Provisões Matemáticas	35.614 D	45.696 D	10.081	28,31
- Constituição/Reversão de Fundos Previdenciais	6.284 D	6.961 D	677	10,77
- Superávit/Déficit Técnico	24.380 D	29.530 D	5.150	21,12
- Gestão Administrativa				
- Receitas	21.623 C	24.150 C	2.526	11,68
- Despesas	20.703 D	22.943 D	2.240	10,82
- Constituições/Reversões de Provisões	38 D	39 D	1	2,56
- Fluxo dos Investimentos	9.624 C	10.948 C	1.324	13,75
- Constituição/Reversão de Fundos	10.506 D	12.115 D	1.609	15,32
- Fluxo dos Investimentos				
- Rendas/Variações Positivas	996.210 C	1.118.332 C	122.122	12,26
- Deduções/Variações Negativas	567.201 D	636.177 D	68.976	12,16
- Cobertura/Reversão de Despesas Administrativas	20.733 D	23.098 D	2.365	11,41
- Apuração do Fluxo dos Investimentos	408.293 D	459.074 D	50.780	12,44

O ativo total no mês representou **R\$ 4,63 bilhões**, com a variação patrimonial positiva de **0,34% (R\$ 15,54 milhões)**.

12.2. Resoluções de Diretoria

Reunião DEx	Data	RD	Assunto
040	01/10/2025	089	Avaliação Carteira Imobiliária Exercício 2025
		090	Viagem do Diretor Financeiro, no período de 06/10/2025 a 08/10/2025, e designação do Diretor de Benefícios para substituí-lo em seu afastamento
		091	Afastamento Programado do Diretor Financeiro, no período de 09/10/2025 a 11/10/2025, e designação do Diretor de Benefícios para substituí-lo em seu afastamento
		092	Autorização para contratação de Pessoal para a Gerência de Tecnologia da Informação
041	07/10/2025	093	Acordo de Cooperação Técnica EletrobrasPrev
042	14/10/2025	094	Ofício Circular nº 24 – 2025 PREVIC – Processo nº 44011.0047282025-13
		095	Premissas Técnicas da Construção das Carteiras de Referências das Políticas de Investimentos dos Planos de Benefícios da Previnorte
		096	Antecipação do Saldo de Contas de Participante Aposentado – 040096386
043	21/10/2025	097	Autorizar o escritório Ximenes Advogados Associados a proceder à defesa da Previnorte, em ação judicial
		098	Concessões e Folha de Pagamento de Benefícios do mês 10/2025
		099	Revisão do regulamento do Plano de Gestão Administrativa – PGA – Resolução CNPC nº 62/2024

Governança, Riscos e Controle