



# Relatório Gerencial

# Introdução

O presente Relatório Gerencial tem como finalidade apresentar mensalmente as informações das gestões previdencial, administrativa e de investimentos para avaliação e aprovação do Conselho Fiscal, como forma de fortalecer a governança e seus controles internos (Estatuto da Previnorte, Art.34, Parágrafo único).

É de competência do Diretor-Presidente da Previnorte encaminhar ao Conselho Deliberativo o Relatório Gerencial, resoluções da Diretoria-Executiva e atas do Conselho Fiscal, mensalmente (Estatuto da Previnorte, Art.37, inciso V).

A elaboração dos Relatórios Gerencial, de Controles Internos, de Monitoramento do Andamento das Ações e dos Projetos, entre outros, para a prestação de contas junto aos colegiados, é de responsabilidade da Gerência de Governança, Riscos e Controle, ratificada pela RD 033/2025, de 18 de março de 2025.

## Sumário

Sumário .....	3
1. Previnorte: Grandes Números .....	4
2. Movimentação de Participantes .....	4
3. Patrimônio Consolidado dos Planos.....	6
4. Planos de Benefício Definido (BD) e Plano de Gestão Administrativa (PGA).....	7
5. Planos de Contribuição Definida (CD) .....	12
6. Distribuição de Superávit.....	18
7. Histórico de entrada e de saída de recursos dos planos .....	19
8. Gestão Orçamentária .....	20
9. Gestão Administrativa .....	25
10. Gestão de Riscos e Controles Internos .....	28
11. Administração dos Fundos de Investimentos.....	44
12. Outras informações:.....	49

## 1. Previnorte: Grandes Números

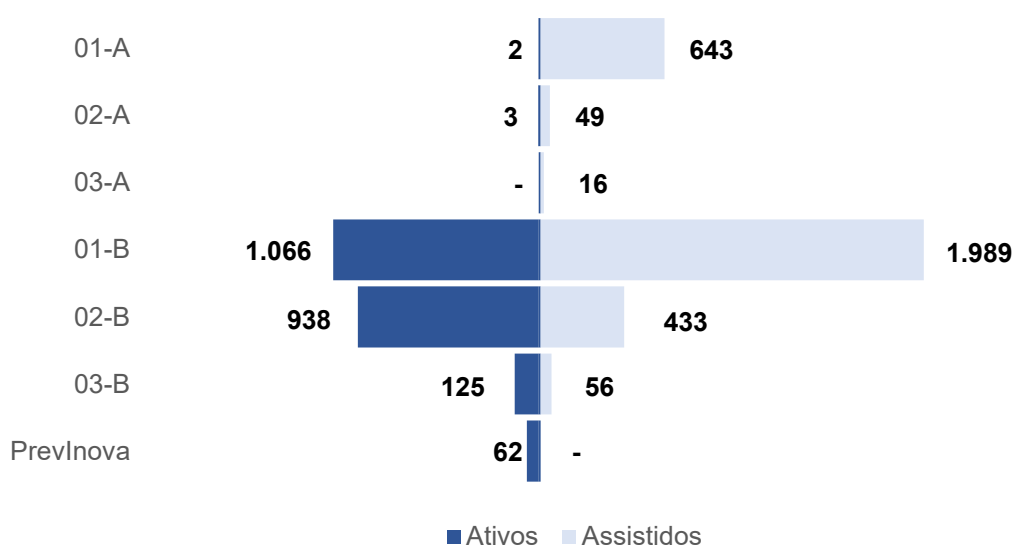
Destaca-se, a seguir, informações da gestão na posição de 30 de novembro de 2025:

Segmentação PREVIC <b>S2</b>	Ranking ABRAPP <b>47ª posição</b>	01-B (Eletronorte) <b>13º maior plano</b>	Patrocinadores <b>5</b>
Planos de Benefícios <b>7</b>	Total de Participantes <b>5.382</b>	Participantes Ativos <b>2.196</b>	Participantes Assistidos <b>3.186</b>
Ativo Total <b>R\$ 4,64 bi</b>	Receita Administrativa <b>R\$ 26,49 Mi</b>	Despesa Administrativa <b>R\$ 25,29 Mi</b>	Constituição Fundo Administrativo <b>R\$ 1,20 Mi</b>
Fundo Administrativo <b>R\$ 102,89 Mi</b>	Fundo Compartilhado <b>R\$ 2,99 Mi</b>	Contribuições <b>R\$ 42,12 Mi</b>	Benefícios <b>R\$ 380,02 Mi</b>

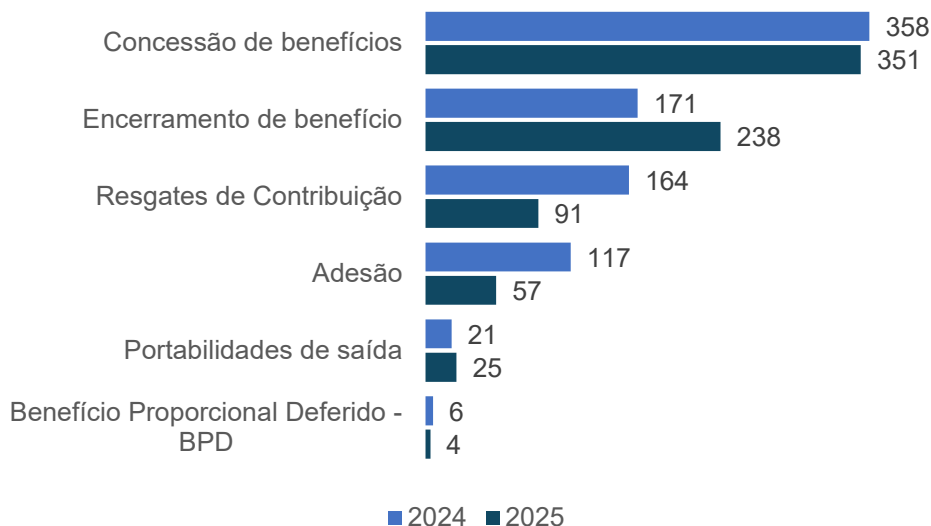
## 2. Movimentação de Participantes

Em de 31/11/2025, o número de participantes era de **5.382**, e apresentou variação negativa de **6,25%**, quando comparado a 31/12/2024 (**5.741**).

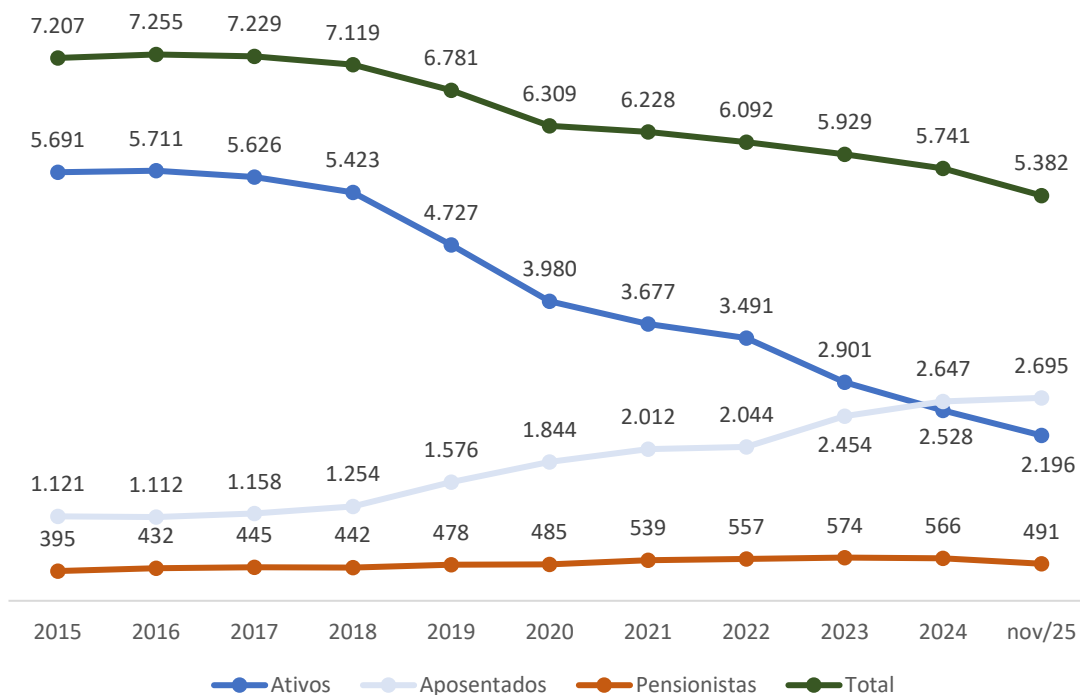
**2.1.** O gráfico a seguir, apresenta o quantitativo de participantes, por plano de benefícios em 2025:



**2.2.** Demonstrado, a seguir, a movimentação de participantes nos planos de benefícios até 31/10/2025, comparado a 31/12/2024:



**2.3.** No gráfico abaixo, pode-se observar a variação do número de participantes ativos, assistidos e pensionistas no período de 31/12/2015 a 31/10/2025:



**2.4.** Demonstrado, a seguir, quantitativo de participantes de todos os planos, no período de 31/12/2015 a 30/10/2025:

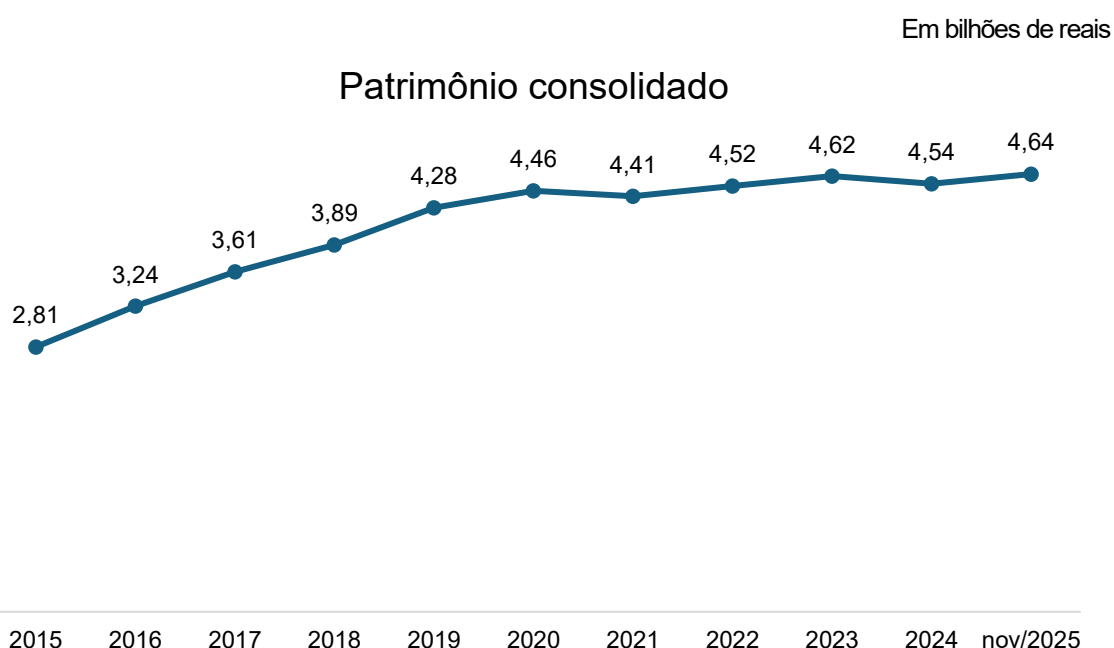
Participantes	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Nov/2025	Δ%
<b>01-A</b>	739	736	728	716	712	705	689	681	670	661	645	<b>(12,72%)</b>
<b>02-A</b>	58	59	59	59	59	59	59	58	58	57	52	<b>(10,34%)</b>
<b>03-A</b>	17	17	17	17	16	16	16	16	16	16	16	<b>(5,88%)</b>

Participantes	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Nov/2025	Δ%
<b>01-B</b>	3.681	3.670	3.652	3.594	3.541	3.468	3.420	3.382	3.316	3.174	3.055	<b>(17,01%)</b>
<b>02-B</b>	2.076	2.062	2.050	2.024	1.888	1.781	1.749	1.711	1.623	1.544	1.371	<b>(33,96%)</b>
<b>03-B</b>	289	349	348	346	291	284	288	266	257	241	181	<b>(37,37%)</b>
<b>PrevInova</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67	62	<b>(7,46%)</b>

### 3. Patrimônio Consolidado dos Planos

O patrimônio dos Planos de Benefícios e do PGA, em 30/11/2025, apresentou variação positiva de 2,34% (R\$ 106,16 milhões), comparado a 31/12/2024.

**3.1.** Demonstrado a seguir, a posição do patrimônio consolidado dos planos de benefícios e PGA, no período de 31/12/2020 a 30/11/2025:



## 4. Planos de Benefício Definido (BD) e Plano de Gestão Administrativa (PGA)

### 4.1. Gestão Previdencial

4.1.1. Demonstrado abaixo, o resultado dos Planos de Benefício Definido (BD), em 30/11/2025:

Em milhares de reais

Planos	01-A	02-A	03-A
<b>Ativo Total</b>	<b>758,24</b>	<b>73,10</b>	<b>14,63</b>
Ativo Líquido (A)	651,04	70,22	14,24
Provisões (B) Matemáticas	519,23	67,76	16,41
<b>Superávit Técnico (A-B)</b>	<b>131,81</b>	<b>2,46</b>	<b>(2,17)</b>
Fundos	101,71	1,93	0,26
Exigível Operacional e Contingencial	5,49	0,95	0,13
<b>Índice de Solvência (A/B)</b>	<b>125,39%</b>	<b>103,62%</b>	<b>86,77%</b>

4.1.2. Demonstrado, a seguir, o fluxo de entrada e de saída de recursos dos Planos de Benefício Definido (BD):

Em milhares de reais

Planos	01-A		02-A		03-A	
	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano
<b>Entrada</b>						
Contribuições	0,19	2,14	0,04	0,54	0,01	0,07
Portabilidade	-	-	-	-	-	-
Outros recursos correntes	0,01	0,09	-	-	-	-
<b>Total de Entradas</b>	<b>0,20</b>	<b>2,23</b>	<b>0,04</b>	<b>0,54</b>	<b>0,01</b>	<b>0,07</b>

Em milhares de reais

Planos	01-A		02-A		03-A	
	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano
<b>Saída</b>						
Benefícios	4,01	43,78	0,37	4,13	0,11	1,22
Resgate	-	-	-	-	-	-
Distribuição de Superávit	0,71	8,78	-	-	-	-
Portabilidade	-	-	-	-	-	-
Atualização Exigível	-	-	-	-	-	-

Total de Pagamentos	4,72	52,56	0,37	4,13	0,11	1,22
---------------------	------	-------	------	------	------	------

## 4.2. Gestão de Investimentos

4.2.1. Demonstrado, abaixo, a rentabilidade por segmento, dos Planos de Benefício Definido (BD):

Planos	01-A		02-A		03-A		PGA	
	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano
<b>Renda Fixa</b>	0,61%	10,04%	0,71%	10,56%	0,62%	10,18%	1,21%	12,91%
<b>Benchmark</b>	1,05%	12,94%	1,05%	12,94%	1,05%	12,94%		
<b>Renda Variável</b>	(0,03%)	25,48%	4,28%	30,98%				
<b>Benchmark</b>	6,37%	32,24%	6,37%	32,24%				
<b>Estruturado</b>	1,88%	13,28%	1,88%	13,15%	1,88%	13,36%		
<b>Benchmark</b>	1,38%	17,07%	1,38%	17,07%	1,38%	17,07%		
<b>Exterior RV</b>	(2,16%)	0,96%	(2,17%)	0,96%				
<b>Benchmark</b>	0,18%	2,16%	0,18%	2,16%				
<b>Exterior RF</b>	0,79%	13,86%	0,79%	13,85%				
<b>Benchmark</b>	0,18%	2,16%	0,18%	2,16%				
<b>Operações com Participantes</b>	0,44%	11,65%	0,48%	13,21%	0,53%	14,80%		
<b>Benchmark</b>	0,34%	7,29%	0,41%	8,04%	0,43%	8,38%		
<b>Imobiliário</b>	0,46%	9,87%	0,40%	10,53%	0,40%	10,53%	0,40%	10,53%
<b>Benchmark</b>	0,03%	3,68%	0,03%	3,68%	0,03%	3,68%	0,09%	3,73%
<b>Consolidado</b>	<b>0,61%</b>	<b>10,12%</b>	<b>0,72%</b>	<b>10,68%</b>	<b>0,63%</b>	<b>10,26%</b>	<b>1,20%</b>	<b>12,91%</b>
<b>Benchmark</b>	<b>0,34%</b>	<b>7,29%</b>	<b>0,41%</b>	<b>8,04%</b>	<b>0,43%</b>	<b>8,38%</b>	<b>1,05%</b>	<b>12,94%</b>

#### 4.2.2. Alocação e Limites por segmento

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme os artigos 21, 22, 23, 24, 25 e 26).

Em milhares de reais

Segmento	01-A		02-A		03-A		Limite		
	Valor	(%)	Valor	(%)	Valor	(%)	Legal	PI Inferior	PI Superior
Renda Fixa	693,45	95,20	65,30	94,55	12,42	95,82	100,00	49,00	100,00
Renda Variável	0,71	0,10	0,28	0,41	-	-	70,00	-	10,00
Estruturado	6,94	0,95	0,58	0,84	0,13	1,03	20,00	-	15,00
Exterior	7,50	1,03	0,63	0,92	-	-	10,00	-	10,00
Imobiliário	17,99	2,47	1,10	1,59	0,27	2,11	20,00	-	10,00
Operações com Participantes	3,51	0,48	1,49	2,16	0,20	1,50	15,00	-	15,00

#### 4.2.3. Limites de alocação de Emissores

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 27, inciso I, II e III).

Em %

Emissores	01-A	02-A	03-A	PGA	Limite Legal	Limite PI
Inciso I - Tesouro Nacional	94,12	91,67	95,03	82,67	100,00	100,00
Inciso II - Instituição financeira bancária autorizada a funcionar pelo Bacen	0,83	2,17	0,51	5,90	20,00	20,00
Inciso III - Demais emissores	0,64	0,40	1,26	0,69	10,00	10,00

#### 4.2.4. Limites de concentração por Emissor

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 28, inciso I e II).

Em %

Emissores	01-A	02-A	03-A	PGA	Limite Legal	Limite Plano
Inciso I, alínea a	0,07	0,01	0,00	0,05	25,00	25,00
FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	0,14	0,01	-	-	25,00	25,00
Inciso I, alínea d	2,30	0,19	0,04	-	25,00	25,00
Inciso II	-	0,73	0,18	-	25,00	25,00

- ✓ **Inciso I, alínea a** - Patrimônio Líquido de uma mesma instituição financeira, autorizada a funcionar pelo Bacen;
- ✓ **Inciso I, alínea d** - Fundo ou FIC classificado no segmento de investimentos estruturados, FIP;
- ✓ **Inciso I, alínea f** - Fundo local com ativos financeiros no exterior;
- ✓ **Inciso II** - Patrimônio separado de certificado de recebíveis com regime fiduciário.

#### 4.2.5. Outras Alocações

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025).

*“Art. 30 A fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.”*

#### 4.2.6. Precificação Curva vrs Mercado

A marcação na curva considera a taxa contratada na aquisição do título, sem refletir as oscilações de mercado. Por esse critério, registrou-se resultado positivo no mês, em linha com a valorização esperada pelo carregamento dos títulos até o vencimento.

Já a marcação a mercado (MtM) precifica os ativos pelas taxas vigentes na data de referência, refletindo as condições atuais do mercado e resultando, eventualmente, em diferença negativa frente à curva.

Em milhares de reais

Planos	Títulos na Curva Posição	Títulos a Mercado Simulação	Resultado da Simulação - Curva x Mercado
Plano 01-A	627,80	562,57	65,23
Plano 02-A	50,34	45,90	4,44
Plano 03-A	11,23	10,27	0,96

#### 4.2.7. Operações com Participante (Inadimplência)

Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados contabilmente, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

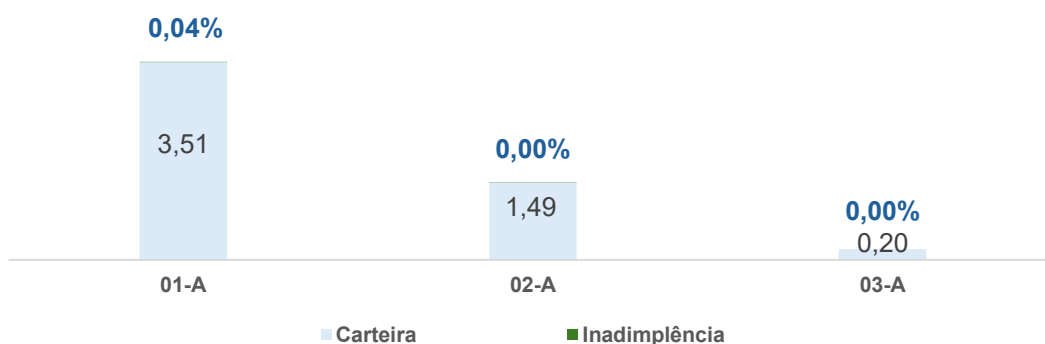
*“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.*

*Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições:*

*I - quando a recuperação do seu valor for improvável;*

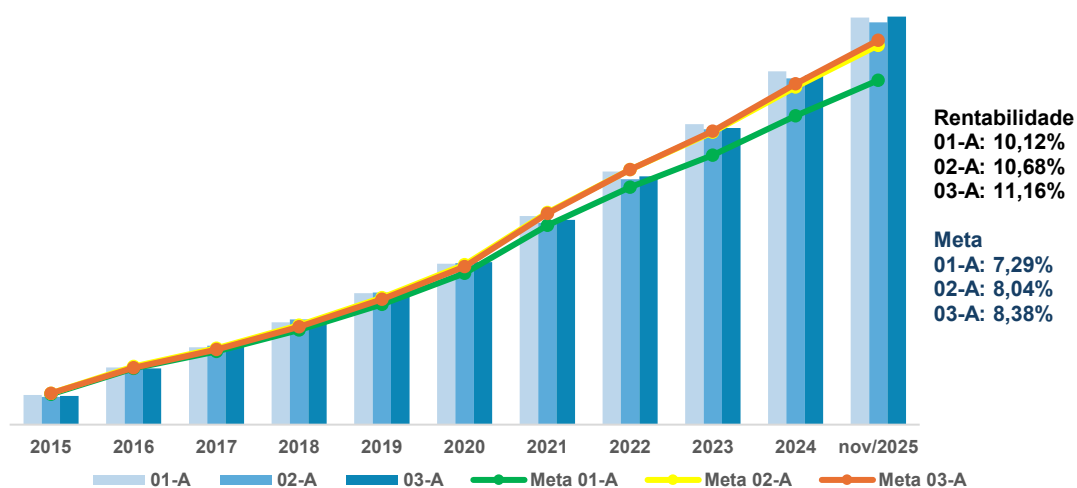
*II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199.”*

Em milhares de reais

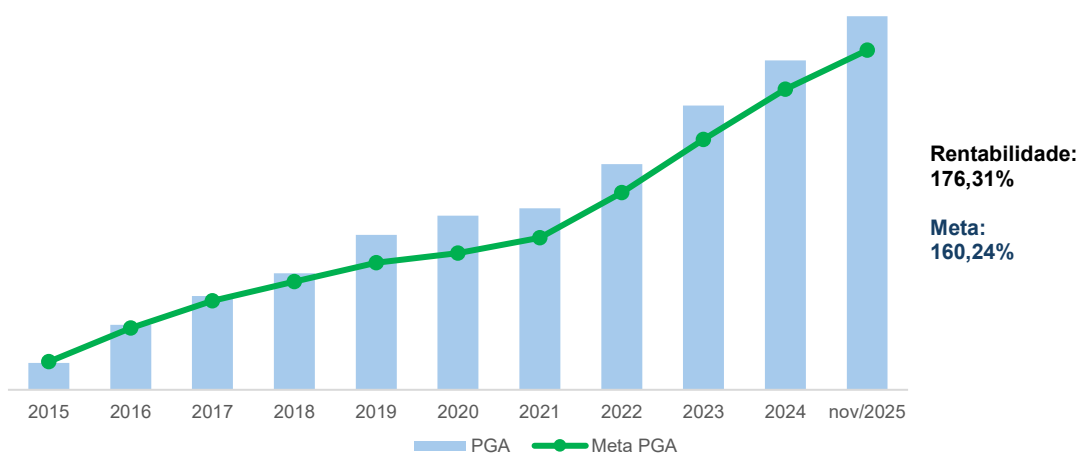


#### 4.2.8. Histórico de Rentabilidade vrs. Meta (10 anos):

##### a. Planos BD



## b. Plano de Gestão Administrativa (PGA)



## 5. Planos de Contribuição Definida (CD)

### 5.1. Gestão Previdencial

5.1.1. Demonstrado abaixo, o resultado dos Planos de Contribuição Definida (CD) e PrevlNova, em 30/11/2025:

Em milhares de reais

Planos	01-B	02-B	03-B	PrevlNova
<b>Ativo Total</b>	<b>3.286,39</b>	<b>401,27</b>	<b>89,07</b>	<b>1,42</b>
Ativo Líquido (A)	3.092,78	384,86	79,09	1,42
Provisões (B) Matemáticas	3.013,87	365,03	79,09	1,42
<b>Superávit Técnico (A-B)</b>	<b>78,91</b>	<b>19,84</b>	-	-
Fundos	182,35	14,98	9,84	-
Exigível Operacional e Contingencial	11,26	1,42	0,14	-
<b>Índice de Solvência (A/B)</b>	<b>102,62%</b>	<b>105,43%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

**5.1.2.** Demonstrado, a seguir, o fluxo de entrada e de saída de recursos dos Planos de Contribuição Definida (CD):

Em milhares de reais

Planos	01-B		02-B		03-B		Previnova	
	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano
<b>Entrada</b>								
<b>Contribuições</b>	2,20	27,75	0,75	9,03	0,17	1,80	0,06	0,57
<b>Portabilidade</b>	-	0,05	-	-	-	-	-	-
<b>Outros recursos correntes</b>	-	0,12	-	0,01	-	-	-	-
<b>Total de Entradas</b>	<b>2,20</b>	<b>27,92</b>	<b>0,75</b>	<b>9,04</b>	<b>0,17</b>	<b>1,80</b>	<b>0,06</b>	<b>0,57</b>

Em milhares de reais

Planos	01-B		02-B		03-B		Previnova	
	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano
<b>Saída</b>								
<b>Benefícios</b>	25,80	281,95	4,00	44,21	0,43	5,06	-	-
<b>Resgate</b>	0,21	17,16	0,11	3,31	-	0,52	-	0,01
<b>Portabilidade</b>	5,26	28,19	-	2,26	-	-	-	-
<b>Distribuição de Superávit</b>	0,29	3,59	-	-	-	-	-	-
<b>Atualização Exigível</b>	0,08	0,84	0,01	0,10	-	0,01	-	-
<b>Total de Pagamentos</b>	<b>31,64</b>	<b>331,73</b>	<b>4,11</b>	<b>49,88</b>	<b>0,43</b>	<b>5,59</b>	<b>-</b>	<b>0,01</b>

**5.2. Mudança de Regime Financeiro Plano 02-B**

Com base nas recomendações do atuário responsável pelos planos de benefícios (Atuas Atuários Associados), a Previnorte alterou o regime financeiro dos benefícios de risco do Plano 02-B, de Repartição Simples para Capitalização (Método Agregado). A mudança, refletida na Avaliação Atuarial de 30/11/2025, resultou na transferência dos compromissos da rubrica Fundo Previdencial – Outros para a conta de Benefício Definido Estruturado – Regime Capitalização Não Programado, onde o passivo agora está integralmente registrado, demonstrado abaixo:

Em milhares de reais

Descrição	Out/2025	Nov/2025
<b>Regime Financeiro</b>	Repartição Simples	Capitalização
<b>Provisão matemática</b>	374,15	365,03
• Benefícios concedidos	193,86	193,93
• Benefícios a conceder	162,16	171,09
<b>Equilíbrio Técnico</b>	18,13	19,84
<b>Fundo Previdencial</b>	10,08	-
<b>Fundo Administrativo</b>	14,84	14,98
<b>Patrimônio Social</b>	<b>399,07</b>	<b>399,84</b>

### 5.3. Gestão de Investimentos

5.3.1. Demonstrado, abaixo, a rentabilidade por segmento, dos Planos de Contribuição Definida (CD):

Planos	01-B		02-B		03-B		Previnova	
	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano	Nov/2025	Ano
<b>Renda Fixa</b>	1,07%	12,21%	1,07%	12,37%	1,08%	12,17%	1,10%	12,39%
<b>Benchmark</b>	1,05%	12,94%	1,05%	12,94%	1,05%	12,94%	1,05%	12,94%
<b>Renda Variável</b>	5,87%	33,23%	5,37%	32,54%	5,86%	33,21%		
<b>Benchmark</b>	6,37%	32,24%	6,37%	32,24%	6,37%	32,24%		
<b>Estruturado</b>	1,88%	13,13%	1,88%	13,13%	1,88%	13,12%		
<b>Benchmark</b>	1,38%	17,07%	1,38%	17,07%	1,38%	17,07%		
<b>Exterior RV</b>	(2,16%)	0,96%	(2,16%)	0,96%	(2,16%)	0,96%		
<b>Benchmark</b>	0,18%	2,16%	0,18%	2,16%	0,18%	2,16%		
<b>Exterior RF</b>	0,79%	13,86%	0,79%	13,86%	0,77%	13,70%		
<b>Benchmark</b>	0,18%	2,16%	0,18%	2,16%	0,18%	2,16%		
<b>Operações com Participantes</b>	0,48%	11,58%	0,46%	13,22%	0,47%	11,51%		
<b>Benchmark</b>	0,49%	7,54%	0,49%	7,54%	0,49%	7,54%		
<b>Imobiliário</b>	0,42%	10,05%	0,40%	10,53%	0,40%	10,53%		
<b>Benchmark</b>	0,18%	3,92%	0,18%	3,92%	0,18%	3,92%		

### 5.3.2. Alocação e Limites por segmento

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme os artigos 21, 22, 23, 24, 25 e 26).

Em milhares de reais

Segmento	01-B		02-B		03-B		PrevInova		Limite		
	Valor	(%)	Valor	(%)	Valor	(%)	Valor	(%)	Legal	PI Inferior	PI Superior
Renda Fixa	2.305,29	74,19	275,61	75,78	55,57	68,46	1,08	79,87	100,00	39,00	100,00
Renda Variável	182,94	5,89	15,36	4,22	5,04	6,21	-	-	70,00	-	30,00
Estruturado	33,86	1,09	3,70	1,02	1,05	1,29	-	-	20,00	-	20,00
Exterior	169,39	5,45	19,08	5,25	4,54	5,60	-	-	10,00	-	10,00
Imobiliário	72,18	2,32	6,94	1,91	1,95	2,40	-	-	20,00	-	10,00
Operações com Participantes	64,92	2,09	20,13	5,53	4,39	5,41	-	-	15,00	-	15,00

### 5.3.3. Alocação por emissor

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 27, inciso I, II e III).

Em %

Emissores	01-B	02-B	03-B	PrevInova	Limite Legal	Limite PI
Inciso I - Tesouro Nacional	69,45	70,37	64,85	71,11	100,00	100,00
Inciso II - Instituição financeira bancária autorizada a funcionar pelo Bacen	4,32	4,66	3,49	7,49	20,00	20,00
Inciso III - Demais emissores	0,97	1,06	1,19	0,59	10,00	10,00

### 5.3.4. Concentração por emissor

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025, conforme o artigo 28, inciso I e II).

Emissores	01-B	02-B	03-B	PrevInova	Em %	
					Limite Legal	Limite Plano
Inciso I, alínea a	1,35	0,17	0,03	-	25,00	25,00
FI de índice ref. em cesta de ações de companhias abertas Inciso I, alínea c	3,18	0,35	0,09	-	25,00	25,00
Inciso I, alínea d	11,20	1,22	0,35	-	25,00	25,00
Inciso II	3,10	0,39	0,11	-	25,00	25,00

- ✓ **Inciso I, alínea a** - Patrimônio Líquido de uma mesma instituição financeira, autorizada a funcionar pelo Bacen;
- ✓ **Inciso I, alínea d** - Fundo ou FIC classificado no segmento de investimentos estruturados, FIP;
- ✓ **Inciso I, alínea f** - Fundo local com ativos financeiros no exterior;
- ✓ **Inciso II** - Patrimônio separado de certificado de recebíveis com regime fiduciário.

### 5.3.5. Outras Alocações

(Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025).

“Art. 30 A fundação mantém posição em derivativos por meio de fundos de investimentos. O controle é realizado por veículo de investimentos e está enquadrado nos limites estabelecidos pela legislação.”

### 5.3.6. Precificação Curva vs Mercado

A marcação na curva considera a taxa contratada na aquisição do título, sem refletir as oscilações de mercado. Por esse critério, registrou-se resultado positivo no mês, em linha com a valorização esperada pelo carregamento dos títulos até o vencimento.

Já a marcação a mercado (MtM) precifica os ativos pelas taxas vigentes na data de referência, refletindo as condições atuais do mercado e resultando, eventualmente, em diferença negativa frente à curva.

Planos	Títulos na Curva Posição	Títulos a Mercado Simulação	Em milhares de reais
			Resultado da Simulação - Curva x Mercado
Plano 01-B	769,64	769,13	0,51
Plano 02-B	83,13	83,51	(0,38)
Plano 03-B	16,83	16,87	(0,04)

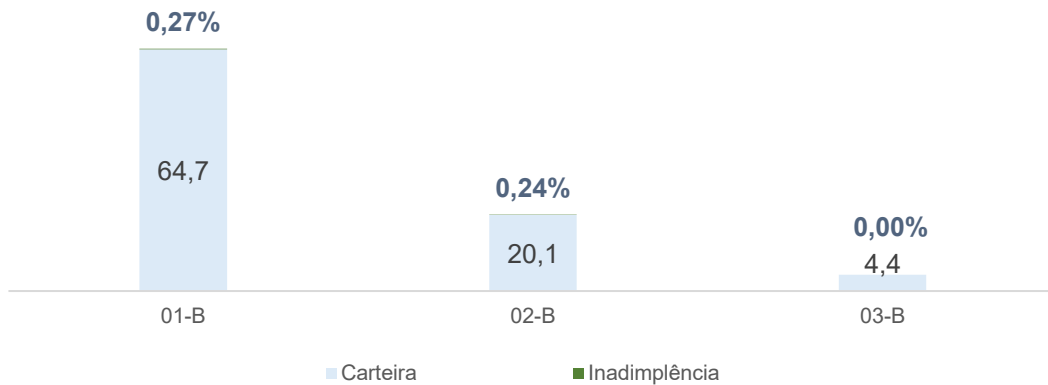
### 5.3.7. Operações com Participante – Inadimplência

Os valores da Carteira de Empréstimos foram registrados contabilmente, conforme a Resolução Previc nº 23/2023, Artigos 200 e 203, com alterações pela Resolução Previc nº 25/2024.

*“Art. 200 - É vedado o reconhecimento de receitas de qualquer natureza, no resultado do período, relativas a ativos financeiros que apresentem atraso igual ou superior a noventa dias, no pagamento de parcela de principal ou de encargos.*

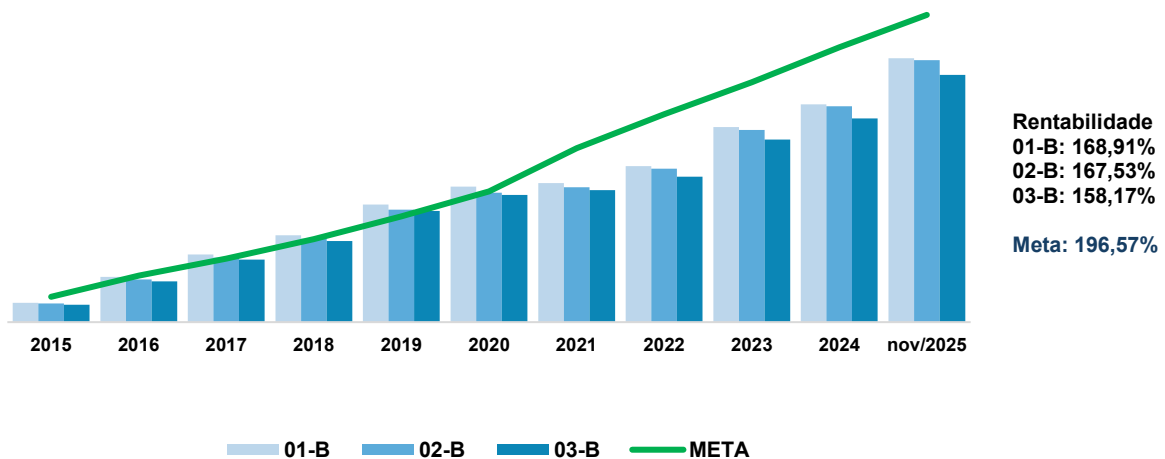
*Art. 203 - Os ativos financeiros devem ser baixados contabilmente nas seguintes condições: I – quando a recuperação do seu valor for improvável; II - quando o ativo estiver provisionado 100% (cem por cento) conforme estabelecido no inciso VII do art. 199”.*

Em milhares de reais



### 5.3.8. Histórico de Rentabilidade vs Meta (10 anos):

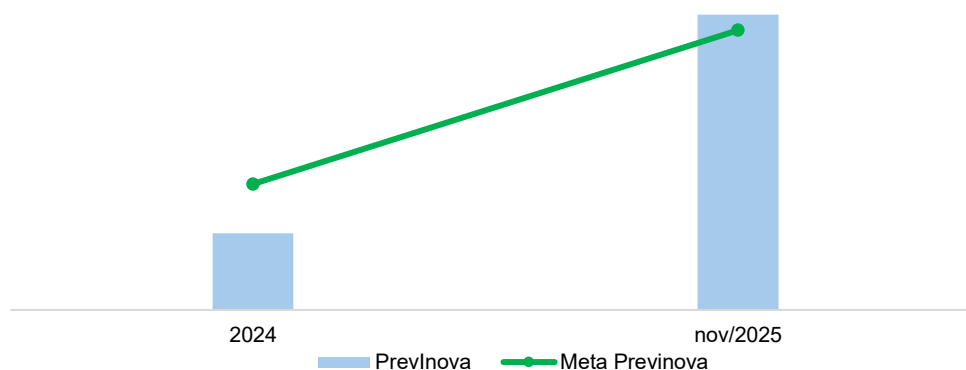
#### a. Planos CD (Sem o Plano PrevlNova)



## b. Plano Prevlnova

Rentabilidade: 14,62%

Meta: 15,43%



## 6. Distribuição de Superávit

Os recursos alocados no Fundo Previdencial de Revisão dos Planos (Destinação Reserva Especial) são destinados à **distribuição de superávit, do Plano 01-A**, constituído no exercício de 2015, no valor de R\$ 33 milhões, aprovado pelo CD na 320ª Reunião, realizada em 29 de agosto de 2019. Começou a ser distribuído na **modalidade de Redução de Contribuição aos participantes ativos, assistidos e pensionistas**, no mês de janeiro de 2020. A seguir, a composição da primeira distribuição de superávit:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Out/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Nov/2025
Patrocinador	-	14.040	79	(1.198)	12.920
Participantes	5	4.384	27	(2)	4.409
Assistidos <sup>1</sup>	368	21.684	131	(174)	21.641
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>40.108</b>	<b>236</b>	<b>(1.374)</b>	<b>38.970</b>

<sup>1</sup> **Assistidos:** Não contemplou os pensionistas.

Em fevereiro de 2022, foi iniciada a primeira **distribuição de superávit do Plano 01-B**, na **modalidade de Redução de Contribuição**, no valor de R\$ 42 milhões, referente aos anos de 2012 a 2015, para os participantes, patrocinadores e assistidos, com base no Parecer Atuarial da Jessé Montello, emitido em 16 de dezembro de 2021, e aprovado pelo CD na 349ª Reunião, em 21 de dezembro de 2021, demonstrada a seguir:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Out/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Nov/2025
Patrocinador	-	13.859	160	(211)	13.808
Participantes	1.175	1.963	22	(74)	1.911
<b>Total</b>	<b>1.175</b>	<b>15.823</b>	<b>183</b>	<b>(286)</b>	<b>15.720</b>

Em 18 de dezembro de 2023, na 380ª Reunião, o CD aprovou por unanimidade a **segunda distribuição de superávit do Plano 01-A, na modalidade Benefícios Adicionais**, no valor de R\$ 32 milhões, paga em 36 (trinta e seis) parcelas aos participantes assistidos, **concluída em abril de 2025 para os participantes assistidos**. As 24 (vinte e quatro) primeiras parcelas foram pagas de uma vez, em abril de 2024. A seguir, a composição da segunda distribuição de superávit:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Out/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Nov/2025
Patrocinador	-	7.917	48	-	7.965
Participantes	5	719	4	-	724
Assistidos	661	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>666</b>	<b>8.636</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	<b>8.689</b>

Em 16 de dezembro de 2024, na 400ª Reunião, o CD aprovou por unanimidade a **terceira distribuição de superávit do Plano 01-A, na modalidade Benefício Especial Temporário – BET**, no valor de R\$ 19 milhões, a ser paga em 36 (trinta e seis) parcelas, **iniciada em abril de 2025**. A seguir, a composição da terceira distribuição de superávit:

Em R\$ mil

Descrição	Nº de Participantes	Saldo Out/2025	Atualização	Distribuição	Saldo Nov/2025
Patrocinador <sup>2</sup>	-	2.396	15	-	2.411
Participantes <sup>3</sup>	3	682	4	-	686
Assistidos <sup>4</sup>	641	13.676	81	(530)	13.226
<b>Total</b>	<b>644</b>	<b>16.753</b>	<b>100</b>	<b>(530)</b>	<b>16.323</b>

<sup>2</sup> **Patrocinador:** Valores atualizados mensalmente, aguardando alteração do Regulamento para distribuição.

<sup>3</sup> **Participante:** Valores atualizados mensalmente, a ser pago em benefício quando concedido.

<sup>4</sup> **Assistidos:** Instituição de Benefício Especial Temporário, pago em 36 (trinta e seis) parcelas.

## 7. Histórico de entrada e de saída de recursos dos planos

7.1. Demonstrado, a seguir, a entrada de recursos de todos os planos, no período de 31/12/2015 a 30/11/2025:

Em milhares de reais

Entradas	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Nov/2025	Δ%
<b>Contribuição</b>	133	147	159	153	144	116	114	125	100	73	42	<b>(68,35)</b>
<b>Rentabilidade</b>	332	417	352	324	482	290	137	285	341	316	507	<b>52,67</b>

**7.2.** Demonstrado, a seguir, a saída de recursos dos planos de benefícios, no período de 31/12/2015 a 30/11/2025:

Em milhares de reais

Saídas	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Ou/2025	Δ%
<b>Aposentadorias</b>	87	92	108	140	188	229	245	261	357	393	380	<b>334,89</b>
<b>Resgates</b>	5	2	7	15	33	38	41	12	52	44	20	<b>261,38%</b>
<b>Portabilidades</b>	0,1	2	0	3	14	18	5	4	36	31	30	<b>15.593,45%</b>
<b>Distribuição de Superávit</b>						3	2	15	8	33	12	-

**7.3.** Demonstrado, a seguir, o fluxo das entradas e das saídas de **recursos realizados em 30/11/2025 e projetados para 31/12/2025:**

Em milhares de reais

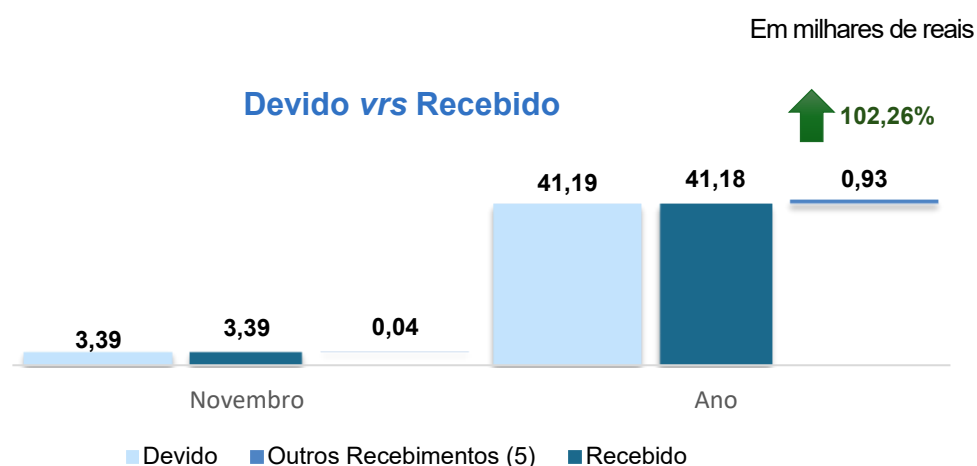
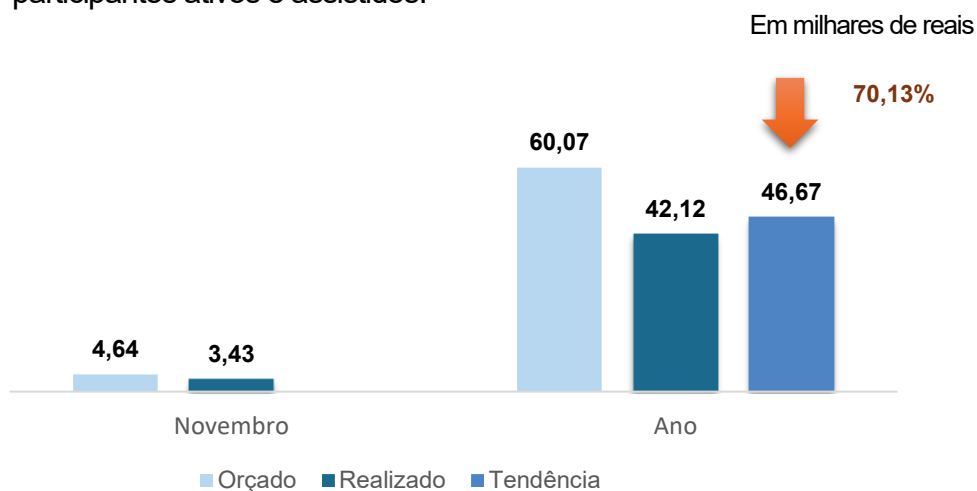
Descrição	Nov/2025		Dez/2025
	Entrada	Saída	Previsto
<b>Repasse de Contribuição</b>	6,01	-	5,94
<b>Amortização de Fundos</b>	2,52	-	2,42
<b>Recebimento de juros</b>	22,96	-	-
<b>Benefícios</b>	-	34,74	<b>(36,06)</b>
<b>Resgates</b>	-	0,31	<b>(2,14)</b>
<b>Portabilidade de Saída</b>	-	5,26	-
<b>Total</b>	<b>31,49</b>	<b>40,32</b>	<b>(29,87)</b>

## 8. Gestão Orçamentária

A previsão orçamentária para o exercício de 2025, foi aprovada na 400ª Reunião do Conselho Deliberativo, realizada em 16 de dezembro de 2024, e foi elaborada considerando:

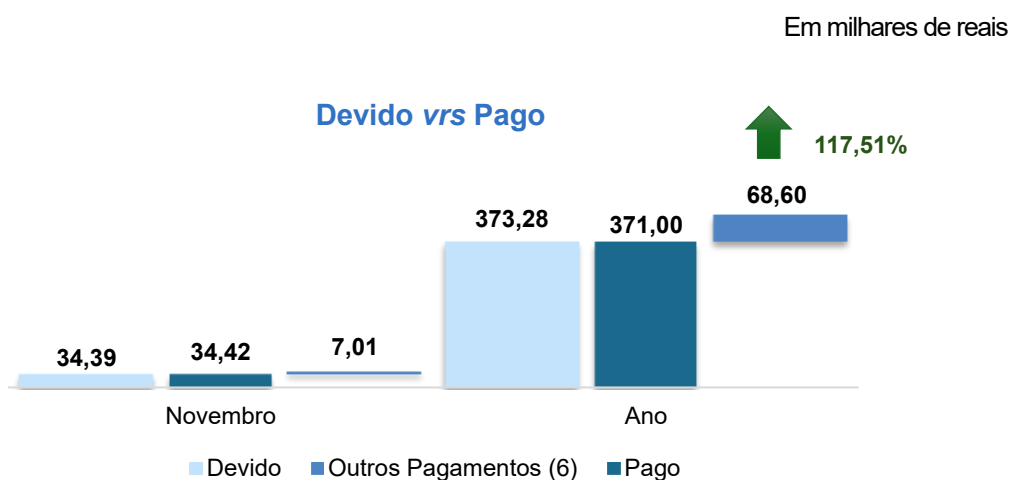
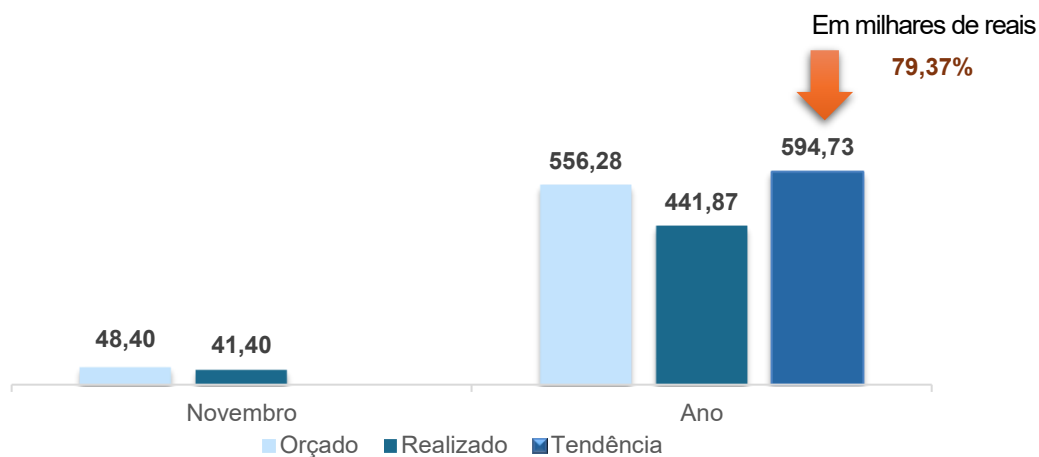
## 8.1. Gestão Previdencial

8.1.1. **Arrecadação:** Recursos estimados, aportados pelos patrocinadores, participantes ativos e assistidos.



<sup>5</sup> **Outros Recebimentos:** Valores referentes a contribuições voluntárias de R\$ 0,71 milhões, portabilidade de entrada R\$ 0,05 milhões e redução atuarial de R\$0,09 milhões.

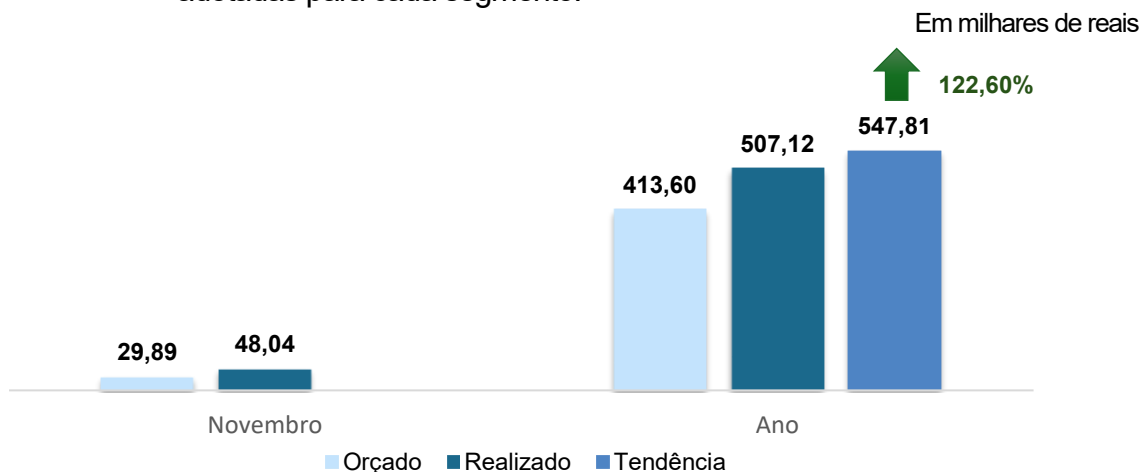
**8.1.2. Benefícios:** Recursos estimados para pagamentos de complementação de aposentadorias, resgates de contribuição e portabilidades de saída.



<sup>6</sup> **Outros Pagamentos:** Provisão de abono anual R\$ 3,81 milhão, pagamentos de portabilidade de saída R\$ 30,46 milhões, de resgates de contribuição R\$ 21,00 milhões, de distribuição de superávit R\$ 12,37 milhões e atualização do exigível operacional R\$ 0,94 mil.

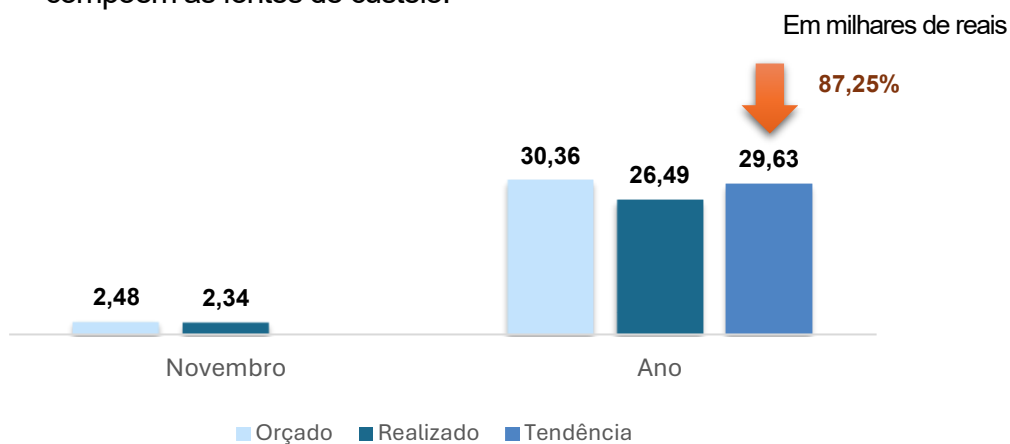
**8.2. Investimentos**

**8.2.1. Rentabilidade:** Os Rendimentos foram estimados a partir das premissas adotadas para cada segmento.



### 8.3. Administrativo

8.3.1. **Receitas da gestão administrativa:** parcela dos recursos estimados que compõem as fontes de custeio.



8.3.2. Demonstrado, a seguir, a composição das receitas da gestão administrativas:

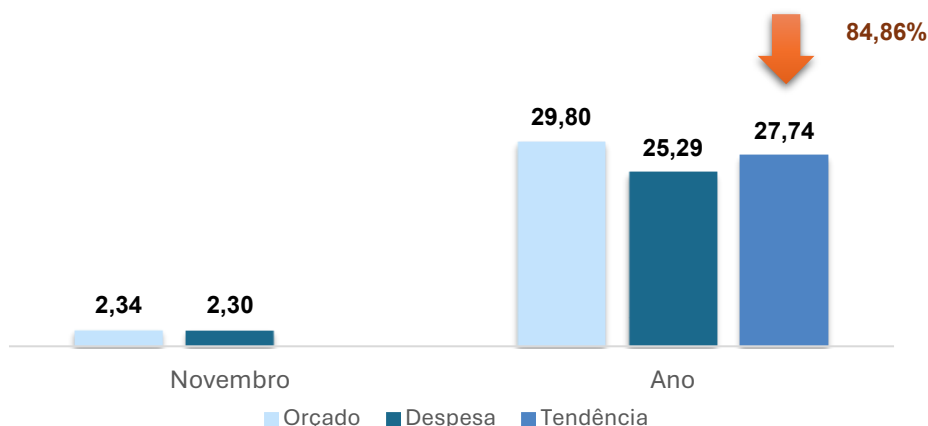
Em milhares de reais

Descrição	2025	Até novembro/2025				2025	
	Orçamento	Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência <sup>8</sup>	%
Taxa de Carregamento	1,38	1,27	1,11	92,03	80,43	1,23	88,41
Taxa de Administração: Planos de Benefícios	27,31	25,02	24,42	91,61	89,42	26,71	97,80
Taxa de Administração: Gestão Empréstimos	1,03	0,94	0,92	91,26	89,32	1,01	99,03
Outras Receitas	-	-	0,04	-	100,00	0,04	(100,00)
Suplementação reunião do CD, (411 <sup>a</sup> 28/07/2025)	0,64	-	-	-	-	0,64	100,00
<b>Total</b>	<b>30,36</b>	<b>27,23</b>	<b>26,49</b>	<b>89,69</b>	<b>87,25</b>	<b>29,63</b>	<b>97,60</b>

<sup>8</sup> Realizado até novembro de 2025, acrescidos dos valores a realizar de novembro e dezembro de 2025.

**8.3.3. Despesas da gestão administrativa:** gastos estimados na administração dos planos de benefícios de caráter previdenciário.

Em milhares de reais



**8.3.4. Demonstrado, a seguir, a composição das despesas da gestão administrativas:**

Em milhares de reais

Descrição	2025 Orçamento	Até novembro/2025				2025	
		Orçado	Realizado	Orçado (%)	Realizado (%)	Tendência <sup>9</sup>	%
Pessoal e Encargos	18,07	16,52	15,27	91,42	84,28	16,77	92,81
Treinamento	0,26	0,27	0,20	103,85	76,92	0,19	73,08
Viagens e Estadias	0,19	0,19	0,09	100,00	47,37	0,09	47,37
Serviços Terceiros de	7,37	6,78	5,91	91,99	80,19	6,49	88,06
Despesas Gerais	1,22	1,12	1,02	91,80	83,61	1,12	91,80
Depreciações e Amortizações	0,45	0,41	0,43	91,11	95,56	0,47	104,44
Tributos	2,19	2,01	2,18	91,78	99,54	2,35	107,31
Contingências Administrativas	0,05	0,04	0,04	80,00	80,00	0,05	100,00
<b>Total<sup>10</sup></b>	<b>29,80</b>	<b>27,34</b>	<b>25,10<sup>10</sup></b>	<b>91,74</b>	<b>84,23</b>	<b>27,53<sup>10</sup></b>	<b>92,38</b>

<sup>9</sup> Realizado até novembro de 2025, acrescidos dos valores a realizar de novembro e dezembro de 2025.

<sup>10</sup> No realizado, foram acrescidas as despesas com fomento R\$0,03 milhões e outras despesas 0,16 (descontinuidade do Plano Família), totalizando R\$25,29 para o realizado e R\$ 27,74 para a tendência.

**8.3.5. Aquisição de Ativo Imobilizado e Intangível:**

Até 30/11/2025, foram realizadas aquisições no valor de **R\$ 276 mil**, dos **R\$ 894 mil orçados** para 2025, que corresponde a **30,91%**.

### 8.3.6. Projetos

Demonstrado, a seguir, os projetos derivados das iniciativas estratégicas 2025 -2029:

Em milhares de reais

Descrição	Aprovação	2025	Até novembro		2025
		Orçamento	Realizado	(%)	Tendência
Estudar e criar Planos: Associativo, Família e Instituído	407ª Reunião CD, em 28/04/2025.	0,20	0,03	20,00	0,08
Elaborar Estudos de Cisão dos Planos 02-A e 02-B e Incorporação aos Planos 01-A e 01-B	400ª Reunião CD, em 16/12/2024.	0,20	0,05	25,00	0,08
Participar no Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	397ª Reunião CD, em 14/11/2024.	0,50	0,36	72,00	0,50
Monitorar os efeitos e riscos da troca de controle acionário do Patrocinador	409ª Reunião CD, em 09/06/2025.	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>0,90</b>	<b>0,45</b>	<b>50,00</b>	<b>0,66</b>

## 9. Gestão Administrativa

### 9.1. Contencioso

A Previnorte é parte em 33 processos, dos quais, 4 estão classificados como **"Provável"** e provisionados contabilmente para perda, no valor de R\$ 15,45 milhões, 13 classificados como **"Possível"** e 16 classificados como **"Remota"**. Para cada ação, os critérios de gradação de riscos foram classificados conforme legislação vigente.

## 9.2. Indicadores de Gestão do PGA

O resultado da Gestão Administrativa é acompanhado através de indicadores, cujas metas e limites anuais foram aprovadas na 400ª Reunião do Conselho Deliberativo, realizada em 16 de dezembro de 2024. Os resultados apurados até 30/11/2025, são:

Indicador	Meta (Limite) 2025	Sentido	Previsto	Ano	Tendência <sup>11</sup>	
Limite de Custeio Administrativo (LCA)	0,67% ≤ 0,70%	=	0,60%	0,57%	0,64%	✓
Receita Administrativa Total por Despesa Administrativa (CAD)	98,00% ≤ 100,00%	↑	101,92%	104,60%	106,81%	✓
Despesa Administrativa Total em Relação aos Recursos Garantidores (DRG)	0,68% ≤ 0,73%	↓	0,59%	0,55%	0,60%	✓
Despesa Administrativa Total por Participante e Assistido (DPA)	R\$5.000 ≤ R\$5.500	↓	R\$ 5.013	R\$ 4.643	R\$ 5.085	✓
Quociente de Execução da Despesa Orçada (QED)	95,00% ≤ 100,00%	=	100,00%	92,62%	93,09%	✓
Despesa com Pessoal e Encargos sobre a Despesa Administrativa (DPE)	62,00% ≤ 67,00%	↓ =	60,42%	60,31%	61,06%	✓
Despesa administrativa por Receita Administrativa total (DAC)	95,00% ≤ 100,00%	↓	100,12%	95,60%	93,62%	✓
Perenidade do Fundo Administrativo (PER)	3,50 ≤ 4,00	=	4,00	3,81	3,69	✓

<sup>11</sup> Realizado até novembro de 2025, acrescidos dos valores a realizar de novembro e dezembro de 2025.

### 9.3. Demonstrativo do Plano de Gestão Administrativa - DPGA

O DPGA tem como objetivo dar maior transparência aos gastos administrativos realizados pela Previnorte, demonstrados pelos grandes grupos de receitas e despesas, bem como a posição de saldo do Fundo Administrativo.

	Em R\$ mil	
DESCRIÇÃO	Nov/2025	Ano
<b>A) FUNDO ADMINISTRATIVO NO MÊS ANTERIOR</b>	<b>108.573</b>	<b>96.458</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>3.626</b>	<b>38.724</b>
<b>1.1. Receitas</b>	<b>3.626</b>	<b>38.724</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	99	1.112
Custeio Administrativo da Gestão de Investimentos - Participação dos Planos	2.242	24.419
Taxa de Administração de Empréstimos	0	921
Resultado Positivo dos Investimento	1.285	12.233
Outras Receitas da Gestão Administrativa	0	39
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>2.341</b>	<b>25.285</b>
<b>2.1. Administração dos Planos Previdenciais</b>	<b>2.341</b>	<b>25.285</b>
Pessoal e Encargos	1.267	15.274
Treinamento / Congressos e Seminários	1	196
Serviços de Terceiros	561	5.905
Despesas Gerais	94	1.024
Depreciações e Amortizações	37	434
Tributos	198	2.174
<b>2.5. Fomento</b>	<b>0</b>	<b>34</b>
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(2)</b>	<b>(41)</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	<b>1.283</b>	<b>13.398</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>1.283</b>	<b>13.398</b>
<b>B) FUNDO ADMINISTRATIVO ACUMULADO NO MÊS ATUAL (A + 7 + 8)</b>	<b>109.856</b>	<b>109.856</b>

## 10. Gestão de Riscos e Controles Internos

A Política de Gestão de Riscos e Controles Internos - PGR, é o instrumento que define as diretrizes para as boas práticas de gestão integrada de risco na Previnorte. Foi implementada em 2010, revisada em 2014 e 2015. A terceira revisão foi aprovada pelo Conselho Deliberativo, na 398ª Reunião, em 25 de novembro de 2024.

A metodologia adotada é a do COSO (Comitee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) e da Norma ABNT NBR ISO-31000/2009, para a Gestão de Riscos Corporativos.

Para regras orientativas, foi utilizado o Guia de Orientação para o Gerenciamento de Riscos Corporativos do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa), Diretrizes do Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPIC) e da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC).

### 10.1. Gerenciamento Integrado de Riscos

#### a. Procedimento e Critérios para Avaliação dos Riscos

Os riscos foram identificados considerando as seguintes categorias: (i) Estratégicos; (ii) Institucionais; (iii) Financeiros e (iv) Operacionais, e dimensionados o impacto, a frequência e a probabilidade de ocorrência, conforme régua a seguir:

Mensuração	Classificação
Maior ou igual ( $\geq 12$ )	Risco Alto
Entre seis e dez ( $6 \approx 10$ )	Risco Médio
Menor ou igual ( $\leq 5$ )	Risco Baixo

#### 10.1.1. Riscos Mapeados

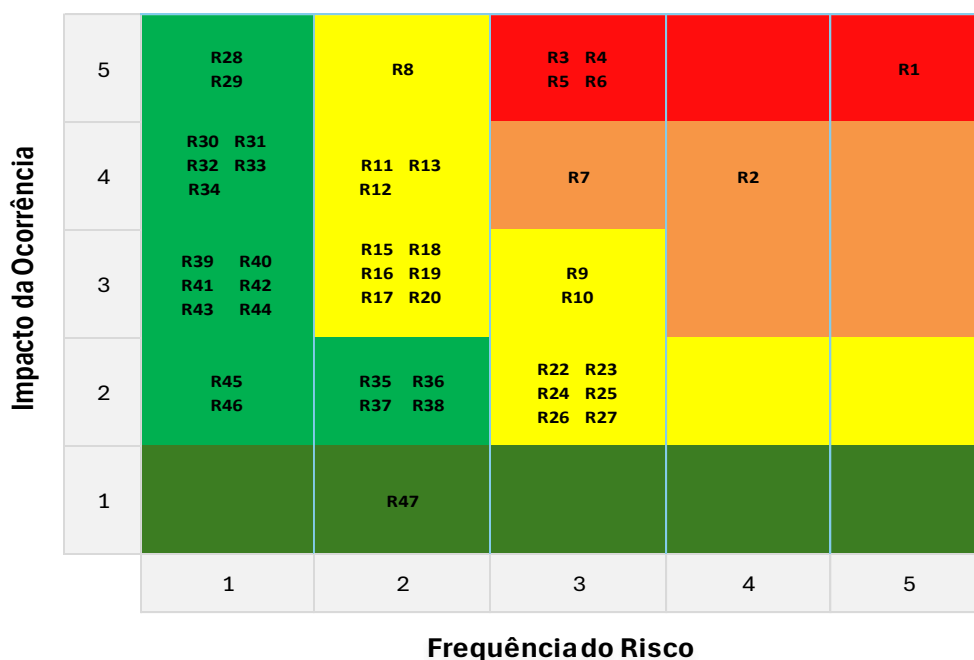
No mês de novembro de 2025, os riscos inerentes aos processos permanecem contabilizados em 47 (quarenta e sete) residuais, sendo que, 7 (sete) estão classificados como “Alto” nas categorias “Estratégica” e “Financeira”, cuja referência são as iniciativas estratégicas para o ano 2025.

A classificação dos riscos permanece sem oscilação desde o mês de julho de 2025, conforme demonstrado a seguir:

Classificação				
Categoria	Baixo	Médio	Alto	Total
Estratégica	-	3	6	9
Institucional	7	5	-	12
Financeiro	1	5	1	6
Operacional	12	7	-	19
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>7</b>	<b>47</b>

### 10.1.2. Criticidade

Os riscos foram identificados, mapeados e analisados de acordo com a natureza dos fatos que os geram. Para cada categoria, foi considerada a probabilidade apurada, pelo impacto *vs* frequência, que compõe o mapa de calor. A criticidade resultante, demonstra o limite de exposição ao risco e pode ser observada, conforme a disposição de cada risco nos quadrantes do **Mapa de calor**, demonstrado abaixo:



### 10.1.3. Matriz de Riscos

A Matriz de Riscos foi construída com foco nos processos institucionais e é monitorada mensalmente, cujo indicador de status de acompanhamento é evidenciado pelo farol demonstrado abaixo.

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

## 10.1.4. Matriz de Risco Consolidada

Para o ciclo 2025, a matriz de risco consolidada está demonstrada a seguir:

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

I=Impacto | F=Frequência | RI=Risco Inerente | F = Farol

Ranking	Categoria	Iniciativa	Riscos	Classificação	I	F	RI	F
R1	Estratégica	Participar do Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inviabilidade de voo solo</li> <li>Concorrência de equipe com as demais atividades</li> <li>Continuidade do Negócio</li> </ul>	Estratégico	5	5	25	●
R2		Monitorar efeitos da troca de controle de Patrocinadora	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menor relevância da Previnorte no processo de Incorporação</li> <li>Inviabilidade de voo solo</li> </ul>	Estratégico	4	4	16	●
R3		Otimizar o retorno dos investimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assumir riscos em demasia para obter melhores retornos</li> <li>Perda de participantes e patrimônio ou déficit</li> </ul>	Estratégico Reputacional	5	3	15	●
R4		Consolidar a Previnorte Digital (ERP, BI, Omnichannel e Site)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de execução do cronograma no prazo</li> <li>Falhas operacionais impactando reputação de qualidade dos serviços</li> <li>Perdas financeiras por erros em rotinas</li> <li>Renegociação do contrato com atual fornecedor e com o novo fornecedor do ERP com maior ou igual nos impactos financeiros na Despesa Administrativa (Tratado)</li> </ul>	Operacional Reputacional Legal	5	3	15	●
R5		Gerir e ofertar Planos de Benefícios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agir no sentido oposto ao da Incorporação</li> <li>Impacto na reputação</li> <li>Falta de novo produto e perda de oportunidade no mercado</li> </ul>	Estratégico Operacional Reputacional	5	3	15	●
R6		Realizar atendimento personalizado aos participantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perda de participantes e patrimônio por atendimento de menor qualidade</li> <li>Reputação perante participantes e patrocinadores</li> </ul>	Operacional Reputacional	5	3	15	●
R7	Financeiro		<ul style="list-style-type: none"> <li>Exposição acima dos limites estabelecidos na legislação e nas Políticas de Investimentos</li> </ul>	Mercado	4	3	12	●
R8	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ataques maliciosos com danos a sistemas, dados e redes</li> </ul>	Cibemético	5	2	10	●
R9	Institucional		<ul style="list-style-type: none"> <li>Política de Investimentos em desacordo com a legislação</li> </ul>	Legal	3	3	9	●
R10	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> <li>Indisponibilidade de softwares (bugs) e hardwares para execução das rotinas</li> </ul>	Cibemético	3	3	9	●
R11	Financeiro		<ul style="list-style-type: none"> <li>Indisponibilidade de recursos para cumprimento das obrigações regulatórias</li> </ul>	Liquidez	4	2	8	●
R12			<ul style="list-style-type: none"> <li>Exposição acima dos limites estabelecidos na Política de Investimentos</li> </ul>	Crédito	4	2	8	●
R13	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> <li>Pagamento de benefícios em duplicidade para alguns participantes assistidos</li> </ul>	Operacional	4	2	8	●
R14	Estratégica	Monitorar a tolerância e o apetite ao risco das Carteiras de Investimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Subestimar ou superestimar o limite de tolerância e apetite</li> <li>Desalinhamento com os objetivos de longo prazo da carteira</li> </ul>	Estratégico	3	2	6	●
R15		Otimizar a estrutura e as medidas de segurança	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concorrência de pessoas alocadas nas outras atividades principais</li> <li>Aumento de despesa administrativa</li> </ul>	Operacional	3	2	6	●
R16		Implantar a nova PCS e estratégia de remuneração	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perda de pessoas com impacto direto em atividades</li> <li>Perda de histórico (informações importantes)</li> </ul>	Operacional	3	2	6	●
R17	Institucional		<ul style="list-style-type: none"> <li>Descumprimento da legislação vigente ao segmento de EFPC<sup>14</sup></li> </ul>	Legal	3	2	6	●
R18	Operacional		<ul style="list-style-type: none"> <li>Cadastro de participantes incompleto ou desatualizado</li> </ul>	Atuarial	3	2	6	●
R19			<ul style="list-style-type: none"> <li>Ausência nas informações para Reinf, E-financeira e Sipcav</li> </ul>	Operacional	3	2	6	●
R20			<ul style="list-style-type: none"> <li>Descumprimento das cláusulas SLA estabelecida nos contratos firmados</li> </ul>	Operacional	3	2	6	●
R21			<ul style="list-style-type: none"> <li>Violação de Normas ou regras de compliance</li> </ul>	Fraude	3	2	6	●

<sup>14</sup> Houve incidência de materialização, bem como, o tratamento adequado.

<sup>15</sup> O Patrocinador Roraima Energia, não apresentou o Instrumento de Confissão de Dívida e nem garantias suficientes, para a efetiva cobertura total da dívida contratada, referente ao Plano de Equacionamento de Déficit do Plano de Benefícios 03-A.

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

I=Impacto | F=Frequência | RI=Risco Inerente | F = Farol

Ranking	Categoria	Iniciativa	Riscos	Classificação	I	F	RI	F
R22	Financeiro		• Inadimplência nos contratos de empréstimos	Crédito	2	3	6	●
R23			• Inadimplência nos contratos com o Patrocinador	Crédito	2	3	6	●
R24	Institucional		• Reporte ao COAF em desacordo com a legislação	Legal	2	3	6	●
R25			• Pagamento de benefícios aos participantes em desacordo com as normas internas e legislação vigentes	Legal	2	3	6	●
R26			• Falha na comunicação feita às partes interessadas	Imagem	2	3	6	●
R27	Operacional		• Oferecer institutos e opções em desacordo com os Regulamentos dos planos	Operacional	2	3	6	●
R28			• Falhas em softwares (codificação) que permitem acessos não autorizados	Cibernético	5	1	5	●
R29			• Acesso/sequestro de informações sensíveis	Cibernético	5	1	5	●
R30	Institucional		• Dados de participantes disponibilizados em desacordo com a LGPD	Legal	4	1	4	●
R31			• Interrupção dos serviços prestados decorrente de mudanças climáticas	Ambiental	4	1	4	●
R32			• Falta de implementação de Plano de Equacionamento de Déficit	Atuarial	4	1	4	●
R33	Operacional		• Indisponibilidade de infraestrutura para a realização das atividades de rotina da Previnorte	Operacional	4	1	4	●
R34			• Ausência de testes de controles de segurança cibernética	Cibernético	4	1	4	●
R35	Institucional		• Ausência de certificação dos profissionais que participam do processo decisório de investimentos dos recursos financeiros da fundação <sup>20</sup>	Legal	2	2	4	●
R36	Operacional		• Concessão e pagamento de Empréstimos em desacordo com normativo interno	Operacional	2	2	4	●
R37			• Ausência de recursos para cumprimento de obrigações	Operacional	2	2	4	●
R38			• Movimentações de recursos sem a documentação suporte	Fraude	2	2	4	●
R39	Institucional		• Rotina trabalhista em desacordo com a legislação	Legal	3	1	3	●
R40			• Comprometimento da imagem por associação a parceiros ou prestadores de serviços	Imagem	3	1	3	●
R41			• Descumprimento do Regulamento de Eleição para membros dos órgãos colegiados	Governança	3	1	3	●
R42			• Descumprimento do Código de Ética da Previnorte, por empregados, diretores e outras partes relacionadas	Ético	3	1	3	●
R43	Operacional		• Cálculos atuariais incorretos decorrente de inadequação de premissas, hipóteses ou parâmetros	Atuarial	3	1	3	●
R44			• Falta de constituição de Fundos para os Planos que registram Reserva Especial por 3 anos seguidos	Atuarial	3	1	3	●
R45	Financeiro		• Inadimplência nos contratos de locação dos imóveis	Crédito	2	1	2	●
R46	Operacional		• Alocação de recursos em desacordo com as políticas e normas internas	Operacional	2	1	2	●
R47			• Desenquadramento passivo dos limites estabelecidos nas Políticas de Investimentos	Operacional	1	2	2	●

<sup>16</sup> Houve incidência de materialização, bem como, o tratamento adequado.

## 10.2. Monitoramento de Riscos

### 10.2.1. Riscos com maior criticidade

A tabela abaixo reflete os 7 (sete) riscos com maior probabilidade de ocorrência, dentre os 47 (quarenta e sete) residuais, os quais foram identificados em 6 (seis) iniciativas estratégicas e em 1 (uma) rotina de categoria Financeira. No decorrer do ciclo de 2025, ocorreu até novembro, materialização de 3 (três) riscos nessa seara, o que demonstra a assertividade do mapeamento de riscos. A seguir está o detalhamento das ações preventivas e corretivas para os riscos correspondentes:

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

Iniciativa	Riscos	RI <sup>17</sup>	Ações Preventivas	Ações	Status
Participar do Projeto de Otimização da Previdência das Empresas Eletrobras	Inviabilidade de voo solo	25	Por meio do comunicado 108 de 05/12/2025, foi informado que na reunião do Conselho Deliberativo iniciada em 24/11/2025 e continuada em 05/12/2025, houve decisão pela aprovação da incorporação da Previnorte pela EletrobrasPrev.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Adesão ao Projeto;</li> <li>✓ Indicação de Representantes;</li> <li>✓ Participação dos Eventos (Presencial e Virtual);</li> <li>✓ Concepção de estruturas e macroprocessos;</li> <li>✓ Cronologia prévia das incorporações;</li> <li>✓ Portal para Informações - Pontos gerais;</li> <li>✓ Requisição documental (cumprida 08/25);</li> <li>✓ Oficialização da Carta de Incorporação;</li> <li>✓ Tomada de Decisão Conselho Deliberativo;</li> <li>✓ Divulgação de documentos relativos à Incorporação;</li> <li>❑ Aprovação da PREVIC.</li> </ul>	●
Monitorar efeitos da troca de controle de Patrocinadora	Menor relevância da Previnorte no processo de Incorporação	16	Fortalecer o atendimento personalizado aos empregados participantes, envolvidos na mudança de controle acionário.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Retenção de saída dos participantes;</li> <li>✓ Monitoramento do litígio;</li> <li>✓ Aprovação do CADE – Aquisição da Roraima Energia pelo Grupo J&amp;F;</li> <li>❑ Análise das decisões do novo controle acionário.</li> </ul>	●
Otimizar o retorno dos investimentos	Assumir riscos em demasia para obter melhores retornos	15	Acompanhar o cenário econômico, avaliando o risco retorno da estratégia a ser executada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Revisão da estratégia de alocação dos recursos;</li> <li>✓ Monitoramento especial de alguns fundos;</li> <li>✓ Otimização de carteiras;</li> <li>✓ Elaboração das Políticas de Investimentos (2026 - 2030);</li> </ul>	●

<sup>17</sup> Risco Inerente.

Iniciativa	Riscos	RI <sup>18</sup>	Ações Preventivas	Ações	Status
Consolidar a Previnorte Digital (ERP, Site e Omnichannel)	<p>Falta de execução do cronograma no prazo.</p> <p>Renegociação do contrato com atual fornecedor e com o novo fornecedor do ERP com maior ou igual nos impactos financeiros na Despesa Administrativa</p>	15	Priorizar equipe para a implantação do sistema ERP e das ações vinculadas ao Omnichannel e Site.	<p><b>ERP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reagendamento sucessivo de prazo;</li> <li>✓ Suplementação orçamentária;</li> <li>✓ Prorrogação de contrato – sistema legado;</li> <li>✓ Conclusão da implantação do ERP – vigência do aditivo.</li> </ul> <p><b>Site</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Protótipo de home entregue pelo fornecedor;</li> <li>✓ Em validação pela Gerência de Relacionamento;</li> <li><input type="checkbox"/> Após validado, serão elaboradas demais páginas, aprovadas e integradas em produção.</li> </ul> <p><b>Omnichannel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Integração do Whatsapp realizada;</li> <li>✓ Integração do Chatbot realizada;</li> <li>✓ Migração do Chatbot realizada;</li> <li><input type="checkbox"/> Aguardando implementação do ERP, para implantação das API's na CM.</li> <li><input type="checkbox"/> Em validação a possibilidade de integração de IA.</li> </ul>	●
Gerir e ofertar Planos de Benefícios	Agir no sentido oposto ao da Incorporação	15	<p>Priorizar a operacionalização das atividades da Previnorte.</p> <p>Elaborar estudos de viabilidades para implantação de novos planos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Continuidade da missão de administrar, com excelência e responsabilidade, os planos de previdência;</li> <li>✓ Contratação de consultoria especializada;</li> <li><input type="checkbox"/> Apreciação de viabilidade do plano – Conselho Deliberativo;</li> <li><input type="checkbox"/> Cumprimento de deliberação da Alta Administração.</li> </ul>	●

<sup>18</sup> Risco Inerente.

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

Iniciativa	Riscos	RI <sup>19</sup>	Ações Preventivas	Ações	Status
Realizar atendimento personalizado aos participantes	Perda de participantes e patrimônio por atendimento de menor qualidade	15	Fortalecer o atendimento personalizado aos participantes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Informações claras e resolução de dúvidas dos participantes;</li> <li>✓ Publicação de “Giro de Notícias”;</li> <li>✓ Realização de Live específica sobre a “Pré-Incorporação”;</li> <li>✓ Realização de Live sobre a “Incorporação e desafios da Gestão”.</li> </ul>	●
Mercado	Exposição acima dos limites estabelecidos na legislação e nas Políticas de Investimentos	12	Monitorar os limites estabelecidos na Política de Investimentos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Monitoramento contínuo implantado (Apetite e Tolerância a Riscos);</li> <li>✓ Revisão de limites – Políticas de Investimentos (2026 -2030);</li> <li>☐ Implementação de medidas corretivas, caso haja desenquadramento de limites.</li> </ul>	●

<sup>19</sup> Risco Inerente.

## 10.2.2. Riscos Materializados

● Tratado | ● Em Conformidade | ● Em Tratamento | ● Materializado

Riscos	Classificação	Materialização	Tratamento	Status
Descumprimento da Legislação vigente ao Segmento de EFPC	Legal	Falta de assinatura e devolução por parte do Patrocinador Roraima Energia, do contrato de confissão de dívida, composto das garantias para a cobertura total do Déficit de Equacionamento do Plano 03-A, implantado em abril de 2025.	<p>Envio da correspondência <b>CE PREVN/DB nº 034</b>, de 13 de fevereiro de 2025;</p> <p>Reiteração de cobrança, por meio das correspondências <b>CE PREVN/DB nº 75/2025, 78/2025 e CE - PREVN/DF Nº 001/2025</b> respectivamente, de <b>19 de maio de 2025, 05 de junho de 2025 e 11 de agosto de 2025</b>, ressaltando a <b>necessidade de oferecer garantias para a cobertura do Equacionamento Déficit do Plano 03-A. (...)</b></p>	●

Riscos	Classificação	Materialização	Tratamento	Status
Descumprimento da Legislação vigente ao Segmento de EFPC	Legal	Falta de assinatura e devolução por parte do Patrocinador Roraima Energia, do contrato de confissão de dívida, composto das garantias para a cobertura total do Déficit de Equacionamento do Plano 03-A, implantado em abril de 2025.	No dia <b>17/11/2025</b> , a Gerência de Governança, Riscos e Controle, encaminhou a Notificação – <b>Formalização de Instrumento de Confissão de Dívida e Apresentação de Garantia – Resolução CNPC Nº 42/2021, elaborada pela Consultoria Jurídica da Previnorte</b> , referente ao Instrumento Contratual de confissão de dívida e garantia para cobertura de déficit de responsabilidade deste Patrocinador.	●
Falta de execução do cronograma no prazo	Operacional	Não cumprimento da implantação da 2ª onda do ERP, no prazo acordado, a saber 31 de dezembro de 2024.	Em 10/11/2025, foi concluída a operação da 2ª onda do sistema ERP.  Vide Nota <sup>20</sup> .	●

<sup>20</sup> Conforme informado no Giro de Notícias divulgado em 27/11/2025, na Edição 173.

**Projeto: ERP Onda 2:** "No dia 25/11/2025, foi realizado o primeiro pagamento de benefícios aos aposentados e pensionistas da Previnorte por meio do novo sistema integrado - ERP, em cumprimento ao cronograma anual. Embora o processamento principal tenha sido concluído com sucesso, é natural que ajustes e correções sejam necessários neste período inicial. Todas as ocorrências estão sendo tratadas com a devida diligência e máxima urgência, para que sejam solucionadas o mais rápido possível. Caso você identifique qualquer divergência em seu crédito, pedimos a gentileza de reportar o ocorrido por e-mail: [relacionamento@previnorte.com.br](mailto:relacionamento@previnorte.com.br) ou pelo telefone/WhatsApp: **0800 941 8966**."

### 10.3. Avaliação dos Riscos de Investimentos

(Seção II da Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, alterada pela Resolução CMN nº 5.202/2025).

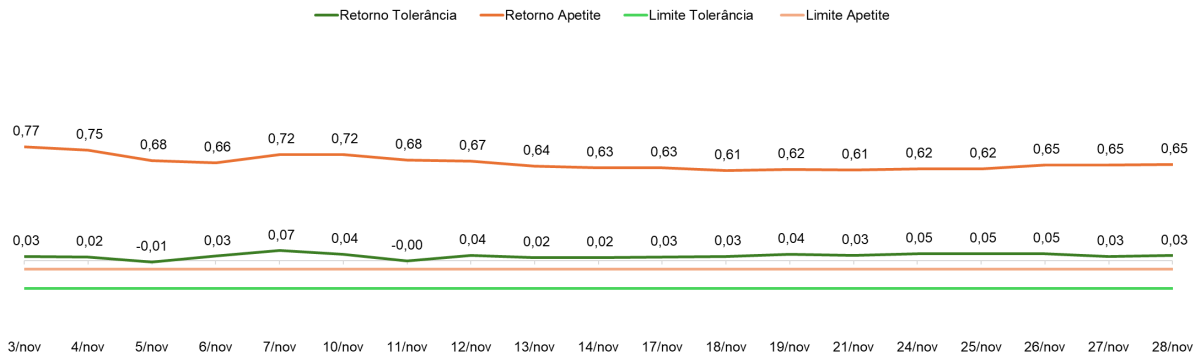
Dentre os principais riscos que os planos de benefícios e PGA estão expostos, destacam-se os riscos de mercado, de liquidez e de crédito.

#### 10.3.1. Risco de Mercado

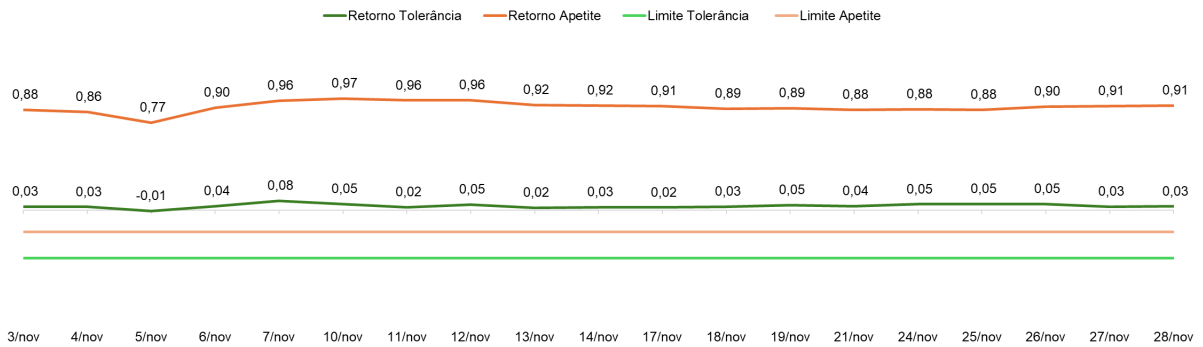
Em conformidade com as atualizações aprovadas pelo Conselho Deliberativo da Previnorte, na Reunião nº 407, realizada em 28/04/2025, o risco de mercado passou a ser acompanhado por meio do monitoramento diário da Tolerância e do Apetite ao Risco das carteiras dos Planos de Benefícios, em conformidade com a Política de Investimentos.

- Tolerância ao Risco: nível máximo de risco admissível para os investimentos em cenários de estresse.
- Apetite ao Risco: nível de risco que se espera que os gestores assumam em condições normais de mercado.

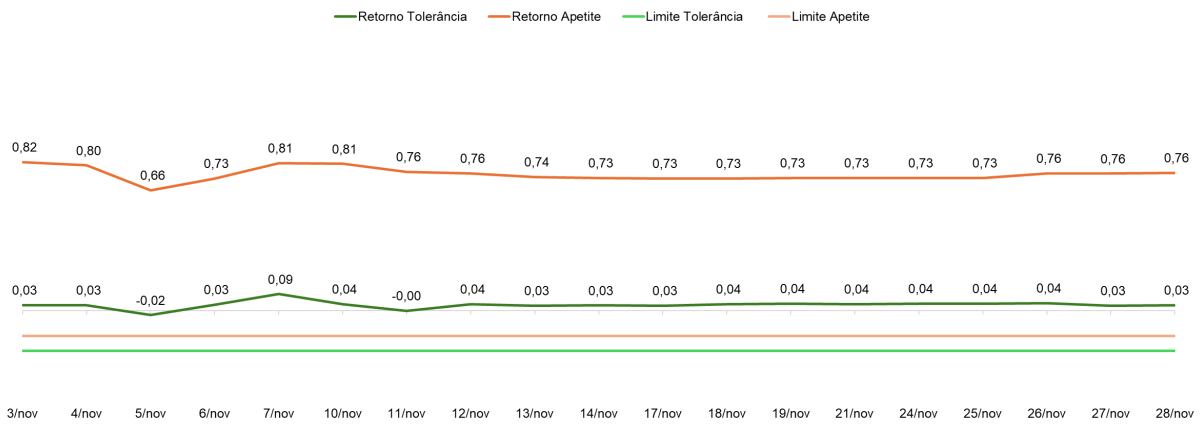
### Tolerância e Apetite - 01-A (%)



### Tolerância e Apetite - 02-A (%)

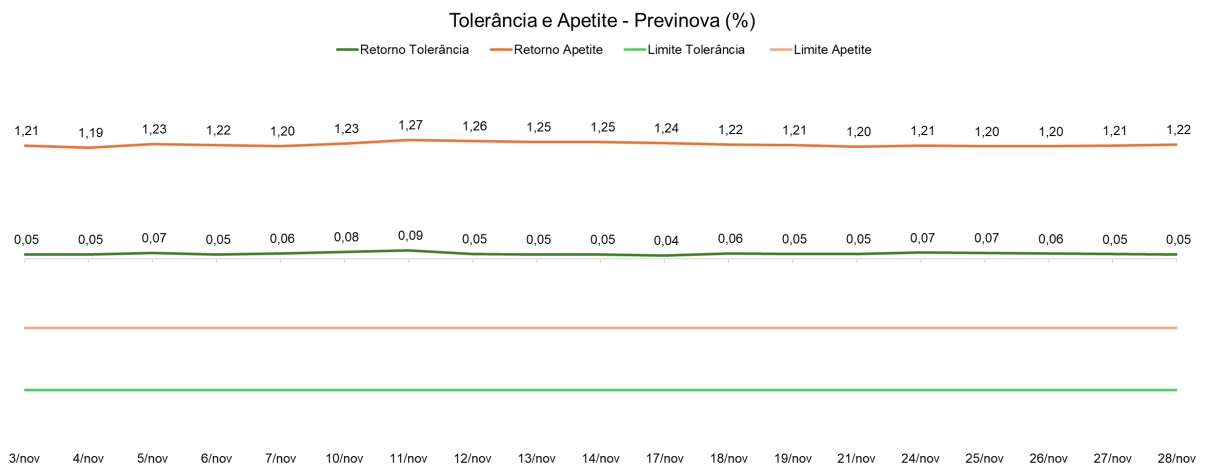
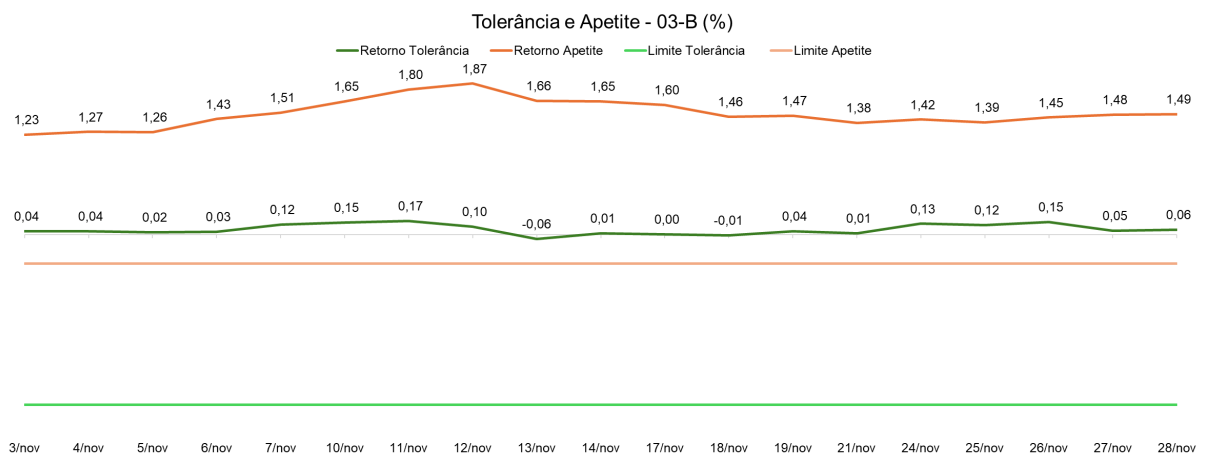
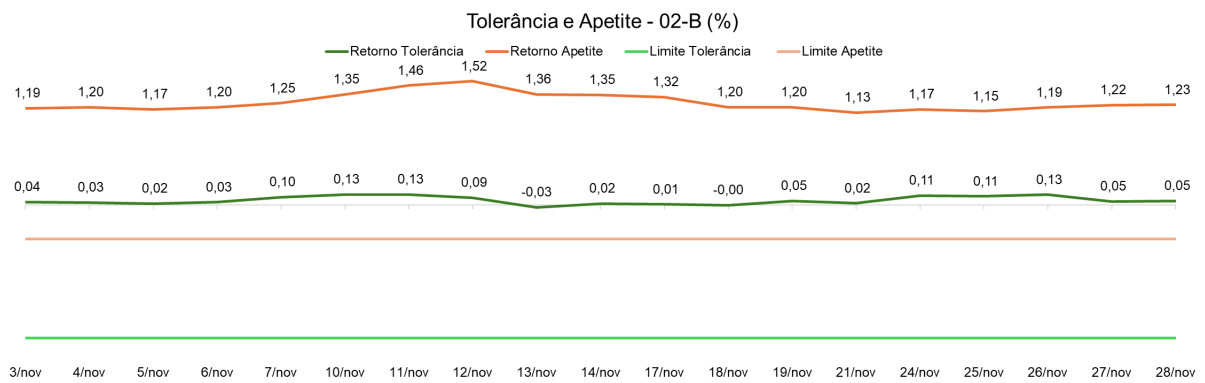
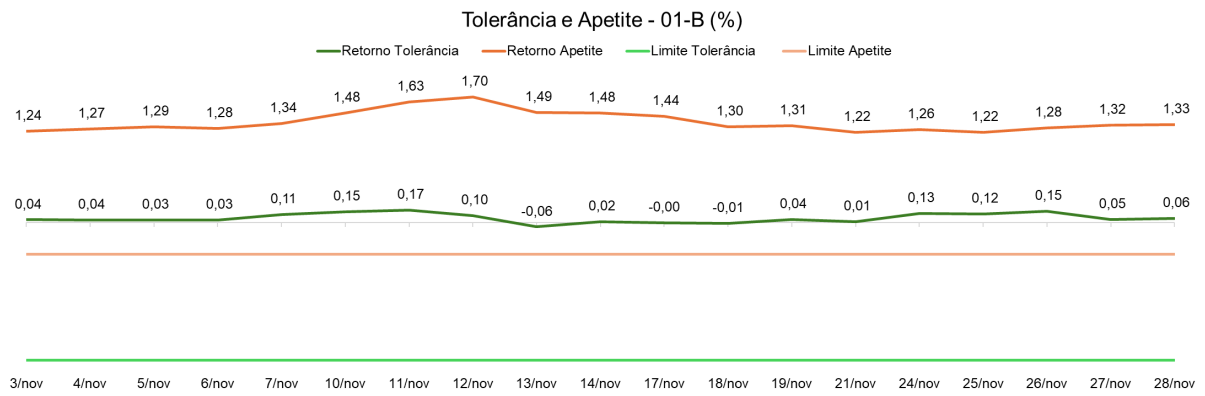


### Tolerância e Apetite - 03-A (%)



### Tolerância e Apetite - PGA (%)





As exposições dos planos permaneceram enquadradas nos níveis de apetite e tolerância ao risco estabelecidos, evidenciando o alinhamento da gestão às diretrizes estratégicas da Política de Investimentos. Esse resultado confirma a manutenção de um perfil conservador e controlado, assegurando a solidez das carteiras mesmo em cenários de maior volatilidade e instabilidade econômica

### 10.3.2. Risco de Liquidez

O risco de liquidez refere-se à possibilidade de a Previnorte enfrentar restrições para honrar seus compromissos financeiros em tempo hábil, seja em função da menor capacidade de conversão dos ativos em caixa ou da necessidade de realizá-los em condições desfavoráveis de mercado. Esse risco é monitorado por meio do acompanhamento do percentual da carteira passível de negociação em diferentes horizontes e cenários adversos, conforme apresentado a seguir.

#### a. Planos de Benefício Definido e PGA

Horizonte	01-A		02-A		03-A		PGA	
	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI
1 (um) dia útil	11,82	5	25,29	10	10,75	2	99,55	2
21 (vinte e um) dias úteis	12,57	8	26,17	15	11,27	5	-	5
252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis	17,67	10	32,76	17	15,79	10	82,83	15

#### b. Planos de Contribuição Definida

Horizonte	01-B		02-B		03-B		Previnova	
	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI	Posição	Limite PI
1 (um) dia útil	73,79	2	70,02	2	69,67	2	94,54	2
21 (vinte e um) dias úteis	79,95	5	75,47	5	75,40	5	-	5
252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis	82,63	15	77,37	15	77,80	15	-	15

Em %

A análise de liquidez evidenciou que todos os planos permaneceram devidamente enquadrados nos limites estabelecidos na Política de Investimentos. A posição demonstra elevado nível de conforto em termos de liquidez, assegurando a disponibilidade de recursos para o cumprimento dos compromissos, reforçando a postura prudente da gestão e contribuindo para a mitigação de riscos de descasamento entre ativos e passivos.

### 10.3.3. Risco de Crédito

O risco de crédito é definido como a possibilidade de perdas decorrentes da inadimplência de emissores ou contrapartes, bem como do rebaixamento da qualidade de ativos de crédito privado.

Seu monitoramento é realizado por meio da análise dos ratings atribuídos por agências classificadoras a títulos de dívida bancária e operações estruturadas, da classificação dos ativos por categoria de risco (grau de investimento ou grau especulativo) e da verificação do enquadramento nos limites de exposição estabelecidos na Política de Investimentos

#### a. Exposição a Crédito Privado

Importante destacar que os fundos Itaú Active, Vinci Imobiliário Crédito Privado e BB Top DI Renda Fixa Referenciado DI Longo Prazo (fundo de 2º nível do BB Ações B Global Ativo – FIA BDR Nível I) apresentaram pequenas alocações em emissores classificados com grau especulativo, todas dentro dos limites estabelecidos na Política de Investimentos.

#### I. Planos de Benefício Definido e PGA

Categoria de Risco	01-A	02-A	03-A	PGA	Limite PI (%)
Grau de Investimento + Grau Especulativo	1,09	3,86	2,03	6,96	<b>60</b>
Grau Especulativo	0	0,01	0,01	0	<b>5</b>

#### II. Planos de Contribuição Definida

Categoria de Risco	01-B	02-B	03-B	Previnova	Limite PI (%)
Grau de Investimento + Grau Especulativo	6,07	6,87	5,46	8,81	<b>60</b>
Grau Especulativo	0,01	0,01	0,01	0	<b>5</b>

### 10.4. Certificação de Dirigentes

A Previnorte acompanha a certificação dos Diretores, dos Conselhos Deliberativo e Fiscal e dos demais profissionais da entidade, conforme estabelecido no art. 1º da Resolução CNPC nº 39, de 30/03/2021.

O § 5º do Art. 5º de Resolução CNPC nº 39/2021, estabelece que:

"Para as entidades acessíveis aos empregados de uma empresa ou grupo de empresas privadas ou aos associados de pessoas jurídicas de caráter profissional, classista ou setorial, a certificação prevista no caput deste artigo será exigida para a maioria dos membros dos conselhos deliberativo e fiscal em efetivo exercício."

Dos membros abrangidos por esta resolução, 100% do Conselho Deliberativo e 100% do Conselho Fiscal estão certificados.

Descrição	Vínculo	Certificados
Conselho Deliberativo	Mandato	8
Conselho Fiscal	Mandato	6
Diretoria Executiva	Mandato	3
Comitê de Investimentos	-	6
Gerentes de Governança, Riscos e Controle, e de Investimentos	Contrato	2
Analistas de Governança, Riscos e Controle, e de Investimentos	Contrato	5
Outros Profissionais não obrigados por lei <sup>21</sup>	Contrato	6

<sup>21</sup> Outros profissionais não obrigados por lei: Gerentes de Benefícios Previdenciários, Administrativo-Financeira, Relacionamento, Assessora Técnica da Diretoria e Analistas de Relacionamento e Controles Internos.

## 10.5. Auditorias e Fiscalizações

### 10.5.1. Auditoria Independente

As evidências das ações realizadas frente as recomendações, constantes no Relatório de Auditoria do 2TRI, foram encaminhadas à análise dos Auditores Independentes da BKR Lopes, Machado. Abaixo, seguem os itens, cuja às ações propostas para tratamento, foram reprogramadas.

Item	Recomendação	Ações propostas	Status
3.1 – Oportunidade de melhoria nos normativos de operações com participantes	Realizar estudo quantitativo e qualitativo da carteira de empréstimos, em relação a baixa e reversão dos ativos, procedendo a atualização e modernização dos critérios, tomando como base a Resolução supracitada, para o desenvolvimento das normas internas (controle preventivo), conforme estabelecido nos artigos 199, 203, 204 e 205 da Resolução PREVIC nº 23/2023.	<p>✓ As ações abaixo, foram reprogramadas de <b>30/09/2025</b> para <b>31/12/2025</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desde de o mês de Novembro de 2024, os valores para o registro de baixa contábil, são apurados gerencialmente e no sistema operacional da carteira de empréstimo são mantidos esses contratos, até o efetivo recebimento dos valores devidos.</li> <li>• A Previnorte está implantando um novo sistema (ERP), no qual será aprimorado o controle do módulo de Empréstimos em conformidade aos artigos mencionados;</li> <li>• Revisar o procedimento operacional;</li> </ul>	●
3.2 – Ausência de manual gerencial de análise reputacional	A criação de manual normativo de análise reputacional e a definição de regras e metodologia para aplicação das análises reputacionais e processos de due diligencie nas contratações (pessoas, produtos e serviços) da Fundação e a Elaboração de uma Lista de Restrição (“antiga black list”) contendo histórico de empresas que já celebraram contratos com a PREVINORTE, mitigando os riscos operacionais relacionados a imagem no que compete a associação com terceiros, demonstrando assim, conformidade parcial com o art. 12 da Resolução CGPC nº 13/2004	<p>✓ A revisão do procedimentos operacionais que regulamentam a aquisição de bens e serviços, foi reprogramado de 30/09/2025 para 31/12/2025.</p>	●

## 10.6. Fatos Relevantes

### 10.6.1. Troca de Acionista Controlador da Amazonas Energia S/A

Em **22/10/2025**, o AGU (Advocacia Geral da União) deu aval para **transferência da distribuidora**. A Âmbar Energia, espera concluir o processo para assumir o controle da Amazonas Energia, está **aguardando a homologação do TRF-1** (Tribunal Regional Federal da 1ª Região).

#### 10.6.2. Troca de Acionista Controlador da Roraima Energia S/A

- a. Em 02/10/2025, o CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica), publicou a abertura de ato de concentração para analisar o acordo para a compra da Roraima Energia, realizado pelo Grupo J&F.
- b. Em 17/11/2025, a Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) **autorizou um conjunto de alterações técnicas em três usinas termelétricas da Roraima Energia**. As mudanças ocorrem em um momento de forte atenção regulatória sobre a companhia, que passa por um processo de venda para a Âmbar Energia, do Grupo J&F. O **avanço das tratativas** depende agora da **análise concorrencial** conduzida pelo **CADE**, que solicitou **informações adicionais antes de dar continuidade ao processo**.
- c. Em 24/11/2025 o CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) entendeu que a operação de compra da Roraima Energia, não gera impactos significativos na concorrência, sendo uma boa oportunidade de expansão para o Grupo J&F e alinhada aos desinvestimentos do Grupo Oliveira.

#### 10.6.3. Operações Estruturais Relacionadas para os Planos de Benefícios 02-A e 02-B

- a. Foi concluído o estudo.
- b. A Previnorte **recebeu** a correspondência **CTA-FRD 029, de 05/11/2025**, onde a **Axia Energia** solicita a **suspensão** do processo de **Cisão e Incorporação dos Planos 02-A e 02-B**.

#### 10.6.4. Estudar e criar Planos: Associativo, Família e Instituído

O **Estudo de viabilidade** do Plano Instituído foi concluído e será **avaliado** no âmbito do **Planejamento Estratégico 2026-2030**.

#### 10.6.5. Processo de Supervisão da Previc

Em 28 de agosto de 2025, a PREVIC encaminhou a Nota nº 381/2025/PREVIC, referente análise da resposta da Previnorte sobre o Relatório de Fiscalização nº 49/2024/PREVIC. Informando o encerramento dos pontos 2 e 3, porém, permanece a **necessidade de assinatura do Instrumento Contratual de Confissão de Dívida junto à Patrocinadora do Plano 03-A**, que deve ser encaminhada pela Previnorte à PREVIC, **até 31 de dezembro de 2025, para que a ação fiscal possa ser encerrada**.

## 10.7. Canal da Ética

Com o objetivo de aprimorar a transparência na gestão, a Previnorte coloca à disposição de todos os seus participantes, clientes, fornecedores e sociedade, o Canal da Ética.

O Código de Ética e Manual de Conduta Corporativa estabelece referências de padrões e condutas corporativas esperadas. A última revisão foi aprovada pelo Conselho Deliberativo na 380ª Reunião, ocorrida em 18 de dezembro de 2023.

Para fazer cumprir o que estabelece o código, a Comissão de Ética é composta por 1 (um) membro indicado pelo Conselho Deliberativo, responsável pela coordenação da comissão, e mais 3 (três) empregados da Previnorte escolhidos pela Diretoria Executiva.

Até o mês de novembro de 2025, foram registradas 5 (cinco) ocorrências, concluídas como “**não procedente**”.

## 10.8. Operações de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo - PLD/FT

De modo a manter como preceito maior a ética e a boa-fé, e a sua referência no segmento de previdência complementar, foi implantada a Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo - PPLD/FT, em 2021, e revisada e aprovada pelo Conselho Deliberativo na 398ª Reunião, realizada em 25 de novembro de 2024, definindo diretrizes, regras e procedimentos que devem ser observados no âmbito da Previnorte, por todos os colaboradores e prestadores de serviços diretos.

De acordo com os controles internos praticados na Fundação, em novembro de 2025, não foi identificado, nenhum fato que caracterizasse indícios de lavagem de dinheiro ou financiamento do terrorismo.

## 10.9. Lei Geral de Proteção de Dados

A Previnorte implementou boas práticas de governança na administração de dados pessoais. Isso envolve ações preventivas, iniciativas educacionais e medidas organizacionais para promover e aprimorar a cultura de privacidade e proteção de dados pessoais entre os empregados e/ou profissionais que atuam em seu nome. As diretrizes para esse propósito estão delineadas na Política de Governança e Proteção de Dados e nas Políticas de Segurança da Informação.

As atividades realizadas no mês de novembro de 2025 estão em conformidade com os princípios da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). O canal direto disponibilizado no site da Previnorte (dpo@previnorte.com.br) é monitorado sistematicamente, não havendo nenhuma situação registrada.

## 10.10. Partes Relacionadas

A Previnorte realiza de forma recorrente as seguintes transações com as partes relacionadas:

- 10.10.1. Patrocinador:** Recebimentos de contribuições mensais, vertidas pelos patrocinadores, participantes e assistidos;
- 10.10.2. Participantes:** Pagamento de benefícios, conforme regulamentos dos respectivos Planos de Benefícios e concessão de empréstimos aos participantes e assistidos, mediante formalização contratual e em conformidade com regulamento próprio;
- 10.10.3. Órgãos Estatutários:** Pagamento de remuneração aos Diretores e Conselheiros;
- 10.10.4. Comitês de Assessoramento:** Análise de cenários e riscos mensalmente; e
- 10.10.5. Empregados:** Pagamento de remunerações aos empregados.

## 11. Administração dos Fundos de Investimentos

### 11.1. Despesa com a Gestão de Investimentos

As despesas com a gestão da carteira própria e da carteira terceirizada de investimentos foi de 0,34%, em relação ao total de recursos alocados, e estão demonstradas a seguir:

Despesa	Patrimônio	%	Em milhares de reais		%
			Própria	Terceirizada	
Gestão Terceirizada - Fundos de Investimentos	2.912,32	63,04	-	10,14	65,42
Gestão Própria	1.613,07	34,92	4,44	-	28,64
Administração dos Empréstimos	94,40	2,04	0,92	-	5,94
<b>Total</b>	<b>4.619,79</b>	<b>100,00</b>	<b>5,36</b>	<b>10,14</b>	<b>100,00</b>
			<b>15,50</b>		

## 11.2. Despesa com a Gestão Terceirizada dos Fundos de Investimentos

O quadro a seguir apresenta a composição dos recursos alocados na carteira de fundos de investimentos, retorno obtido pelos fundos e taxas de administração pagas no ano.

Em milhares de reais

O quadro a seguir apresenta o total das taxas de administração pagas no mês e ano.

Fundo	Recurso Alocado	Retorno		Taxa	
		%	Valor	Adm % a.a.	Performance
<b>Renda Fixa - Fundos Abertos</b>					
Itaú Institucional RF IMAB 5 FIF CIC Resp Limitada	112,95	0,01	1,13	0,18	
Vinci Imobiliário FIF - CI Renda Fixa Crédito Privado Resp Limitada	51,43	0,85	0,44	0,84	20% do que excede o IPCA + 6%
<b>Renda Fixa - Fundos Exclusivos</b>					
Caixa Previnorte Classe De FIF RF LP - Resp Limitada	286,04	1,24	3,54	0,15	
Bradesco Fundo de Investimento Financeiro Classe de Invest	365,21	1,24	4,53	0,11	
<b>Referenciado - Fundo Aberto</b>					
Safra Soberano Regime Próprio II CIC RF Ref DI Resp Limitada	196,72	1,23	2,43		
Porto Seguro Soberano Ref DI FIF RF Resp Limitada	367,40	1,23	4,50	0,15	
<b>Multimercado Renda Fixa - Fundos Abertos</b>					
Institutional Active FIX IB Mult FIF Resp Limitada	349,06	1,34	4,69	0,30	
<b>Multimercado Renda Fixa - Fundos Exclusivos</b>					
WA Previnorte FIF Mult Resp Limitada	286,38	1,28	3,67	0,25	
BNP Paribas Previnorte FI Mult	278,09	1,25	3,49	0,20	
<b>Renda Variável</b>					
Constância Fundamento Classe De Investimento em Ações Resp	41,90	1,09	0,46	2,00	
Navi Institucional FC de FIA	38,97	0,52	0,20	1,50	
Oceana Selection FC FIF Ações - Resp Limitada	29,45	(0,43)	(0,13)	2,50	
Principal Claritas Valor FIA - Subclasse A	37,41	0,52	0,19		20% do que excede o IBRX-100
BB Ações Bolsas Globais Ativo Fundo de Investimento em Cotas	27,51	3,43	0,94	1,00	10% do que excede do MSCI ACWI
<b>Multimercado Estruturado - Fundos Abertos</b>					
Classe Única de Cotas do Vinci Crédito Multiestratégia Fundo	47,35	0,92	0,44	0,95	20% do que excede o IPCA + 5,00 %a.a

Em milhares de reais

Fundo	Recurso Alocado	Retorno	Taxa		
		%	Valor	Adm % a.a.	Performance
<b>Investimento no Exterior</b>					
Blackrock Global E. D. Master FI Mult Ie	16,99	1,25	0,21	Máxima 0,70	
Blk Sus GI Bond Inc Master FI Mult Ie	27,66	1,22	0,34	1,40	
JPmorgan Global Macro Opp FC FIF Mult Ie Classe A - Resp Lim	24,49	2,97	0,73	1,50	
Classe Única de Cotas do Oaktree Global Credit BRL Fundo	17,24	0,93	0,16	1,00	
Pimco Income FIF Mult Ie Resp Limitada	23,44	1,90	0,45	1,50	
Acadian Global Managed Volatility Equity Usd FIF Ações Ie	25,69	(0,22)	(0,06)	0,03	
Schroder Sust Acoes Glob Usd FIA IS Ie	25,81	4,59	1,18	0,15	
Classe Única de Cotas do Janus Henderson Global Technology	31,18	6,80	2,12	0,34	
Classe Única De Cotas Do T. Rowe Us Smaller Companies Equity	9,79	(0,09)	(0,01)	0,34	

Descrição	Mês	Participação Mês %	Ano	Participação Ano %
<b>Valor Total</b>	<b>2.912,28</b>	<b>10-</b>	<b>10.009,66</b>	<b>10-</b>
Total Fundos Exclusivos	1.231,21	42,28	2.672,73	26,70
Total Fundos Abertos	1.681,06	57,72	7.336,92	73,30

### 11.3. Despesas com a Gestão Própria

Em milhares de reais

Despesa	Carteira	Valor
Despesa com pessoal próprio <sup>21</sup>	Própria, Terceirizada, Imóveis e Empréstimos	3,33
Taxa de Custódia / Selic /CBLC	Própria (Títulos Públicos)	1,05
Consultorias de Investimentos	Própria e Terceirizada	0,06
<b>Total</b>		<b>4,44</b>

<sup>21</sup> O custo com a gestão própria de investimentos está alocado nos seguintes processos:

**Gerência de Investimentos:** Elaboração da Política de investimentos, Macro alocação - elaboração e monitoramento, Seleção de fundos, Gestão da carteira de títulos públicos, Monitoramento de desempenho das carteiras de investimentos, Monitoramento de eventos dos fundos e dos ativos, Manutenção do caixa e Execução de operações em mercado. **Gerência de Governança, Riscos e Controle:** BackOffice das Carteiras de Investimentos para Registro Contábil, Compliance das Carteiras de Investimentos, Cálculo, Análise e Monitoramento dos Riscos de Investimentos (mercado, crédito, liquidez, legal e operacional), Cálculo e Análise de Resultados dos Investimentos, Participação na Elaboração da Política de Investimentos, Análise de Compliance e Riscos das Novas Estratégias, Análise das Demonstrações Financeiras dos Fundos de Investimentos, Participação nas Análises e Revisão dos Regulamentos dos Fundos de Investimentos Restritos e Elaboração do Relatório Mensal de Controle Interno dos Investimentos. **Gerência Administrativo-Financeira:** Gestão da Carteira de Investimentos Imobiliários, Gestão da Carteira de Operações com Participantes e Execução dos pagamentos das boletas.

#### 11.4. Acompanhamento dos Relatórios de Auditores Independentes dos Fundos de Investimentos.

O acompanhamento dos Relatórios de Auditores Independentes dos fundos de investimentos é parte do processo de governança e controle.

Na posição de novembro, todos os fundos analisados receberam opinião sem ressalvas, confirmando a regularidade das informações financeiras e a aderência às normas contábeis e regulatórias, conforme demonstrado a seguir.

Fundo	Referência Exercício	Data Limite Auditoria	Data do Relatório	Auditoria Independente	Relatório dos Auditores Independentes
<b>Renda Fixa</b>					
Vinci Imobiliário FIF - CI Renda Fixa Crédito Privado Resp Limitada	31 de maio	31/ago	28/08/2025	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
Itaú Institucional RF IMAB 5 FIF CIC Resp Limitada	28 de fevereiro	31/mai	16/05/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
<b>Renda Fixa - Fundos Exclusivos</b>					
Caixa Previnorte Classe De FIF RF LP - Resp Limitada	31 de dezembro	31/mar	31/03/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Bradesco Fundo de Investimento Financeiro Classe de Invest	31 de dezembro	31/mar	26/03/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
<b>Referenciado</b>					
Safra Soberano Regime Próprio CIC RF REF DI Resp Limitada	31 de março	30/jun	30/06/2025	Pricewaterhouse Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Porto Seguro Soberano Ref DI FIF RF Resp Limitada	30 de junho	30/set	23/09/2025	Ernst & Young- Auditores Independentes	Sem Ressalva
<b>Multimercado Renda Fixa</b>					
Institucional Active FIX IB Mult FIF Resp Limitada	30 de abril	31/jul	29/07/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
<b>Multimercado Renda Fixa - Fundos Exclusivos</b>					
BNP Paribas Previnorte FI Mult	31 de janeiro	30/abr	30/04/2025	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
WA Previnorte FIF Mult Resp Limitada	31 de março	30/jun	25/06/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva

Fundo	Referência Exercício	Data Limite Auditoria	Data do Relatório	Auditoria Independente	Relatório dos Auditores Independentes
<b>Renda Variável</b>					
Constância Fundamento Classe De Investimento em Ações Resp	30 de setembro	31/dez	26/12/2024	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Navi Institucional FC de FIA	31 de dezembro	31/mar	25/03/2025	Ernst & Young- Auditores Independentes	Sem Ressalva
Principal CLaritas Valor FIA SUB B	30 de setembro	31/dez	27/12/2024	Ernst & Young- Auditores Independentes	Sem Ressalva
Oceana Selection FC FIF Ações - Resp Limitada	30 de junho	30/set	30/06/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
BB Ações Bolsas Globais Ativo Fundo de Investimento em Cotas	30 de setembro	31/dez	13/12/2024	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
<b>Multimercado Estruturado</b>					
Classe Única de Cotas do Vinci Crédito Multiestratégia Fundo	31 de dezembro	31/mar	30/03/2025	Pricewaterhouse Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
<b>Investimento no Exterior</b>					
Acadian Global Managed Volatility Equity Usd FIF Ações Ie	30 de junho	30/set	30/06/2025	Pricewaterhouse Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Blackrock Global E. D. Master FI Mult Ie	31 de agosto	30/nov	29/11/2024	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Schroder Sust Ações Glob Usd FIA IS Ie	31 de março	30/jun	26/06/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
JPMorgan Global Macro Opp FC FIF Mult Ie Classe A - Resp Lim	30 de abril	31/jul	29/07/2025	Deloitte - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Classe Única de Cotas do Janus Henderson Global Technology	31 de março	30/jun	28/06/2025	Ernst & Young- Auditores Independentes	Sem Ressalva
Pimco Income FIF Mult Ie Resp Limitada	31 de março	30/jun	24/06/2025	KPMG Auditores Independentes	Sem Ressalva
Classe Única de Cotas do Oaktree Global Credit BRL Fundo	30 de abril	31/jul	22/07/2025	Pricewaterhouse Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Blk Sus GI Bond Inc Master FI Mult Ie	30 de novembro	28/fev	20/02/2025	Pricewaterhouse Coopers - Auditores Independentes	Sem Ressalva
Classe Única De Cotas Do T. Rowe Us Smaller Companies Equity	31 de março	30/jun	23/06/2025	Ernst & Young- Auditores Independentes	Sem Ressalva

## 12. Outras informações:

### 12.1. Balancete do mês

Descrição	Em R\$ mil			
	out/2025	nov/2025	Movimentação	%
<b>- Ativo</b>	<b>4.633.993 D</b>	<b>4.644.612 D</b>	<b>10.619</b>	<b>0,23</b>
- Disponível	92 D	71 D	(21)	(23,01)
- Gestão Previdencial	6.068 D	5.999 D	(69)	(1,14)
- Gestão Administrativa	17.336 D	17.423 D	86	0,50
- Investimentos	4.609.237 D	4.619.847 D	10.611	0,23
- Imobilizado E Intangível	1.260 D	1.272 D	12	0,97
<b>- Passivo</b>	<b>4.633.993 C</b>	<b>4.644.615 C</b>	<b>10.622</b>	<b>0,23</b>
- Gestão Previdencial	15.550 C	15.996 C	446	2,87
- Gestão Administrativa	2.704 C	2.927 C	222	8,22
- Investimentos	2.549 C	2.510 C	(39)	(1,54)
- Exigível Contingencial	15.458 C	15.460 C	2	0,01
- Patrimônio Social	4.597.731 C	4.607.719 C	9.988	0,22
- Patrimônio De Cobertura Do Plano	4.305.160 C	4.293.641 C	(11.520)	(0,27)
- Provisões Matemáticas	4.056.499 C	4.062.798 C	6.299	0,16
- Equilíbrio Técnico	248.661 C	230.843 C	(17.819)	(7,17)
- Fundos	292.571 C	314.078 C	21.507	7,35
<b>- Gestão Previdencial</b>				
- Adições	38.820 C	42.248 C	3.428	8,83
- Deduções	403.746 D	445.148 D	41.402	10,25
- Cobertura/Reversão de Despesas Administrativas	1.013 D	1.112 D	99	9,77
- Fluxo dos Investimentos	448.126 C	494.883 C	46.757	10,43
- Constituição/Reversão de Provisões Matemáticas	45.696 D	51.983 D	6.287	13,76
- Constituição/Reversão de Fundos Previdenciais	6.961 D	4.054 C	(2.908)	(41,77)
- Superávit/Déficit Técnico	29.530 D	42.942 D	13.412	45,42
<b>- Gestão Administrativa</b>				
- Receitas	24.150 C	26.490 C	2.341	9,69
- Despesas	22.943 D	25.285 D	2.342	10,21
- Constituições/Reversões de Provisões Contingenciais	39 D	41 D	2	5,00
- Fluxo dos Investimentos	10.948 C	12.233 C	1.285	11,74
- Constituição/Reversão de Fundos	12.115 D	13.397 D	1.282	10,58
<b>- Fluxo dos Investimentos</b>				
- Rendas/Variações Positivas	1.118.332 C	1.225.736 C	107.404	9,60
- Deduções/Variações Negativas	636.177 D	693.298 D	57.121	8,98
- Cobertura/Reversão de Despesas Administrativas	23.098 D	25.340 D	2.242	9,71
- Apuração do Fluxo dos Investimentos	459.074 D	507.115 D	48.042	10,46

O ativo total no mês representou **R\$ 4,64 bilhões**, com a variação patrimonial positiva de **0,23% (R\$ 10,62 milhões)**.

## 12.2. Resoluções de Diretoria

Reunião DEx	Data	RD	Assunto
045	04/11/2025	100	Autorização para contratação de Pessoal para a Gerência de Benefícios Previdenciários – Nível Assistente
046	11/11/2025	101	Autorizar o escritório Ximenes Advogados Associados a proceder à defesa da Previnorte, em ação judicial proposta por ***.503.741-**, em Mato Grosso – MT
		102	Autorizar o escritório Ximenes Advogados Associados a proceder à defesa da Previnorte, em ação judicial proposta por ***.741.312-**, em Manaus – AM
		103	Aquisição de Segundo Monitor Para Estações de Trabalho
		104	Antecipação de Saldo de Contas para Participante Aposentado – T.F.M., CPF ***.624.581-** - Inscrição 010051497
		105	Antecipação de Saldo de Contas para Participante Aposentado – F.S.B., CPF ***.485.682-** - Inscrição 040118426
		106	Locação sala 704 do Centro Empresarial Varig – Brasília/DF
047	18/11/2025	107	Abatimento de Diferença de Reserva Matemática do Fundo Previdencial – Patrocinador – Plano 01-A
		108	Estudo de viabilidade de fundo administrativo – Contratação de consultoria
		109	Renovação Suporte Oracle Linux
		110	Adiantamento de Benefício de Pensão por Morte com protocolo de requerimento do INSS – PLANO B – A.C.S.C. – Inscrição 010096920 – CPF ***.024.402-**
048	26/11/2025	111	Autorizar o escritório Ximenes Advogados Associados a proceder à defesa da Previnorte, em ação judicial proposta por ***.484.992-**, em Manaus – AM
		112	Renovação do seguro de responsabilidade civil de dirigentes – D&O
		113	Implantação Plano Previnorte Família – Reconhecimento contábil como despesa do PGA
		114	Previnorte x Grupo Ok Exec. 0011281-86.1997.8.07.0001 (antiga 4524/97) - proposta de honorários contadora
		115	Políticas de Investimentos 2026-2030
		116	Seleção Gestores Mandato Exterior – Fundo Restrito
		117	Concessões e Folha de Pagamento de Benefícios do mês 11/2025

### Governança, Riscos e Controle